

สารบัญ

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-10
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1-18
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ	ส่วนที่ 1-21
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1-23
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1-23
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแล	ส่วนที่ 2
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2-1
8.	โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2-2
9.	การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2-7
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2-21
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2-22
12.	รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2-29
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 3
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3-1
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3-8

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- | | |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) |
| เอกสารแนบ 4 | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน |
| เอกสารแนบ 5 | รายละเอียดอื่น ๆ |

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสถานะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้อถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายฉัฐภพ รัตนสุวรรณ ทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้อถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทเป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่ง

ของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หหมดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นฟูกิจการ โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนถาวร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แกเจ้าหนี้พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แกบุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน โดยนำเข้าเคมีภัณฑ์จากต่างประเทศมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ และเป็นผู้ให้บริการในด้านคลังสินค้า โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1.1.1 การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

1.1.2 การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว
- การให้บริการท่าเทียบเรือ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง การถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 12 มีนาคม 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 2
- วันที่ 21-29 มิถุนายน 2555 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ดำเนินการดีโอนสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินจำนวน 5 แปลงชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- วันที่ 2 สิงหาคม 2555 บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยได้โอนสิทธิเรียกร้องอันเกิดจากการค้าประกัน จำนอง จำน่าและสิทธิหรือภาระผูกพันอื่นใดทั้งหมดให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาโอนสิทธิ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ดังนั้นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและหุ้นสามัญในส่วนของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยจึงถูกโอนสิทธิเรียกร้องไปยังบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้ลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวระยะเวลา 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามนโยบายของภาครัฐ
- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปี ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557

- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557
- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการและการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่างบการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้อื้อหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน รวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป
- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พ้นเหตุแห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้อื้อหุ้นตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้อื้อหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน

- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำส่งรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัททำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามาตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนโดยแสดงผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพ้นเหตุเพิกถอน พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำส่งเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้

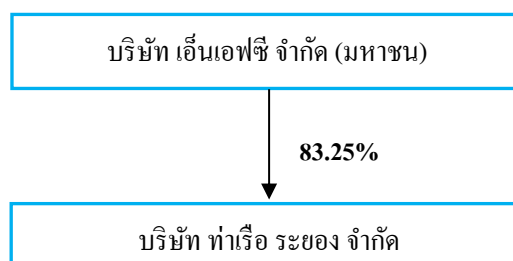
- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความถี่หน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้เหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอพ้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำส่งข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความถี่หน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้อื้อหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความถี่หน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์ แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัทลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหน้าที่บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนาถวร จำนวน 750.00 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6,730.59 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อย ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทฯ จะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
 - วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
 - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
 - วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A
 - วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
 - วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
 - วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น
 - ปี 2560 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปูเ็นเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเปลี่ยนมูลค่าหุ้น และการลดทุน เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	แบบ 56-1 ณ 31 ธ.ค. 59 (ราคาพาร์ 0.50 บาท)			เปลี่ยนมูลค่าหุ้น ณ 28 มิ.ย. 60 (ราคาพาร์ 1.25 บาท)			ลดทุนจดทะเบียน ณ 6 ก.ย. 60 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)			หลังการเปลี่ยนแปลง ณ 6 มี.ค. 61 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)		
	จำนวนหุ้น		ร้อยละ	จำนวนหุ้น		ร้อยละ	จำนวนหุ้น		ร้อยละ	จำนวนหุ้น		ร้อยละ
1 รวมกลุ่มนายแพทย์ฐกท รัตนสุวรรณทวี		1,518,541,679	55.84		607,414,962	44.67		607,414,962	55.84		607,414,962	55.84
1.1 นายฉัฐภท รัตนสุวรรณทวี	952,747,683			607,414,962			607,414,962			607,414,962		
1.2 บจก. เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเม	565,793,996			-			-			-		
2 บริษัท อินเดอร์ สเตค โกลบอล จำกัด		440,000,000	16.18		176,000,000	12.94		176,000,000	16.18		176,000,000	16.18
3 นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน		-	-		-	-		-	-		86,000,000	7.91
4 รวมครอบครัวจักรพินภกุล		77,813,328	2.86		31,125,332	2.29		31,143,332	2.86		31,125,332	2.86
4.1 นายดิเรก จักรพินภกุล	33,280,000			13,312,000			13,312,000			13,312,000		
4.2 นายสมชาย จักรพินภกุล	16,000,000			6,400,000			6,400,000			6,400,000		
4.3 นายสมเกียรติ จักรพินภกุล	16,000,000			6,400,000			6,400,000			6,400,000		
4.4 นางสาวอภิญญา จักรพินภกุล	12,533,328			5,013,332			5,031,332			5,013,332		
5 นายเอเชียว ภูจันอนันต์		-	-		-	-		-	-		28,160,000	2.59
6 นายวิชัย ทองแดง		64,000,000	2.35		25,600,000	1.88		25,600,000	2.35		25,600,000	2.35
7 นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย		-	-		-	-		-	-		24,160,000	2.22
8 รวมครอบครัวอัครธรรมรัตน์		60,385,201	2.22		24,154,081	1.78		24,153,081	2.22		16,658,081	1.53
8.1 นายสิทมน อังศธรรมรัตน์	27,331,652.00			10,932,661			10,931,661			5,868,661		
8.2 นายอาชีว์ อังศธรรมรัตน์	19,197,549			7,679,020			7,679,020			5,247,020		
8.3 นายอนันต์ อังศธรรมรัตน์	11,926,000.00			4,770,400			4,770,400			4,770,400		
8.4 นางสาวพัดี อังศธรรมรัตน์	1,930,000.00			772,000			772,000			772,000		
9 รวมครอบครัวไชยกุลงามดี		38,400,000	1.41		15,360,000	1.13		15,360,000	1.41		15,360,000	1.41
9.1 นายฐานันท์ ไชยกุลงามดี	26,880,000			10,752,000			10,752,000			10,752,000		
9.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	6,400,000			2,560,000			2,560,000			2,560,000		
9.3 นางรุปรมา ไชยกุลงามดี	5,120,000			2,048,000			2,048,000			2,048,000		
10 นายพิชชากร เนาถาวร		240,000,000	8.82		96,000,000	7.06		96,000,000	8.82		12,560,000	1.15
11 นางสาวภัทรา ครวงวงศา		25,600,000	0.94		10,240,000	0.75		10,240,000	0.94		11,520,000	1.06
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		254,842,432	9.37		373,896,945	27.50		101,921,681	9.37		53,274,681	4.90
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น		2,719,582,640	100.00		1,359,791,320	100.00		1,087,833,056	100.00		1,087,833,056	100.00

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยคือ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการทำเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางทะเลและทะเลชายฝั่ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกยาร์ด จำกัด	อุตสาหกรรมเรือ/ซ่อมเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีนา ออฟชอร์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2558		วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์	1,018.87	87.74	867.50	84.72	990.67	89.98
แอมโมเนีย	686.95	67.42	593.55	68.42	574.57	58.00
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	35.12	3.45	20.70	2.39	22.69	2.29
กรดกำมะถัน	296.80	29.13	253.25	29.19	393.41	39.71
รายได้จากการให้บริการ	142.33	12.26	156.51	15.28	110.34	10.02
การให้บริการคลังสินค้า	42.22	29.66	17.45	11.15	12.24	11.10
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	37.58	26.40	60.46	38.63	55.34	50.15
การให้บริการท่าเทียบเรือ	62.53	43.94	78.60	50.22	42.76	38.75
รวมรายได้	1,161.20	100.00	1,024.01	100.00	1,101.01	100.00
รายได้อื่น						
รายได้ยืมขั้วสุทจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	30.97	5.28	1.13	0.39	14.04	50.63
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	44.99	7.67	24.90	8.49	6.92	24.95
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.03	0.01	0.06	0.02	3.68	13.27
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	0.00	0.00	244.23	83.27	0.00	0.00
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	0.00	0.00	18.54	6.32	0.00	0.00
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	258.29	44.03	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	250.67	42.74	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	2.90	0.99	0.73	2.63

รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.04	0.01	0.19	0.06	1.59	5.73
รายได้จากการเคลม	0.01	0.00	0.04	0.01	0.04	0.15
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	0.02	0.00	0.09	0.03	0.01	0.04
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือขาดหรือล้าสมัย	0.10	0.02	0.50	0.17	0.43	1.55
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	1.43	0.24	0.72	0.25	0.29	1.05
รวมรายได้อื่น	586.55	100.00	293.30	100.00	27.73	100.00

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลวเพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็นคลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ

- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซั่ม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 55 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 574.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.00 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 42 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	389.73	67.83
2. อุตสาหกรรมน้ำยางข้น	140.93	24.53
3. อุตสาหกรรมความเย็น	27.06	4.71
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	15.48	2.69
5. อื่น ๆ	1.37	0.24
รวม	574.57	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 66.47 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 22.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.29 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 12 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	13.52	59.59
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	7.37	32.48
3. อุตสาหกรรมยาง	1.55	6.83
4. ชาวสวนยางพารา	0.22	0.97
5. อุตสาหกรรมอื่น	0.03	0.13
รวม	22.69	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนโซลิวชันส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.97 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2560 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถันทั้งสิ้น 393.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.71 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท สกิลส์รีอุตสาหกรรม จำกัด	324.22	82.41
2. บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	69.19	17.59
รวม	393.41	100.00

2. การให้บริการ

ในปี 2560 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2560 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าทั้งสิ้น 12.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.10 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 12 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 31.35 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2560 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวทั้งสิ้น 55.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.15 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดกำมะถันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท สกิลส์รีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 82.07 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2560 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือทั้งสิ้น 42.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.75 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 50 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 21.24 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

ข. ช่องทางการจำหน่าย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2560 มีลูกค้าจำนวน 42 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า		รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)		418.04	72.76
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)		156.53	27.24
รวม		574.57	100.00

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 72.76 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับลูกค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 36 ราย คิดเป็นร้อยละ 27.24 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถังจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2560 มีลูกค้าจำนวน 12 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	15.10	66.55
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	7.59	33.45
รวม	22.69	100.00

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ขี้ปซัม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

ค. การแข่งขัน

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2558 - 2560 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียประมาณ 426,012 ตัน, 429,115 ตัน และ 426,896 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศซาอุดีอาระเบีย (ที่มา: www.customs.go.th) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยในปี 2560 มีการนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะคริโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมเตคริเลต คิดเป็นประมาณร้อยละ 82 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมนํ้ายาล้าง ทั้งนี้ บริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่ายในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 31 ของปริมาณนำเข้าเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนียน้ำ เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษตรกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การข้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2558 - 2560 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ประมาณ 352.82 ตัน 338.43 ตัน และ 309.15 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: www.customs.go.th)

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2560 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 3,299 ตัน

- กรดกำมะถัน

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปูนซีเมนต์ แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เชื้อ กระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2558 - 2560 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 427,404 ตัน 626,047 ตัน และ 889,948 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศฟิลิปปินส์ (ที่มา: www.customs.go.th)

ในปี 2560 กรดกำมะถันนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายต่อภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (โดยบริษัทได้นำเข้ากรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 48 ของปริมาณกรดกำมะถันเพื่อจำหน่าย) ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด นำเข้าโดยผู้ประกอบการเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตะคริเลต

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าในประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 เป็นคลังสินค้าแบบดั้งเดิมที่เน้นให้เข้าพื้นที่คลังสินค้าและให้บริการระบบสาธารณูปโภค/สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการบางส่วนปรับรูปแบบคลังสินค้าดั้งเดิมให้เป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ที่ออกแบบอาคารให้เอื้อต่อระบบโลจิสติกส์ครบวงจร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งปัจจัยการเลือกใช้บริการคลังสินค้าของผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากปัจจัยทำเลที่ตั้ง ควบคู่กับปัจจัยอื่น ๆ เนื่องจากการเลือกคลังสินค้าที่เหมาะสมจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถผลิต และ/หรือ จัดส่งสินค้าได้รวดเร็ว ช่วยลดภาระต้นทุนจากการลดระยะทาง ลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการจะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตจากการผลักดันโดยภาครัฐ และภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอานิสงส์จากการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าในบางพื้นที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้เกิดภาวะพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นและอาจเป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าเช่า ขณะที่การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งสะท้อนจากสถิติอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่อง (ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 มีจำนวน 911 โครงการ ขยายตัวร้อยละ 30 ต่อปี) ทำให้ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในบริเวณดังกล่าวมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

จากโอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และปัจจัยสนับสนุนจากโครงการ EEC ตลอดจนอานิสงส์จากการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทที่เหมาะสมเอื้อต่อการเชื่อมต่อระบบโลจิสติกส์ให้ครบวงจรทั้งการขนส่งทางทะเล ทางถนน และทางรถไฟ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดสู่ภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือ โกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
 - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด (TPT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งจะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟติดพื้นที่ของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากกลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย เพียงรายเดียว เนื่องจากมีข้อได้เปรียบทางการค้าเมื่อเทียบกับแหล่งอื่น ทั้งในด้านปริมาณการสั่งซื้อแต่ละครั้ง และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า ทำให้สามารถบริหารต้นทุนและสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ปริมาณการนำเข้าขึ้นอยู่กับเงื่อนไข ราคา และสภาพการตลาดในแต่ละช่วง โดยทำสัญญาเป็นรายเดือนและ/หรือรายเที่ยว (Spot sales Contract) ทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบทรายแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สรรองรวมจำนวน 14 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนียผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27 และร้อยละ 25 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุน้ำหนักของลูกค้า

- กรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 3 ราย ได้แก่ ประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศสวีเดน คิดเป็นร้อยละ 47.88 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบอันตราย กรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 12 แหล่งผลิต

2.การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 541 ไร่ 1 งาน 76.66 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัทมีโครงการดำเนินงานในอนาคตจำนวน 2 โครงการ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงคลังสินค้าของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีมาตรฐาน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และขยายฐานลูกค้าในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561 โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2. โครงการพัฒนาลังสินค้าเหลวเพิ่มเติม ทางคณะกรรมการของบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการทั้งด้านเทคนิค และการค้า รวมถึงการขออนุญาตใช้พื้นที่เพื่อพัฒนาลังสินค้าเหลวเพิ่มเติมจาก กนอ. โดยบริษัทคาดว่าจะสรุปผลการศึกษาและความชัดเจนเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติโครงการดังกล่าว ประมาณไตรมาสสุดท้ายของปี 2561

ทั้งนี้ หากมีความคืบหน้าของโครงการบริษัทจะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในลำดับต่อไป

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบกิจการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ที่ไม่มีกระบวนการทางเคมี แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และการซื้อปุ๋ยเคมีทุกชนิด ยิปซัม แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับคามยินยอมจาก กนอ. ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี พ.ศ. 2565 โดยในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด บริษัทจึงมีเพียงความเสี่ยงเฉพาะเรื่องอัตราค่าเช่าใหม่ที่มีอาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายหลังปี 2565 เป็นต้นไป

3.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ มาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน อันเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ปัจจุบันราคาซื้อขายวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดโครงสร้างราคาเสนอขายจากต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคา

3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็นร้อยละ 34.69 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัท สก๊อตส์ริอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายกรดกำมะถัน และใช้บริการคลังสินค้าเหลว คิดเป็นร้อยละ 33.57 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งลูกค้าทั้ง 2 ราย มีความสัมพันธ์เป็นคู่ค้าที่ดีกับบริษัทเกินกว่า 10 ปี โดยบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยการร่วมบริหารจัดการในรูปแบบ Supply Chain ตั้งแต่ขั้นตอนเตรียมการสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถให้บริการจัดส่งสินค้ากับลูกค้าในกรณีเร่งด่วนได้ และมีหน่วยงานซ่อมบำรุงที่พร้อมให้การบริการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้า หากมีอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายสินค้าขัดข้อง อย่างไรก็ตามในส่วนของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเองก็มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเช่นกัน โดยจะไม่มีนโยบายการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เพื่อป้องกันเหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการผลิตจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว จึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

3.4 ความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่

บริษัทมี ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่ จำนวน 1 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท Petronas ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็นร้อยละ 32.84 ของต้นทุนขายและบริการ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนีย จาก 14 แหล่งผลิตและพร้อมนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (Vendor) ใน Vendor list ของบริษัท หรือรายอื่นในประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกาหรือเม็กซิโก และประเทศอินโดนีเซีย แต่เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีมานานกว่า 10 ปี กับกลุ่มบริษัท Petronas รวมทั้งมีข้อได้เปรียบด้านโลจิสติกส์และด้านการค้าเมื่อเทียบกับแหล่งอื่น ทั้งใน

ด้านปริมาณการสั่งซื้อแต่ละครั้ง และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า ทำให้สามารถบริหารต้นทุนและสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งผู้จำหน่ายเป็นผู้ผลิตแอมโมเนียโดยตรงรวมทั้งมีเรือขนส่งสินค้าเป็นของตนเอง บริษัทจึงพิจารณาติดต่อซื้อแอมโมเนียจากกลุ่มบริษัท Petronas นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อคู่ค้าหลายรายให้เสนอราคาและเงื่อนไขการขายสินค้าให้กับบริษัทเพื่อพิจารณาเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมตามสภาวะตลาดอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

3.5 ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้นำเข้าต้องมีความพร้อมทางด้านสถานที่จัดเก็บ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ และท่าเทียบเรือสำหรับสินค้าเหลวซึ่งต้องใช้ขนาดเงินลงทุนที่สูง และตลาดเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเป็นตลาดกึ่งผูกขาดของผู้ใช้น้อยราย จึงไม่สนใจในการเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่ ที่ต้องมีความพร้อมในด้านเงินลงทุน ท่าเทียบเรือ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ ระบบการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของกฎหมาย และใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาดเพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

3.6 ความเสี่ยงในการขนส่งแอมโมเนียและกรดกำมะถัน

(ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัทมีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกสินค้าเหลวเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำแอมโมเนียและกรดกำมะถันที่ได้จากผู้จำหน่ายเข้าเก็บในถังบรรจุเคมีภัณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยท่าเทียบเรือ โดยทางบริษัทมีนโยบายในการร่วมคัดเลือกเรือบรรทุกสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและเหมาะสมต่อการขนถ่ายสินค้าเหลว รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะมีต่อบริษัท

(ข) การขนส่งทางบก

บริษัทมีนโยบายการว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแอมโมเนีย ซึ่งต้องเป็นบริษัทขนส่งที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งแอมโมเนียได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบก และได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่งทางบก นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหากในระหว่างการขนส่งเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะนำมาซึ่งความสูญเสียและอาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทนั้น บริษัทสามารถเรียกชดเชยค่าเสียหายตามที่เกิดขึ้นจากบริษัทผู้ขนส่งดังกล่าวได้

สำหรับการขนส่งกรดกำมะถัน บริษัทไม่ได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งกรดกำมะถัน เนื่องจากเงื่อนไขในการซื้อขายกรดกำมะถันในปัจจุบัน ลูกค้าจะต้องจัดหารถขนส่งกรดกำมะถันมารับสินค้าที่คลังเก็บที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการขนส่งกรดกำมะถันทางบกแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำกับขั้นตอนการขนถ่ายสินค้า ณ จุดรับสินค้า ตามนโยบายมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท

3.7 ความเสี่ยงของนโยบายภาครัฐ

บริษัทมีท่าเทียบเรือ คลังสินค้าและคลังสินค้าเหลวอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาจได้รับผลกระทบจากการมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ ของพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เว้นแต่จะลงทุนซื้อ โควตาการปล่อยมลพิษทางอากาศ นอกจากนี้ จากนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะมีโครงการพัฒนาท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการรถไฟรางคู่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และมุ่งใจให้ผู้ประกอบการมาลงทุนในภาคตะวันออก รัฐบาลอาจจะพิจารณาผ่อนปรนมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการบนพื้นที่เช่าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้หลากหลายขึ้น

3.8 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุหรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการอย่างเคร่งครัด รวมถึงการศึกษาและพัฒนาในการกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การจัดกิจกรรมเน้นการสร้างวัฒนธรรมในความปลอดภัย การป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง เพื่อให้เข้าใจการบริหารการจัดการด้านความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ

3.9 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่ผู้ขายกำหนดราคาซื้อขายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้านำเข้าไม่สอดคล้องกับราคาขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้อย่างชัดเจนในสัญญาซื้อสินค้ามาขาย หรือทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารในช่วงที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

ในปี 2560 บริษัทมีภาระที่ต้องชำระเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐให้กับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศ จำนวนเงินมากกว่า 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยร้อยละ 75 ของจำนวนดังกล่าวบริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบ Spot Rate สำหรับส่วนที่เหลือร้อยละ 25 บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการจัดทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า

2) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 40.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.19 ของลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นหนี้ระหว่างดำเนินการค้ำประกันที่เกิดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่เกิดก่อนปี 2549 จำนวน 12.82 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นเพียงจำนวน 0.22 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าที่เป็นเงินเชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากคณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการให้สินเชื่อระยะสั้น หรือเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลดลง

3.10 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการปฏิบัติตามใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า กรมอุตุนิยมวิทยาแห่งประทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการกำกับที่ดีและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

4.1 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	7,061,768.02
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	294,967,399.40
3. ท่าเทียบเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	50,647,509.25
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	51,603,006.46
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	11,247,663.55
	ลูกค้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	13,851,796.46
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,368,154.33
	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	839,812.05
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	7,844,754.00
	คลังสุราษฎร์ธานี	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,673,091.46
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	21,792,216.05
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคเหนือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,595,346.52

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
6. เครื่องมือวิจัยและทดลอง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	11,110.46
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	138,744.22
7. เครื่องมือในการขนย้ายและพาหนะโดยสาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,575,909.88
8. งานระหว่างติดตั้ง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,841,440.83
9. อะไหล่โรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	6,505,970.13
10. สิทธิการเช่าที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว เวลา 30 ปี กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (18 ก.ย. 2535 -17 ก.ย. 2565)	0.00*
11. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังสุราษฎร์ธานี	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*
12. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังรังสิต	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*

หมายเหตุ * บริษัทไม่บันทึกเป็นทรัพย์สินของบริษัท จึงไม่มีมูลค่าทางบัญชี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้วปัจจุบันบริษัทย่อยจึงต้องหยุดดำเนินธุรกิจการให้บริการทำเทียบเรือชั่วคราวโดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยแต่อย่างใดและได้มีการพิจารณาดำรงการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวนแล้ว

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ทำเรือระยอง (RBT)	ทำเทียบเรือและคลังสินค้า	764,000,000	83.25%

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

ปัจจุบันอยู่ในการกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามผลของคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 5.1 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 83.25 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และในฐานะเจ้าหนี้ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เป็นเงินจำนวน 673.25 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2561
- 5.2 บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท แพลตตินั่ม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด (“PED”) ให้ชำระหนี้ค่าบริการทำเทียบเรือต่อศาลจังหวัดฉะเชิงเทรา ตามคดีหมายเลขคำที่ พ.1595/2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.427/2560 ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 26.84 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9 ของต้นเงินจำนวน 25.10 ล้านบาท กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ต่อมาจำเลยถูกเจ้าหนี้รายอื่นฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 จำเลยถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในคดีหมายเลขแดงที่ ล.3283/2560 และบริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 จำนวน 29.72 ล้านบาท โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นัดตรวจคำขอรับชำระหนี้วันที่ 30 พฤษภาคม 2561

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	: NFC
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000495 (เดิม บมจ. 572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	: หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท รวม 815,874,792 บาท
ทุนของบริษัท	: ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว หุ้นสามัญ 815,874,792 บาท
ประเภทธุรกิจ	: 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ ปัจจุบันจัดอยู่ในกลุ่ม “บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูการดำเนินงาน”
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทรศัพท์ (02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9 Website: www.nfc.co.th
ที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า	: (1) เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 (2) เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่โก อำเภอชัยบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

(3) เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999

ผู้สอบบัญชี : นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759
นาย จิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113
นางสาวกรรณิการ์ วัฒนารัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง ปี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทร. (02) 634-2484-6 โทรสาร (02) 634-2668

Website: <http://www.karinaudit.co.th>

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาทจำนวน แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาทใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

7.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 6 มีนาคม 2561

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	607,414,962	55.84
2. บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	176,000,000	16.18
3. นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน	86,000,000	7.91
4. รวมครอบครัวฉัตรพิมลกุล	31,125,332	2.86
4.1 นายดิเรก ฉัตรพิมลกุล	13,312,000	
4.2 นายสมชาย ฉัตรพิมลกุล	6,400,000	
4.3 นายสมเกียรติ ฉัตรพิมลกุล	6,400,000	
4.4 นางสาวอภิญา ฉัตรพิมลกุล	5,013,332	
5. นายเอเชีย ภูขั่นนันต์	28,160,000	2.59
6. นายวิชัย ทองแดง	25,600,000	2.35
7. นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย	24,160,000	2.22
8. รวมครอบครัวอังศธรธรรมรัตน์	16,658,081	1.53
8.1 นายสิตมน อังศธรธรรมรัตน์	5,868,661	
8.2 นายอาขวีร์ อังศธรธรรมรัตน์	5,247,020	
8.3 นายอนันต์ อังศธรธรรมรัตน์	4,770,400	
8.4 นางสาวสุพิศ อังศธรธรรมรัตน์	772,000	
9. รวมครอบครัวไชยกุลงามดี	15,360,000	1.41
9.1 นายฐานิสร ไชยกุลงามดี	10,752,000	
9.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	2,560,000	
9.3 นางฐปนา ไชยกุลงามดี	2,048,000	
10. นายพิทยากร เนถาวร	12,560,000	1.15
11. น.ส.รภัทรา ตรวงศา	11,520,000	1.06
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	53,274,681	4.90
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	1,087,833,056	100.00

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงของผู้ถือหุ้นใหญ่

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2560)	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์*	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8	7
3	นายสุภกิจ คลยพิชช์*	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	7
4	นายชยศ ปาละนิติเสนา*	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
5	ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	6
6	นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
7	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	8
8	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ*	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	7
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	7
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8	8
11	นายสุมิตร เพชรศิริรัชต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	5
12	นางอารีย์ เต็มวัฒนากิติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	5

หมายเหตุ:

* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชยช ปลายะนิตเสนา หรือ นายศุภกิจ ดุลยพิชช์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายกิจจา สมัญญาหิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชยช ปลายะนิตเสนา หรือ นายศุภกิจ ดุลยพิชช์ รวมเป็นสามคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร	3	3
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการบริหาร	3	3
3	นายชยช ปลายะนิตเสนา*	กรรมการบริหาร	3	3
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร	3	3
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ*	กรรมการบริหาร	3	3
6	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร	3	3

หมายเหตุ:

* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
2	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์*	กรรมการตรวจสอบ	5	4
3	นายสุมิตร เพชรภักดิ์	กรรมการตรวจสอบ	5	4

หมายเหตุ:

* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1
3	นายชยช ปลายะนิตเสนา*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1
4	ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1
5	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1

หมายเหตุ:

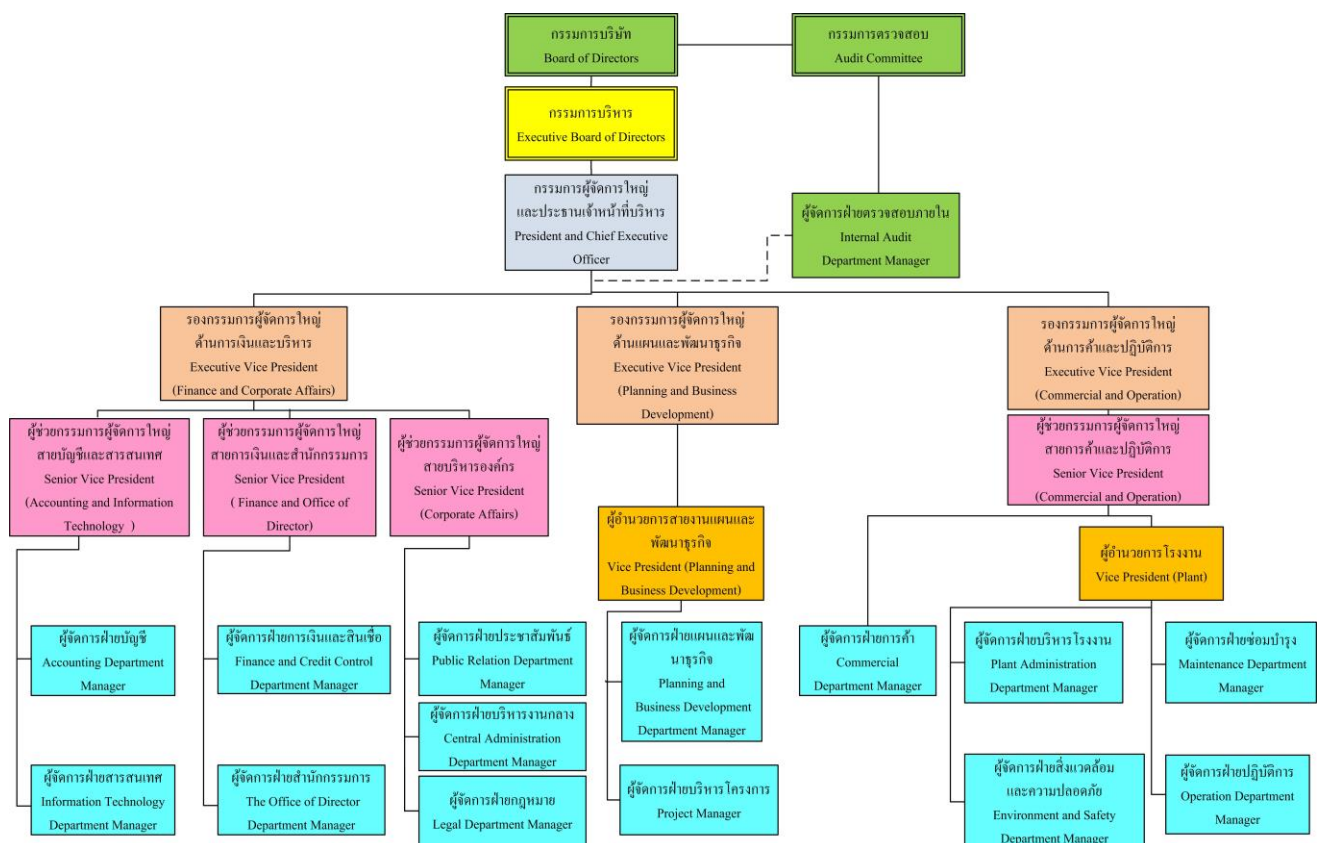
* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

8.2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร
3	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านแผนและพัฒนาธุรกิจ
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร
5	นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน และสำนักกรรมการ
6	นายชัยยศ อุ่นพันธ์วาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการค้าและปฏิบัติการ
7	นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และสารสนเทศ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ 1 มีนาคม 2561



8.3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ: บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเป็นอัตราเดียวกับในปีที่ผ่านมา ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2560

รายชื่อ	กรรมการ (บาท)	กรรมการ บริหาร (บาท)	กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง (บาท)	รวม (บาท)
นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์	192,000	-	-	12,000	240,000
นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	156,000	192,000	-	-	348,000
รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	120,000	-	60,000	-	180,000
นายสุมิตร เพชราริรัชต์	120,000	-	40,000	-	160,000
นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	120,000	-	40,000	-	160,000
นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	120,000	120,000	-	10,000	250,000
นายขยส ปาละนิติเสนา	120,000	120,000	-	10,000	250,000
ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	120,000	-	-	10,000	130,000
นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	120,000	-	-	10,000	130,000
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	120,000	120,000	-	-	240,000
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	120,000	120,000	-	-	240,000
นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	120,000	120,000	-	-	240,000
รวม	1,548,000	792,000	140,000	52,000	2,532,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2560

ค่าตอบแทนในปี 2560 ผู้บริหารจำนวน 6 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	20.25	7	22.94
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		0.79		1.07
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		0.00		1.04
เงินรายได้อื่น		0.00		0.00
รวม		21.04		25.05

8.5 บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 123 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 63.66 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยงกะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเพิ่มพิเศษต่างจังหวัด เงินช่วยเหลือค่าที่พักต่างจังหวัด ค่าครองชีพ วันหยุดพักผ่อน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	20	35	55
2	ระยอง	47	13	60
3	รังสิต	8	0	8
รวม		75	48	123

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีข้อพิพาทแรงงาน 1 ราย ได้แก่ นายกฤษฎี วิมไตรเมต เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท และนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นจำเลย ให้รับผิดชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 ซึ่งศาลเคยมีคำสั่งยกฟ้องไปแล้ว ต่อมา นายกฤษฎี วิมไตรเมต ได้ยื่นฟ้องใหม่ในปี 2559 และศาลแรงงานกลางได้มีคำสั่งยกฟ้องโจทก์อีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งดุลยพินิจของศาลในข้อเท็จจริงซึ่งต้องห้ามตามกฎหมาย ดังนั้นเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งไม่รับวินิจฉัยคำอุทธรณ์ของโจทก์จึงถือว่าคดีเป็นอันสิ้นสุดแล้ว

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

โดยในปี 2560 บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพร้อมด้านบุคลากร โดยมุ่งเน้นไปที่ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำพาให้องค์กรพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทบทวนโครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านขีดความสามารถและอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท รวมไปถึงเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ อีกทั้งมีการมุ่งเน้นสร้างรากฐานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความมั่นคง และกระบวนการที่ชัดเจน สามารถบูรณาการความต้องการของบริษัท ได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจให้พนักงานสามารถสร้างสรรค์ผลงานเพื่อนำองค์กรมุ่งสู่ความเป็นเลิศและสามารถบรรลุเป้าหมายองค์กรในทุกๆ ด้าน

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุขด้วยวิถีเชน เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีศักยภาพสูงให้มีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหาร และเป็นผู้ดำเนินการขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคตได้ รวมถึงมีการจัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทมุ่งหวังในการปลูกฝังให้พนักงานทุกส่วนมีจิตสำนึกในการทำงานร่วมกับผู้อื่นเพื่อกระตุ้นให้เกิดสังคมการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน และสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท จะยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลอันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม / วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท ยึดแนวต่อไปนี้เป็นหลักปฏิบัติ

- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงระบบการให้รางวัล และการลงโทษ พนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
- เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบาย และข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าต่างๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

4. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลักเล็งสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออก ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการ
- บริษัท จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น
- ไม่กระทำหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการฉ้อราษฎร์บังหลวง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

หลักการในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียม และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

■ วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต เชื้อมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

■ พันธกิจ

- (1) เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- (2) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- (3) พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- (4) ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

■ คุณค่าองค์กร

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการปฏิบัติงาน

- (1) ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- (2) ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- (3) ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- (4) ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- (5) ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
2. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
4. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
5. รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องนั้น

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท ได้ออกข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อห้ามปฏิบัติตนต่อฝ่ายบริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2545 และบริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจริยธรรมเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมสำหรับพนักงาน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2559 และได้มีการประกาศโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน (ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ)

คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีการจำกัด และมีกรรมการอิสระ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ซึ่งที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือสำนักงานสาขาหรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. ในขณะที่ยังมีคณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ควรจะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม
5. ให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-4 ชั่วโมง ทั้งนี้มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปอย่างทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์*	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานคณะกรรมการ
3	ดร.ศุภนิษฐ์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ
4	นายศุภกิจ คลยพิชช์	กรรมการ
5	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	กรรมการ
6	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ
7	นายขยยศ ปาละนิดิเสนา*	กรรมการ
8	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ*	กรรมการ
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ
11	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ
12	นายสุมิตร เพชราริรัชต์	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
9. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
10. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัตินี้จะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
15. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
17. ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดควิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
18. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์การอย่างสม่ำเสมอ
19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

20. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
21. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
22. ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์*	กรรมการ และกรรมการบริหาร
3	นายชยช ปาละนิตเสนา*	กรรมการ และกรรมการบริหาร
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ และกรรมการบริหาร
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ*	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ และกรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ และให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่าง ที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
2. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน (Capital Expenditure) ในกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
3. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง สดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
4. ให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในกรณี เร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
5. กำกับดูแลและเป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
6. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางอริย์ เต็มวัฒนาภักดิ์*	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3	นายสุมิตร เพชรภริรักษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
9. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง

10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ในกรณีที่ไม่มีเปลี่ยนแปลง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์*	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชชี	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายชยศ ปาละนิติเสนา*	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
4	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

* กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.3. การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้มีการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยบริษัทได้ให้ยื่นรายชื่อผู้ที่ได้รับเสนอชื่อที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและประธานที่ประชุมเพื่อการลงคะแนนให้บุคคลดังกล่าวครั้ง

การสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวน ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 4.1 ตาย
 - 4.2 ลาออก
 - 4.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทยังไม่มี การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ดังนั้นในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายอื่นๆ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณา เบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถ บริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้และให้คณะกรรมการบริหาร นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมา บริษัทได้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย (ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ใน กระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

9.5. การดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการ ดำเนินธุรกิจและถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูล ภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัท เสียประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็น ความลับของบริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว โดย บริษัท มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของตนเอง กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายใน เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ให้ชัดเจน
3. จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัท (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และ ภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (กลุ่มสมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่างๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและ ผู้บริหาร) แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
5. รักษาข้อมูลความลับของบริษัท ระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหล หรือตกไปถึง ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้บริษัทเกิดความเสียหาย
6. กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัท อย่าง เข้มงวด

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,080,000 บาท

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility-CSR) เป็นหนึ่งในหลักการที่ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้งวิสัยทัศน์ ความสามารถ ความรู้กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

10.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการให้เป็นผลสำเร็จ เพื่อประโยชน์ต่อเจ้าหนี้ทั้งปวง นอกจากนี้บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโดย มุ่งเน้นความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มและทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้การค้าปลีกระหว่างปฏิบัติตามแผน ลูกค้าผู้ถือหุ้นนอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยการดำเนินงานของโรงงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของการนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อสังคมในวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี ภายใต้กรอบวัฒนธรรมเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ ความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมพร้อมทั้งจัดระบบการติดต่อสื่อสารและ กิจกรรมสนทนากันต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหารนอกจากนี้ บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตามความจำเป็นของลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดระเบียบและวิธีปฏิบัติที่รัดกุมในการทำงานที่โรงงานและท่าเทียบเรือของบริษัท

อีกทั้งบริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ดังเช่น

- การเข้าเยี่ยมชมลูกค้าโดยผู้บริหารระดับสูงและทีมงาน เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะ ปีละ 1 ครั้ง
- การส่งทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปทำการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ปฏิบัติงานของลูกค้า ทุก 3 เดือน
- การจัดฝึกอบรมสัมมนาให้ข้อมูลทางด้านปฏิบัติการและด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอ
- เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีช่องทางในการร้องเรียนปัญหาจากการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่ไม่ได้ตามคุณภาพและมาตรฐาน อ้างอิงจากนโยบาย Zero Complaint

นอกจากนั้น บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี แอมโมเนีย กรดกำมะถัน รวมทั้งการให้บริการทำเทียบเรือโดยทุกกิจกรรมจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลบริษัทจึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและบุคคลผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ยังรวมถึงความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆบริษัท และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมเจ้าท่า สถานีตำรวจในพื้นที่ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และร่วมสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ศาสนา และประเพณีต่างๆในชุมชนพื้นที่รอบๆโรงงานอีกด้วย เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการผู้บริหารและพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดหรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาทรู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิงวอนให้พ้นผิด

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมโดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ อย่างเพียงพอ สำหรับการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ในปี 2560 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยมีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านควบคุมภายในโดยบริษัทมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร โดยแบ่งแยกเป็นฝ่ายงานตามหน้าที่งาน โดยแต่ละฝ่ายมีสายการรายงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ บริษัทมีการจัดทำ “คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง หลักการในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจที่พนักงานทุกระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการลงนามอนุมัติโดย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานในปี 2560
- บริษัทได้มีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2560 ซึ่งครอบคลุมประมาณการรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และรายได้ค่าบริการประมาณการรายจ่าย และประมาณการค่าใช้จ่ายเงินลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจโดยได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร(Corporate Key Performance Indicator - Corporate KPI) และดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน (Department KPIs)
- บริษัทมีการจัดทำบรรยายลักษณะงานครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งระบุถึง หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง การฝึกอบรม ตัวชี้วัดผลงาน และลำดับสายการบังคับบัญชา โดยมีความสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
- บริษัทมีการจัดทำนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดผู้บริหาร (Succession Plan) ซึ่งอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการปรับปรุง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายแผนการสืบทอดผู้บริหารให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาบุคลากรโดยการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกันเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านขีดความสามารถและอัตรากำลังให้เหมาะสม เพื่อเข้ามาทดแทนในตำแหน่งที่ว่างและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท

2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือการประเมินความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 และในปี 2560 ได้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และการพิจารณาการตอบสนองต่อความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงหลัก และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีการจัดทำเอกสารอำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น การบริหารองค์กร การบริหารการลงทุน การบริหารงานบุคคล การบัญชี การเงินและสินเชื่อ และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
- บริษัทได้จัดทำระเบียบ นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญในการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้านการขาย การจัดซื้อ การเงินและบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจในการทำธุรกรรม โดยหนังสือมอบอำนาจได้รับการพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559
- ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรของบริษัทได้กำหนดให้แต่ละสาขามีหน้าที่ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสาขานั้นๆ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรเป็นประจำทุกปี
- บริษัทได้มีการกำหนดกรอบรายการระหว่างกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการเกี่ยวโยง โดยคู่มือดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหาสำคัญดังนี้
 - หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
 - ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและประธานกรรมการบริษัททราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
 - กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือเป็นที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
 - ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
 - รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงนั้น
 - บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งบุคลากรของบริษัทไปเป็นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยบุคลากรของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจะทำการสื่อสารนโยบายของบริษัทไปยังบริษัทย่อยพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย (ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้แต่ละส่วนงานรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคที่พบ และแผนงานของบริษัทต่อที่ประชุม โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานในที่ประชุม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นเลขานุการประชุม และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเข้าร่วมประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จัดทำนโยบายการสำรองข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ทำการสำรองข้อมูล เป็นรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี โดยบันทึกลงใน Backup tape ไปจัดเก็บไว้ที่ตู้เซฟธนาคาร และทำการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restoration)
- บริษัทกำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทไปยังบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และบริการ นักลงทุนสัมพันธ์ และการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดช่องทางสำหรับการรับเรื่องข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนดให้สำนักกรรมการเป็นผู้รับแจ้งเหตุข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนได้ทั้งการแจ้งด้วยทางวาจาทางโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล และจดหมาย โดยที่บริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานรับทราบผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- หัวหน้าส่วนงานติดตามประเมินผลว่าผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ หากมีข้อบกพร่องหรือไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ได้มีการแก้ไขทันที และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหาร ส่วนผู้บริหารได้ติดตามประเมินผลว่าผลงานที่ปรากฏเป็นไปตามนโยบายและแผนงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่ ประเด็นที่ตรวจพบจากการติดตามประเมินผลข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปรับปรุง และติดตามประเมินผลต่อเนื่อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางการยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทุกรอบ 2 ปี โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก เป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ทุกรอบ 5 ปี

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

11.2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งนางสาว วราภรณ์ อธิธิธำรง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนื่องจากเนื่องจากมีประสบการณ์เคยเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในช่วงปี 2545 ถึงปี 2548 (ระยะเวลา 4 ปี) และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้าน ตรวจสอบภายใน ได้แก่ “หลักสูตรเชิงปฏิบัติการผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร” ซึ่งจัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี อีกทั้ง นางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง ยังมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวปรากฏในเอกสารแนบ 3

11.2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายขวัญชัย อาภาชะธรรม ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแล ปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลการ ประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท โดยมรยาล ละเอียดตามเอกสารแนบ 3

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัท ย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และ พนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงาน ที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) โดยมี รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา เป็นประธานกรรมการ ตรวจสอบ นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ และนายสุมิตร เพชรภริรักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ
3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท การปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ
5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานระยะยาว และแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว โดยได้ให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และอัตรากำลังคน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระและตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ คุณสมบัติตามประกาศของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาลงมติแต่งตั้งต่อไป

สรุปภาพรวมปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความมีอิสระอย่างเพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ

(รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตารางข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2560	2559
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 92.22 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัตติไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี - มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.04	1.13
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.07	0.01
		ค่าจ้างขนส่งแอม โมเนีย	49.49	46.86
		ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	2.40	2.37
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุและจัดเก็บแอม โมเนีย	1.21	0.94
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฎร์ธานี	0.72	0.42
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.40	0.49
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.08	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.22	0.58
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9.91	12.91
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาลถือหุ้น 1 หุ้น - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี - มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ และ นางสาวอุจเจื่อน บุญเชื้อ	เงินมัดจำ	0.50	0.50
		รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	9.08	9.99
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.63	2.66
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	0.07
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.08	0.63
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	0.22	0.22
		ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.07	0.07
		ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	0.03	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.46	2.86
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.13	0.22
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	3.84	3.91
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฎร์ธานี	0.05	0.03
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำมันรถบรรทุกแอม โมเนีย	0.03	0.02
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.68	0.69

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2560	2559
	ร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.02	0.03
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 99.86 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.89	1.19
		รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.06	-
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.01
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.21	1.28
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 96.86 และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือ หุ้นร้อยละ 3.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายกิจจา สมัญญาหิรัญ ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	3.83	6.46
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	6.81
บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 30.00 และนางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	1.63	2.87
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	0.41

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2560	2559
	1 หุ่น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี			
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีออคาร์ด จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณ ทวี ถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	ค่าบริการซ่อม Fender	2.04	2.04
		ค่าบริการอื่น	-	0.02
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	0.02

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

- บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยใช้ยานพาหนะในการขนส่งแอมโมเนียที่ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่ง ให้ทำหน้าที่ผู้ขนส่งนำแอมโมเนียด้วยรถบรรทุกจากสถานที่รับมอบสินค้าต้นทางโรงงานของบริษัทในจังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสุราษฎร์ธานี ไปยังสถานที่ส่งมอบสินค้าปลายทางตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกัน ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป และเป็นราคาที่ทางบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด คิดค่าบริการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะเทียบเคียงให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบางกุ้ง อำเภอมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,749.50 ตารางเมตร รวมถึงเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบึงอีโด อำเภอยะนิง จังหวัดปทุมธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,509 ตารางเมตร เพื่อประกอบกิจการต่อเนื่องจากการรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าชั้นปลายได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

3. บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและให้บริการส่วนกลางอาคารสำนักงาน ชั้น 3 อาคารเอส ซี กรุ๊ป เลขที่ 88 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่ 800 ตารางเมตร มีเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป โดยที่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
4. บริษัทมีรายการระหว่างกันบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด , บริษัท เอส ซี แมนเนทเมนต์ จำกัด, บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด, บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด, บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด, บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด ซึ่งได้แก่ รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ชื่อทรัพย์สิน ค่าเช่าและค่าบริการ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในรายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัททำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเทียบเท่ากับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยรายการระหว่างกันที่บริษัทได้เข้าทำดังกล่าวนี้มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก

นโยบายหรือแนวโน้มการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทและคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2558-2559 คือ นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 และนางสาวกัญญณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 ตามลำดับ จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด และปี 2560 คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 492.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทมีความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้

ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกต เกี่ยวกับบริษัทได้ลงนามทำสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้งบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ว่า งบดังกล่าวแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 603.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท และตีราคาทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับบริษัทได้ลงนามทำสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้งบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2558		วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,279	5.79	83,948	8.19	112,418	9.70
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	0.00	-	0.00	197,947	17.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	38,779	8.22	141,666	13.83	176,543	15.23
สินค้าคงเหลือ	131,684	27.93	123,279	12.03	72,385	6.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	46,832	9.93	12,254	1.20	11,152	0.96
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	244,574	51.87	361,147	35.25	570,445	49.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	-	0.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,654	0.77	3,352	0.33	3,007	0.26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	143,889	30.52	603,836	58.93	492,566	42.48
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่รอตัดบัญชี	-	0.00	-	0.00	34,544	2.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	79,416	16.84	56,278	5.49	58,898	5.08
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	226,959	48.13	663,466	64.75	589,015	50.80
รวมสินทรัพย์	471,533	100.00	1,024,613	100.00	1,159,460	100.00

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2558		วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	283,605	60.15	152,203	14.85	146,129	12.60
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	-	0.00	-	0.00	1,853	0.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	263	0.06	263	0.03	-	0.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	283,868	60.20	152,466	14.88	147,982	12.76
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13,878	2.94	63,247	6.17	-	0.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,287	1.12	9,023	0.88	10,628	0.92
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,377	10.47	49,130	4.79	41,902	3.61
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	68,542	14.54	121,400	11.85	52,530	4.53
รวมหนี้สิน	352,410	74.74	273,866	26.73	200,512	17.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,076,894	228.38	1,359,791	132.71	815,875	70.37
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,076,894	228.38	1,359,791	132.71	815,875	70.37
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	9,489	2.01	(255,264)	(24.91)	(255,264)	(22.02)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	0.00	-	0.00	6,700	0.58
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,023,494)	(217.06)	(601,731)	(58.73)	197,783	17.23
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	55,514	11.77	248,189	24.22	192,592	16.61
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	118,403	25.11	750,985	73.29	959,686	82.77
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	720	0.15	(238)	(0.02)	(738)	(0.06)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	119,123	25.26	750,747	73.27	958,948	82.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	471,533	100.00	1,024,613	100.00	1,159,460	100.00

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2558		วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,018,867	87.74	867,497	84.72	990,664	89.98
รายได้จากการให้บริการ	142,335	12.26	156,510	15.28	110,343	10.02
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,161,202	100.00	1,024,007	100.00	1,101,007	100.00
ต้นทุนขายและบริการ						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	860,242	74.08	712,792	69.61	788,877	71.65
ต้นทุนบริการ	51,034	4.39	41,777	4.08	24,634	2.24
รวมต้นทุนขายและบริการ	911,276	74.48	754,569	73.69	813,511	73.89
กำไรขั้นต้น	249,926	21.52	269,438	26.31	287,496	26.11
รายได้อื่น	586,548	50.51	293,301	28.64	27,232	2.47
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	836,474	72.04	562,739	54.95	315,228	28.63
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21,218	1.83	48,993	4.78	53,770	4.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	728,451	62.73	111,677	10.91	144,182	13.00
ต้นทุนทางการเงิน	14,803	1.27	5,116	0.50	879	0.08
รวมค่าใช้จ่าย	764,472	65.83	165,786	16.19	198,831	18.06
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	72,002	6.20	396,953	38.76	116,397	10.57
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,385	0.12	6,289	0.62	97,791	8.88
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	73,387	6.32	403,242	39.38	214,188	19.45

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	58,549	59,684	228,854
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(2,133)	(9,052)	(199,505)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(38,984)	-	(879)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	17,432	50,632	28,470
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดต้นปี	15,884	33,316	83,948
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดสิ้นปี	33,316	83,948	112,418

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	72,002	396,953	116,397
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(42,430)	(9,809)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ	29,572	387,144	116,397
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	3,780	153	879
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	53,835	(19,196)	(42,269)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(10,880)	8,908	49,515
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,709	(18,291)	(1,521)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(48,012)	(67,751)	(5,347)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	44,377	(23,220)	(2,761)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	71,029	70,885	109,604
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	13,263	(241,206)	345
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(30,454)	403	(3,429)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,842	(781)	(726)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(79,765)	(18,373)	7,392
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(1,886)	(503)	1,379
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ	509,928	-	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,160	(56)	(2,604)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการปรับโครงสร้างหนี้	(258,290)	-	-
การปรับปรุงกลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย และหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	(250,665)	-	-
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(39)	107	(1,591)
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) - ตัดจำหน่ายทรัพย์สินเลิกใช้งาน	-	-	3,591



การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอดกำไร (ขาดทุน) รายได้จากการ การขายหนี้สินจากการฟ้องร้อง	-	(18,539)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	52,504	59,684	228,854
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของ กิจการอื่น	-	-	50,786
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการ อื่น	-	-	(252,561)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,195)	(9,304)	(22,758)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31	57	23,436
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	39	195	1,592
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,125)	(9,052)	(199,505)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	340,000	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-	-	(879)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(378,984)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(38,984)	-	(879)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	11,395	50,632	28,470
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,884	33,316	83,948
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	27,279	83,948	112,418

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)			
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.84	2.37	3.85
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.23	1.48	3.29
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.14	0.27	1.52
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	18.07	6.71	5.42
▪ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	19.93	53.64	66.44
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.87	5.59	8.06
▪ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	52.41	64.39	44.65
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.97	14.47	15.03
▪ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.22	24.88	23.96
▪ Cash Cycle (Days)	51.12	93.15	87.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIOS)			
▪ อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.52%	26.31%	26.11%
▪ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.53%	11.07%	17.18%
▪ อัตรากำไรอื่น (%)			
▪ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	59.10%	52.65%	121.00%
▪ อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.32%	38.77%	19.50%
▪ อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	(59.19%)	91.33%	25.10%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)			
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	12.38%	53.75%	10.74%
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	109.35%	126.50%	41.39%
▪ อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	1.66	1.37	1.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)			
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.96	0.36	0.21
▪ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	16.86	432.20	372.61
▪ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	9.80	6.31	9.68
▪ อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00



สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

หน่วย: ล้านบาท

	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	59.37	61.56	87.00
หนี้สินรวม	63.77	62.99	83.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.41)	(1.43)	4.00
รายได้รวม	0.70	0.18	282.00
กำไรสุทธิ	(2.97)	(5.72)	(257.00)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	(0.06)	(0.02)	0.06

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2560 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

1) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัท จากหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว 1,087.83 ล้านหุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณ คือ อัตราหุ้นเดิม 2.5 เป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งในกรณีที่มิใช่หุ้นเหลือจากการคำนวณการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวให้ปิดเศษหุ้นดังกล่าวขึ้นเป็นหนึ่งหุ้นเต็ม โดยคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและตกลงเป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งจะได้รับหุ้นเป็นจำนวนน้อยลงเท่ากับจำนวนหุ้นที่บริษัท ปิดขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ถูกปิดเศษหุ้นดังกล่าว

2) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยจะดำเนินการภายหลังจากดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเป็นจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้นแล้วเสร็จ โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาทเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560

ในปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี (ผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาดังกล่าวบริษัทได้รับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และ แอมโมเนียไฮดรอกไซด์และสินทรัพย์เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การใช้บรรจุภัณฑ์แอมโมเนียพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และสัญญาทางการค้าพร้อมใบอนุญาตทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ จากบริษัท เคมีคัลส์

แอนด์ อาร์เมติก (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 282.90 ล้านบาท การโอนกิจการครั้งนี้เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business Combination under Common Control) โดยมีส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของกิจการที่รับโอนจำนวนรวม 255.26 ล้านบาท ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ที่บันทึกอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ดังนั้น งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่แสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับปรุงโดยรวมรายการผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

จุดประสงค์ในการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนียของบริษัทได้อย่างครบวงจร เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการตลาดของบริษัท รวมถึงขยายฐานการค้าไปยังภูมิภาคอื่นได้อีกในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้และผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อกิจการดังกล่าวจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 282.90 ล้านบาท เป็นการชำระค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว

หลังจากนั้นบริษัทยังได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ส่วนบริษัทย่อย ยังคงอยู่ในช่วงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคำสั่งของศาลล้มละลาย จึงยังไม่สามารถดำเนินธุรกิจปกติได้ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน ในขณะที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายตามสัญญา อีกทั้งในเดือนมีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของบริษัทย่อยในการโต้แย้งคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้สัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้สิ้นสุดลง ปัจจุบันดังกล่าวข้างต้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในมูลค่าของสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ รวมถึงสินทรัพย์อื่นๆ ในงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งในระหว่างปีบริษัทย่อยได้ทำการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือมูลค่า 510 ล้านบาทออกจากบัญชีแล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 218.19 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 214.69 ล้านบาท ลดลง 182.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.92 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 397.00 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,101.01 ล้านบาท ลดลง 77.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.52 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 990.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.20 และรายได้จากการให้บริการ 110.34 ล้านบาท ลดลง 46.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.50 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2560 พบว่าบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 47.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 30.43 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการขายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากการให้บริการลดลง 29.02 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรของปีที่ผ่านมาสืบเนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการให้บริการที่ลดลง

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่แสดงเปรียบเทียบ บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 403.24 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 397.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 316.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 394.52 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 80.28 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,024.01 ล้านบาท ลดลง 137.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.81 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 867.50 ล้านบาท ลดลง 151.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.86 และรายได้จากการ

ให้บริการ 156.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.96 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2559 พบว่า บริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 60.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 38.33 ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 51.70 ล้านบาท กำไรจากการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 3.83 ล้านบาท กำไรจากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 5.28 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการให้บริการเพิ่มขึ้น 17.15 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรของปีที่ผ่านมาก่อรูปกับบริษัทมีการตราสารสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีการประเมินราคาแบบวิธีมูลค่า ณ ปัจจุบัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในนโยบายบัญชีของบริษัททำให้ต้องบันทึกกลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน จำนวน 244.24 ล้านบาทในปี 2559

ดังนั้น สามารถสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.00 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.52 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,024.01 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.20 รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้นประมาณ 140.16 ล้านบาท หรือ สูงขึ้นร้อยละ 55.35 โดยปริมาณการขายกรดกำมะถันสูงขึ้น 84,398 ตัน เมื่อเทียบกับงวดปี 2559 ส่วนรายได้จากการให้บริการลดลง 46.17 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 29.50 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้ค่าผ่านท่าของบริษัทเริ่มลดลงตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 2 ของปี 2560
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,024.01 ล้านบาท ลดลง 137.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.81 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,161.20 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 151.37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.86 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของกรดกำมะถันลดลงอย่างมากตามราคาในตลาดโลกเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการ 156.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.96 เมื่อเทียบกับรายได้ของปีก่อน ที่มีรายได้จากการให้บริการจำนวนเงิน 142.34 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการ

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 813.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58.94 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.81 จากปีก่อน อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นรวมของบริษัท มีจำนวนเงิน 287.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.06 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.70 แสดงได้เป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 26.11% เทียบกับ 26.31% ในงวดปี 2559 ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมามีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของผลิตภัณฑ์เคมีโดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 76.09 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.67 สืบเนื่องจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์เคมี เช่น กรดกำมะถัน และ แอมโมเนีย เมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของการขายผลิตภัณฑ์เคมีในงวดเดียวกันแล้ว มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาก็คือ 20.37% เมื่อเทียบกับ 17.83% ของปี 2559 ส่วนต้นทุนการให้บริการได้ลดลง 17.15 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 41.03 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลสืบเนื่องจากรายได้ค่าบริการที่ลดลง ทั้งนี้จะเห็นว่กำไรขั้นต้นของการให้บริการ ยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคือ 77.68% เมื่อเทียบกับ 73.31% ของปี 2559
- ในปี 2559 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 754.57 ล้านบาท ลดลง 156.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.20 จากจำนวนเงิน 911.28 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 147.45 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.14 เป็นผลจากปริมาณขายแอมโมเนียลดลง รวมถึงราคาของกรดกำมะถัน

และแอมโมเนียในตลาดโลกลดลง นอกจากนั้นยังมีต้นทุนบริการ 41.78 ล้านบาท ลดลง 9.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.14 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 269.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.51 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.81 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นเพียง 249.93 ล้านบาท

รายได้อื่น

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 27.23 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 266.07 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 90.71 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีการกลับรายการค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สินเป็นจำนวนเงิน 244.23 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 24.90 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 18.54 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายปั๊มแบบเทกอง (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและการกลับรายการสำรอง) เป็นยอดสุทธิ 14.04 ล้านบาท ในระหว่างปี 2560 บริษัท มีการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 6.92 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร เป็นจำนวนเงิน 3.68 ล้านบาท

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 293.30 ล้านบาท รายได้จากการยกหนี้ฟ้องร้องของธนาคารแห่งหนึ่ง 18.54 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน 244.23 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.90 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อด้านทุนการเคลื่อนย้ายปั๊มจำนวน 0.25 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่าย 621.35 ล้านบาท ลดลง 562.74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 32.72 จากกำไร 836.47 ล้านบาทของปี 2558

ค่าใช้จ่ายรวม

- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 198.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.04 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.93 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ) ได้ในอัตราที่ดีกว่างวดเดียวกันของปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับรายได้รวม คือ คิดเป็นร้อยละ 11.88 ต่อรายได้รวม เทียบกับ 12.14 ของปีก่อน อนึ่งในปี 2560 นี้ บริษัท ได้มีการปันส่วนค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ ซึ่งแสดงให้เห็นเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพื่อให้มีความสัมพันธ์กับทรัพย์สินที่มีและใช้งานอยู่อย่างเหมาะสม
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม 165.79 ล้านบาท ลดลง 598.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.31 เมื่อเทียบกับปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 124.03 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายโรงงานหุุดผลิต 94.93 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินทุนระยะยาวอื่น 0.30 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการใช้ประโยชน์ท่าเทียบเรือ 0.02 ล้านบาทและต้นทุนทางการเงิน 5.12 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 396.95 ล้านบาท

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 97.79 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 214.19 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.1974 บาทต่อหุ้น
- ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 6.29 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 403.24 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ปรับปรุงใหม่) 0.3997 บาทต่อหุ้น

ความสามารถในการทำกำไร

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.11 แต่ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา มีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น (ปรับปรุงใหม่) ร้อยละ 26.31 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.52 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.42 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 8.06 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 45 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 10.74
- ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.71 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 54 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 5.59 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 64 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 53.75

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.85 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.48 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 45 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 24 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 87 วัน ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 228.85 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.21 เท่า ลดลง 0.15 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 372.61 เท่า
- ปี 2559 หากพิจารณาถึงสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 เท่ากับ 2.37 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.53 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2558 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 54 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 64 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 25 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 93 วัน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้มีการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น จึงมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ปรับปรุงใหม่) 59.68 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า ลดลง 2.60 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2558 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 432.20 เท่า เพิ่มขึ้น 415.34 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเพิ่มทุนมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมได้เกือบครบถ้วน จึงได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ

ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,159.46 ล้านบาท หนี้สินรวม 200.51 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 958.95 ล้านบาท หรือ มูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.88 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,024.61 ล้านบาท หนี้สินรวม 273.87 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 750.75 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.69 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 0.13 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.16 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 209.30 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 57.95 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 226.42 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 269.71 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 34.88 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 24.62 แต่ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดลดลง 50.89 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.28 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ 74.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.12 ซึ่งสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ ประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ ลดลง 111.27 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.43 เนื่องจากการขายและตัดจำหน่ายในระหว่างปี 2560 ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้มีการรับรู้สินทรัพย์ถาวร-สุทธิเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 34.54 ล้านบาท
- ในปี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 553.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 117.29 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากการเป็นผลจากการซื้อและรับโอนสินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด และ มีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มโดยผู้ประเมินอิสระภายใต้หลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในนโยบายบัญชีของบริษัท ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 116.57 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 436.51 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 47.66 และ 192.33 ตามลำดับ
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 200.51 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 147.98 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 52.53 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 73.36 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 25.84 เมื่อเทียบกับปี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 6.07 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3.98 หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 63.25 ล้านบาท
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 273.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 152.47 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 121.40 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 78.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.28 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 ไม่ต้องบันทึกค่าใช้จ่ายค้างจ่ายตามสัญญา กับ กนอ.ของบริษัทย่อย อีกทั้งมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 49.37 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 958.95 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 208.20 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 27.73 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 959.69 ล้านบาท และ เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น และ เมื่อเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่เป็นจำนวนเงิน 815.87 ล้านบาท ลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 958.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นมูลค่าตามบัญชีหุ้นละ 0.88 บาท
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 750.98 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 632.58 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 534.26 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 118.40 ล้านบาทและ เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.16 บาท ต่อมาบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น และ งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2559 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 750.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นมูลค่าตามบัญชี (ปรับปรุงใหม่) หุ้นละ 0.69 บาท

ปัจจัยที่มีผลกระทบการดำเนินงานในอนาคต

หลักทรัพย์ของบริษัทถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group: NPG) ปัจจุบันอยู่ในระยะที่ 3 ซึ่งได้ครบกำหนดเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2557 และได้รับการผ่อนผันขยายเวลาให้แก้ไข เหตุแห่งการเพิกถอนมาอีก 3 ปี คือ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และวันที่ 31 มีนาคม 2559 และวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ โดย ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนโดยเร็ว ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทมีความพร้อมและประสงค์ยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนโดยใช้งบการเงิน ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือ เอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาต่อตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอพ้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน จึงมี หนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขอพ้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและกลับเข้าซื้อขายในตลาด หลักทรัพย์ฯ และอยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการยื่น คำขอพ้นเหตุเพิกถอนได้ภายในกำหนดเวลา

หากบริษัทไม่สามารถแก้ไขให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนได้ทางตลาดหลักทรัพย์ฯอาจไม่ผ่อนผันขยายเวลาให้แก้ไข เหตุแห่งการเพิกถอนอีกแล้ว ซึ่งจะทำให้หลักทรัพย์ของบริษัทถูกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีระหว่างกาล ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กันยายน 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ	
2. นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางบงกช รุ่งกรไพศาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร		

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1-1



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

.....
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ - ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	68	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Advance course in Management Development Programme, Westpac College - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern Oklahoma State University	-	2552-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	60	- ปริญญาโท คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 28/2004 Director Certification Program 53/2004 Financial Statement for Directors 17/2005	55.84	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด

เอกสารแนบ 1-2



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				ปัจจุบัน 2558 -2560 2538 -2560 2555 -2560 2556 -2559	- กรรมการ - ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	- บริษัท ลีควิดแก๊ส ซ์ฟพลาย จำกัด - บริษัท เอส ี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ี่ กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ี่ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกคาร์ด จำกัด - บริษัท รุ่งนที จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ. เอ เอ็มที เอสซี (ประเทศไทย)) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
3. นายสุภกิจ ดุลยพิชช์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	73	- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 66/2007	-	ปัจจุบัน 2556-2558	- ข้าราชการบำนาญ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	- กรมศุลกากร - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายยงยศ ปาละนิตเสนา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	70	- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBAด้านการจัดการ Central State University, Oklahoma USA - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 42/2005	-	ปัจจุบัน 2556-2558	- กรรมการ - ที่ปรึกษา คณะกรรมการ - ที่ปรึกษา - กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	- บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด - บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด - บริษัท STAKE INTERNATIONAL BANGKOK จำกัด - บริษัท ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
5. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	56	- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตร การจัดการคุณวุฒิบัณฑิต มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต - ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนคร เน้น - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีสิทธิประกอบ วิชาชีพสอบบัญชีเลขที่ 3733 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2556-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2553-2556 2550-2558 2547-2556 2547-2556	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	- บริษัท เอเอ็มซี เมคคอลลเซ็นเตอร์ (ประเทศ ไทย) จำกัด - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) - บริษัท เฮลซ์ เทคดิง (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - กองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง - บริษัท ศูนย์การได้ยีนดีเมด จำกัด - บริษัท ดุสิตเมด จำกัด

เอกสารแนบ 1-4



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.รุ่นที่ 3) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 7) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.รุ่นที่ 4) - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ. รุ่นที่ 2) - หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส. รุ่นที่ 4) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) - หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ. รุ่นที่ 1) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. 2554) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 11)			- กรรมการผู้จัดการ	

เอกสารแนบ 1-5



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

.....
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10) - English for Academic and Research Communication The University of Queensland, Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP 28/2004 DCP 53/2005, ACP 5/2005 Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member) Monitoring the System of Internal Control and Risk Management Current Issue Seminar 1/2008 Monitoring the Internal Audit Function 3/2008 Role of the Chairman Program 18/2008 Chartered Director Class Improving the Quality of Financial Report 5/2007				

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	57	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.01	2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2554-2558	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	- บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท เอลเทคพาวเวอร์(ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล จำกัด - บริษัท ไทยเอร์บี เรสซิที จำกัด
7. นางบงกช รุ่งกรไพศาล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร - Directors Accreditation Program 28/2004 - Company Secretary Program 74/2016 - Director Certification Program รุ่นที่ 147/2011 - Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 13/2011 - Advance Audit Committee Programs รุ่นที่ 12/2012	0.01	2558-ปัจจุบัน กลุ่มบริหารองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟฟิศ จำกัด - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด

เอกสารแนบ 1-7



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014 - Audit Committee Program รุ่นที่ 41/2012 - Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012 - Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 13/2012 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014		ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2556 -2559 2556 -2558 2539 -2558	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลุ่มการเงินและบริหารองค์กร - กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป	- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคาท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท ไทยเฮิร์เบรตชีฟ จำกัด - บริษัท ดี เมคคิคอล อินสตรูเม้นท์ จำกัด - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) - บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2556-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2554-2558	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด - บริษัท เทคนอร์ จำกัด - บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด - บริษัท สำนักงานวิชาชีพไฟศาล จำกัด - บริษัท ไทยเอร์เบ เรสซิฟ จำกัด
8. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร	59	- บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 112/2014 Company Secretary Program 10/2005	-	ปัจจุบัน 2556 -2558 2550-2558	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สาย การเงินและบริหาร	- กลุ่มบริษัท SC GROUP - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) - บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
9. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้าน แผนและพัฒนาธุรกิจ	35	- ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 132/2016	0.01	2557 -ปัจจุบัน 2557 -ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจ และการร่วมทุน - กรรมการ	กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด

เอกสารแนบ 1-9



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

.....
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2557 -2560	- กรรมการ	- บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟอว์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คอรัยาร์ด จำกัด - บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พี เคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทิจิก พอร์ทลิงค์ จำกัด - บริษัท ลีควิด แก๊ส ทรัพย์พลาย จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด
10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	68	- Ph.D.(Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA - Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern University Evanston, USA - Master of Arts for Teachers (English) University of Washington, Seattle USA - ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดี	-	ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - รักษาการคณบดีวิทยาลัยการ จัดการ ม.พะเยา วิทยาเขต กรุงเทพฯ	- หจก. กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น - บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขต กรุงเทพฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		อังกฤษและภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
11.นายสุมิตร เพชรภริษต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	56	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	2531 -ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	- บริษัท ชัยรชการ (กรุงเทพ) จำกัด
				2552 -ปัจจุบัน	- กรรมการศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	- บริษัท โตโยต้า ชัยรชการ จำกัด
				2552 -ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2554 -ปัจจุบัน	- คณะกรรมการจริยธรรมในงานวิจัย	- คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2554 -ปัจจุบัน	- คณะกรรมการบริหาร	- มหาวิทยาลัยหัวเฉียว
				2556 -ปัจจุบัน	- นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
				2556 -ปัจจุบัน	- ผู้ประนีประนอม	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2557 -ปัจจุบัน	- กรรมการสภาสถาบัน	- ศาลจังหวัดสมุทรปราการ
				2558 -ปัจจุบัน	- ผู้พิพากษาสมทบ	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2554 -2556	- อุปนายกสมาคมนักศึกษาเก่า	- ศาลจังหวัดสมุทรปราการ
				2552 -2556	- กรรมการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 11/2014 Company Secretary Program 26/2008 Audit Committee Program 22/2008 Board Reporting Program 4/2010 Effective Minutes Taking 18/2010 Monitoring Fraud Risk Management 2/2010 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010 Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012 หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1	-	2557 –ปัจจุบัน 2552 -ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ - รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) - บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด สมาชิก
13. นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและสำนักกรรมการ	55	- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - พานิชศาสตรบัณฑิต	0.01	2557-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาและประกันภัย (มรีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
- เลขานุการบริษัท		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program 73/2016		2551-ปัจจุบัน 2558 -2559 2554 -2558 2556 -2558 2555 -2556	- ผจก.ฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย บัญชีและการเงิน - ผู้อำนวยการสายบัญชีและการเงิน - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย งานประกันภัย (มารีน)	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
14. นายชัยยศ อุ่นพินธุ์วาท - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการค้า และปฏิบัติการ	53	- ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า ฝ่ายช่างกลเรือ	-	2560-ปัจจุบัน 2557 -2558 2555 -2557	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการเรือเก็ส - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานมารีน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สาย งานมารีน และออฟชอร์	- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
15. นางสาวดวงเดือน บุญชื่อ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และสารสนเทศ	51	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขา เทคโนโลยีสารสนเทศ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาระบบสารสนเทศทางบัญชี (AIS) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2560-ปัจจุบัน 2558-2559 2550-2558	-ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและเทคโนโลยี สารสนเทศ -ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน - กรรมการฝ่ายการเงิน	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท วี เอส กรุ๊ป จำกัด -บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ ลิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาตรี บัณฑิตพัฒนศึกษา คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			- กรรมการ	

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
	NFC	RBT	C&A	SCC	SCGL	SCM	NPM	SCOS	NPML	SPL	SCGH	NPML	PKR	SCA	SENA	TINDY
นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	//	X	X	X	X	X		X	X	X	X	/	/	/	X	X
นายยงยศ ปาละนิตเสนา	//	/														
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	// +		/	/ +	/	/		/		/	/		/	/	/	/
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	// +						+									
นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	// +		/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	+	+				+										
นายชัยยศ อุ่นพันธุ์วาท	+										+					
นางสาวจุจเดือน บุญเชื้อ	+					+										

หมายเหตุ + = ผู้บริหาร / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = ประธานกรรมการ

NFC = บริษัท ปูนเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

RBT = บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

C&A = บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด

SCC = บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด

SCGL = บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด

SCM = บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

NPM = บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

SCOS = บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด

NPML = บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด

SPL = บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด

SCGH = บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

SCA = บริษัท เอส ซี ออโต้ จำกัด

NPML = บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด

PKR = บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด

SENA = บริษัท ซีนา ออฟฟอร์ จำกัด

TINDY = บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีออยาร์ด จำกัด



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ท่าเรือระยองจำกัด

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	X
2	นายราเจนตรา ดัลพัท คิมเมสรา	/
3	นางบงกช รัศมีไพศาล (ปัจจุบันเปลี่ยนนามสกุลเป็น รุ่งกร ไพศาล)	/
4	นายยงยศ ปาละนิติเสนา	/
5	นายสุรพงษ์ การสุวรรณ	/
6	เรือดรีปรีชา เพ็ชรวงศ์	/
7	นางเยาวดี นาคะตะ	/

หมายเหตุ /= กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560

3.รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	58	- การบริหารและการจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต - สถิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรเชิงปฏิบัติการ ผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร สภาวิชาชีพบัญชี	-	ธ.ค. 2558-ปัจจุบัน ม.ค.2549-พ.ย.2558	- ผจก.ฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผจก.ฝ่ายการเงิน	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทยฟิวเจอร์ส จำกัด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 1.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- 1.5 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 1.9 มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือนุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 1.10 สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีเปลี่ยนแปลง
- 1.11 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. สอบทานระบบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบสำคัญต่อการดำเนินงานและการรายงาน ว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และระเบียบปฏิบัติที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สิน รวมถึงการทดสอบว่าทรัพย์สินนั้นมีอยู่จริง และมีการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อพัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม
5. สอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้อย่างมั่นใจได้ว่าการประมวลผลข้อมูลได้ถูกต้อง และมีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างปลอดภัย
6. สอบทานการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ว่าได้มีการพิจารณาและดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
7. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร



3.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายขวัญชัย อาภาชะธรรม - ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ	46	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ - การบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	มี.ค. 2560-ปัจจุบัน 2556-2559 2553-2556	- ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ - ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) - กลุ่มบริษัท เอสซี กรุ๊ป

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทขอยกให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5
รายละเอียดอื่น ๆ

-ไม่มี-