



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
NFC PUBLIC COMPANY LIMITED



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)

2561

สารบัญ

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-11
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1-20
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ	ส่วนที่ 1-24
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1-26
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1-27
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแล	ส่วนที่ 2
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2-1
8.	โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2-2
9.	การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2-7
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2-24
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2-26
12.	รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2-33
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 3
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3-1
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3-9

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- | | |
|-------------|--|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) |
| เอกสารแนบ 4 | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน |
| เอกสารแนบ 5 | รายละเอียดอื่น ๆ |

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการทำเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสถานะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เป็นเวลาดูติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หหมดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นฟูเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดไว้ในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนตาวาร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขยายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปู๋เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในเดือนสิงหาคม 2561 คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน โดยนำเข้าเคมีภัณฑ์จากต่างประเทศมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ และเป็นผู้ให้บริการในด้านคลังสินค้า โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1.1.1 การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

1.1.2 การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า
- การให้บริการด้าน โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว
- การให้บริการท่าเทียบเรือ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปีตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัททำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามพุดตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557
- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557
- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ และการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่างบการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน รวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป
- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พ้นเหตุแห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน

- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำส่งรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาค่าความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามฤดูกาลตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนโดยแสดงผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฟื้นเหตุเพิกถอน พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พื้นที่เพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำส่งเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้

- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพลิงทอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความคืบหน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้เหตุเพลิงทอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอพื้นที่เหตุเพลิงทอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำส่งข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความคืบหน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์ แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่เหตุเพลิงทอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอพื้นที่เหตุเพลิงทอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัทลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนถาวร จำนวน 750.00 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6,730.59 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท

- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อย ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทจะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
 - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น
- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิ๊ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- วันที่ 29 มีนาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอฟื้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ และกลับซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

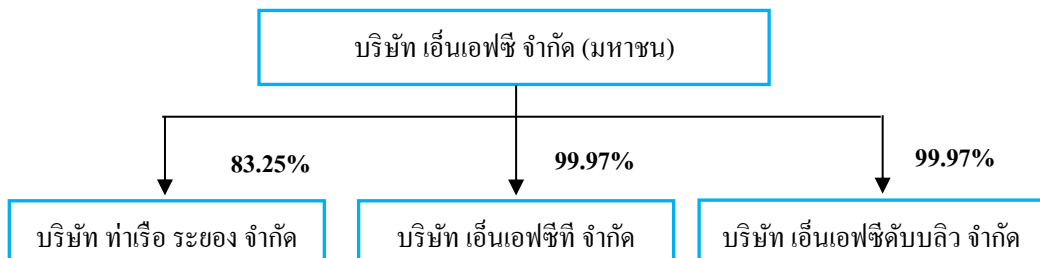
- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทฟื้นเหตุจากถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน
- วันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท
- วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้นส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเปลี่ยนมูลค่าหุ้น และการลดทุน เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	เปลี่ยนมูลค่าหุ้น ณ 28 มี.ย. 60 (ราคาพาร์ 1.25 บาท)		ลดทุนจดทะเบียน ณ 6 ธ.ย. 60 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)		ลดทุนจดทะเบียน ณ 6 มี.ค. 61 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)		ณ 29 พ.ย. 61 (ราคาพาร์ 0.75 บาท)					
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ				
1 รวมกลุ่มนายแพทย์สุภ รัตนสุวรรณทวี		607,414,964	55.84		607,414,964	55.84		607,414,964	55.84	694,071,296	63.80	
1.1 นายแพทย์สุภ รัตนสุวรรณทวี	607,414,962			607,414,962			607,414,962			690,329,994		
1.2 นายแพทย์พงษ์ รัตนสุวรรณทวี	2			2			2			3,741,302		
2 บริษัท อินเดอร์ สเปค โกลบอล จำกัด		176,000,000	12.94		176,000,000	16.18		176,000,000	16.18		176,000,000	16.18
3 BENTAYGA HOLDINGS LTD		-	-		-	-		-	-		86,000,000	7.91
4 นายเชเช็ ภูพันธ์		-	-		-	-		28,160,000	2.59		28,160,000	2.59
5 นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย		-	-		-	-		24,160,000	2.22		23,880,800	2.20
6 รวมครอบครัวอังศรธรรมรัตน์		24,154,081	1.78		24,153,081	2.22		16,658,081	1.53		10,863,661	1.00
6.1 นายสิมมณ อังศรธรรมรัตน์	10,932,661			10,931,661				5,868,661			5,810,561	
6.2 นายอาชวีร์ อังศรธรรมรัตน์	7,679,020			7,679,020				5,247,020			4,743,900	
6.3 นายอนันต์ อังศรธรรมรัตน์	4,770,400			4,770,400				4,770,400			239,200	
6.4 นางสาวศุภติ อังศรธรรมรัตน์	772,000			772,000				772,000			70,000	
7 นางสาวกัทกร ดรวงศา		10,240,000	0.75		10,240,000	0.94		11,520,000	1.06		933,500	0.09
8 นายธีรวัฒน์ วงษ์เจริญสิน		-	-		-	-		86,000,000	7.91		-	-
9 นายวิชัย ทองแดง		25,600,000	1.88		25,600,000	2.35		25,600,000	2.35		-	-
10 รวมครอบครัวฉัตรพิมลกุล		31,125,332	2.29		31,143,332	2.86		31,125,332	2.86		-	-
10.1 นายฉัตรก ฉัตรพิมลกุล	13,312,000			13,312,000				13,312,000			-	-
10.2 นายสมชาย ฉัตรพิมลกุล	6,400,000			6,400,000				6,400,000			-	-
10.3 นายสมเกียรติ ฉัตรพิมลกุล	6,400,000			6,400,000				6,400,000			-	-
10.4 นางสาวอัญญา ฉัตรพิมลกุล	5,013,332			5,031,332				5,013,332			-	-
11 รวมครอบครัวไชยกุลงามดี		15,360,000	1.13		15,360,000	1.41		15,360,000	1.41		-	-
11.1 นายฐานันท์ ไชยกุลงามดี	10,752,000			10,752,000				10,752,000			-	-
11.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	2,560,000			2,560,000				2,560,000			-	-
11.3 นางฐปนา ไชยกุลงามดี	2,048,000			2,048,000				2,048,000			-	-
12 นายพิทยากร เนาถาวร		96,000,000	7.06		96,000,000	8.82		12,560,000	1.15		-	-
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		373,896,945	27.50		101,921,681	9.37		53,274,681	4.90		67,923,799	6.23
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น		1,359,791,322	111.17		1,087,833,058	100.00		1,087,833,056	100.00		1,087,833,056	100.00

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทที่มีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า
2. บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว
3. บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดีบีบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารีโมาติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีนา ออฟชอร์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชันแนล คีออยาร์ด จำกัด	ประกอบกิจการตั้งตู้ต่อเรือ ปรับปรุงติดตั้งซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์เรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์	867.50	84.72	990.67	89.98	1,085.92	92.03
แอมโมเนีย	593.55	68.42	574.56	58.00	565.60	52.08
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	20.70	2.39	22.69	2.29	21.46	1.98
กรดกำมะถัน	253.25	29.19	393.42	39.71	498.86	45.94
รายได้จากการให้บริการ	156.51	15.28	110.34	10.02	94.07	7.97
การให้บริการคลังสินค้า	18.55	11.85	12.23	11.09	29.96	31.85
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	60.46	38.63	55.34	50.15	55.04	58.51
การให้บริการท่าเทียบเรือ	77.50	49.52	42.77	38.76	9.07	9.64
รวมรายได้	1,024.01	100.00	1,101.01	100.00	1,179.99	100.00
รายได้อื่น						
รายได้ยืมชุ่มสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	1.13	0.39	14.04	50.63	5.70	37.65
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	24.90	8.49	6.87	24.77	2.18	14.40
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.06	0.02	3.69	13.31	0.60	3.96
กลับรายการค่าเผื่อการค้าทรัพย์สิน	244.23	83.27	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18.54	6.32	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.90	0.99	0.73	2.63	1.71	11.29
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.19	0.06	1.59	5.73	4.13	27.28
รายได้จากการเคลม	0.04	0.01	0.04	0.15	0.15	0.99
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	0.09	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือชำรุดหรือล้าสมัย	0.50	0.17	0.43	1.55	0.67	4.43
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	0.72	0.25	0.34	1.23	0.00	0.00
รวมรายได้อื่น	293.30	100.00	27.73	100.00	15.14	100.00

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

แอมโมเนีย

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีถังเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตคาโปรแลกทัม คิดเป็น 84% ของปริมาณนำเข้าแอมโมเนีย ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาและความต้องการคาโปรแลกทัมในตลาดโลก

ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่าย ได้แก่ ผู้ผลิตผงชูรส ผู้ผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมห้องเย็น มีความต้องการปริมาณแอมโมเนียเท่าเดิม และในอนาคตมีแผนปรับปรุงระบบการผลิตให้สามารถใช้แอมโมเนียได้ลดลง ในขณะที่ภาวะการแข่งขันเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่เป็นตลาดกึ่งผูกขาด ไปเป็นตลาดที่มีความเสรีเพิ่มมากขึ้น ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เพราะมีผู้ขายเพิ่มขึ้นและมีการแข่งขันทางด้านราคา ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียอาจจะลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ลดลง

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์มีปริมาณคงเดิม ลูกค้าเน้นราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการซื้อ ส่งผลให้บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษารฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นหากมีการก่อตั้งโรงงานใหม่เกิดขึ้น

กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าประเทศลาวมีปริมาณลดลง อันเนื่องมาจากปัญหาจากเขื่อนฟงทลาย ทำให้เส้นทางขนส่งมีน้ำท่วมไม่สามารถสัญจรได้

ช่วงกลางปี 2561 ปริมาณกรดกำมะถันในตลาดโลกเกิดภาวะขาดแคลน เนื่องจากปัญหาโรงงานผู้ผลิตกรดกำมะถันในประเทศอินเดีย และการซ่อมแซมประจำปีของโรงงานผลิตกรดกำมะถันอื่นๆ ทำให้ราคากรดกำมะถันในตลาดสูงขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้คาดว่าปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อจนถึงไตรมาสแรกของปี 2562

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กกรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 55 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 565.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.08 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 37 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	388.71	68.73
2. อุตสาหกรรมน้ำยาล้าง	139.98	24.75
3. อุตสาหกรรมความเย็น	23.57	4.17
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	11.89	2.10
5. อื่น ๆ	1.45	0.25
รวม	565.60	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 58.34 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 21.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.98 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 10 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	10.40	48.44
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	10.01	46.63
3. อุตสาหกรรมยาง	0.79	3.68
4. ชาวสาวยางพารา	0.20	0.93
5. อุตสาหกรรมอื่น	0.06	0.32
รวม	21.46	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนไซเอนติฟิค จำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.96 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถันทั้งสิ้น 498.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.94 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท สักคีศรีอุตสาหกรรม จำกัด	395.83	79.35
2. บริษัท ชุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	103.03	20.65
รวม	498.86	100.00

2. การให้บริการ

ในปี 2561 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้าทั้งสิ้น 29.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.86 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 14 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 64.99 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวทั้งสิ้น 55.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.51 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดกำมะถันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท สักคีศรีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 81.76 ของรายได้จากการให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือทั้งสิ้น 9.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 67 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 61.14 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

ข. ช่องทางการจำหน่าย

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 37 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	413.63	73.13
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	151.97	26.87
รวม	565.60	100.00

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 73.13 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับลูกค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 30 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.87 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถึงจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถึงจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 10 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	11.82	55.10
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	9.64	44.90
รวม	21.46	100.00

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมวลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กกรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซั่ม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

ค. การแข่งขัน

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2559 - 2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 429,115 ตัน 426,896 ตัน และ 481,642 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศซาอุดีอาระเบีย (ที่มา: www.customs.go.th) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยในปี 2561 มีการนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตาคริเลต คิดเป็นประมาณร้อยละ 84 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยาล้างจาน ทั้งนี้บริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่ายในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 41 ของปริมาณนำเข้าเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนียเหลว เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษตรกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2559-2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ปริมาณ 474 ตัน 455 ตัน และ 289 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: www.customs.go.th)

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2560 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 3,516 ตัน

- กรดกำมะถัน

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปูนซีเมนต์ สิ่งทอ สี เชื้อกระดาษ สารสี ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2559 -2561 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 626,047 ตัน, 822,640 ตัน และ 790,735 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศฟิลิปปินส์ (ที่มา: www.customs.go.th)

ในปี 2561 กรดกำมะถันถูกนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (โดยบริษัทได้นำเข้ากรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 53 ของปริมาณกรดกำมะถันเพื่อจำหน่าย) ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด นำเข้าโดยผู้ประกอบการเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะครีโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตะครีเลต

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

2. การให้บริการ

● การให้บริการคลังสินค้า

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าในประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 เป็นคลังสินค้าแบบดั้งเดิมที่เน้นให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าและให้บริการระบบสาธารณูปโภค/สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการบางส่วนปรับรูปแบบคลังสินค้าดั้งเดิมให้เป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ที่ออกแบบอาคารให้เอื้อต่อระบบโลจิสติกส์ครบวงจร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งปัจจัยการเลือกใช้บริการคลังสินค้าของผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากปัจจัยทำเลที่ตั้ง ควบคู่กับปัจจัยอื่น ๆ เนื่องจากการเลือกคลังสินค้าที่เหมาะสมจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถผลิต และ/หรือ จัดส่งสินค้าได้รวดเร็ว ช่วยลดภาระต้นทุนจากการลดระยะทาง ลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการจะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตจากการผลักดันโดยภาครัฐ และภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าในบางพื้นที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้เกิดภาวะพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นและอาจเป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าเช่า ขณะที่การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งสะท้อนจากสถิติอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่อง (ปี 2562 มีแนวโน้มขยายตัวประมาณ 6.6 (%YOY) มีมูลค่าประมาณ 3.3 ล้านบาท) ทำให้ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในบริเวณดังกล่าวมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

จากโอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และปัจจัยสนับสนุนจากโครงการ EEC ตลอดจนอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทที่เหมาะสมเอื้อต่อการเชื่อมต่อระบบโลจิสติกส์ให้ครบวงจรทั้งการขนส่งทางทะเล ทางถนน และทางรถไฟ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดสู่ภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
 - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด (TPT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงก์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
 - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมทั้งจะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟคิดพื้นที่ของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย และบริษัท Mitsui ประเทศญี่ปุ่น โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 77.47 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 12 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27 และร้อยละ 25 ตามน้ำหนัก รวมถึง

ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้า

- **กรดก้ามะถัน**

บริษัทนำเข้ากรดก้ามะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 3 ราย ได้แก่ ประเทศสวีตเซอร์แลนด์ ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศสวีตเซอร์แลนด์ คิดเป็นร้อยละ 58.30 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบอันตราย กรดก้ามะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 13 แหล่งผลิต

2.การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็น การให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 541 ไร่ 1 งาน 76.66 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่า หากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัทมีโครงการดำเนินงานในอนาคตจำนวน 2 โครงการ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงคลังสินค้าเดิมของบริษัทในปี 2561 ที่ผ่านมาจากแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ บริษัทดำเนินการปรับปรุงคลังสินค้าแล้วเสร็จและปัจจุบันได้ดำเนินการเปิดให้บริการลูกค้าแล้ว ด้วยเล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ และประกอบกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการขยาย การให้บริการคลังสินค้าแบบครบวงจร และศูนย์กระจายสินค้า โดยให้ความสนใจในการให้บริการลานจัดเก็บและบรรจุ สินค้าตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อความต่อเนื่องจากธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในปัจจุบัน
2. โครงการพัฒนาลังสินค้าเหลวเพิ่มเติม ปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมโครงการ (Front End Engineering Design: FEED) และศึกษา จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) รวมทั้งขออนุญาตใช้พื้นที่เพื่อพัฒนาลังสินค้าเหลวจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย(กนอ.) คาดว่าคงมีความชัดเจนภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และการพัฒนาโครงการดังกล่าวจะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

การขยายการลงทุนยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเพื่อศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ หากมีความคืบหน้าของโครงการบริษัทจะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในลำดับต่อไป

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบกิจการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ที่ไม่มีกระบวนการทางเคมี แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และการซื้อมาขายไป ปุ๋ยเคมีทุกชนิด ยิปซัม แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับ ความยินยอมจาก กนอ. ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี พ.ศ. 2565 โดยในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหาก บริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด บริษัทจึงมีเพียงความเสี่ยงเฉพาะเรื่องอัตราค่าเช่าใหม่ที่ อาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายหลังปี 2565 เป็นต้นไป

3.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ มาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบ สำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละ ช่วงเวลาที่แตกต่างกัน อันเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ปัจจุบันราคาซื้อขาย วัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนด โครงสร้างราคาเสนอขายจากต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับ ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคา

3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็น ร้อยละ 27.97 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัท สักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายกรด กำมะถัน และใช้บริการคลังสินค้าเหลว คิดเป็นร้อยละ 37.36 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งลูกค้าทั้ง 2 ราย มีความสัมพันธ์เป็นคู่ค้าที่ดีกับบริษัทเกินกว่า 10 ปี โดยบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วย การร่วมบริหารจัดการในรูปแบบ Supply Chain ตั้งแต่ขั้นตอนเตรียมการสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และ การส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถให้บริการจัดส่งสินค้ากับลูกค้าในกรณีเร่งด่วน ได้ และมีหน่วยงานซ่อมบำรุงที่พร้อมให้การบริการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้า หากมี อุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายสินค้าขัดข้อง อย่างไรก็ตามในส่วนของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเองก็มีนโยบาย ในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเช่นกัน โดยจะไม่มีนโยบายการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เพื่อป้องกัน เหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการผลิตจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว จึง มีความเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

3.4 ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่

บริษัทลดความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่ โดยการจัดซื้อแอมโมเนียและกรดกำมะถันจาก ผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย แอมโมเนียจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 12 แหล่งผลิตและใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย กรดกำมะถันจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 13 แหล่ง พร้อมนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (Vendor) ใน Vendor list ของบริษัท

3.5 ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้นำเข้าต้องมีความพร้อมทางด้านสถานที่จัดเก็บ ถึงบรรจุเคมีภัณฑ์ และทำเทียบเรือสำหรับสินค้าเหลวซึ่งต้องใช้ขนาดเงินลงทุนที่สูง และตลาดเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเป็นตลาดกึ่งผูกขาดของผู้ใช้น้อยราย จึงไม่สนใจในการเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่ ที่ต้องมีความพร้อมในด้านเงินลงทุน ทำเทียบเรือ ถึงบรรจุเคมีภัณฑ์ ระบบการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของกฎหมาย และใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาด เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

3.6 ความเสี่ยงในการขนส่งแอมโมเนียและกรดกำมะถัน

(ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัทมีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกสินค้าเหลวเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำแอมโมเนียและกรดกำมะถันที่ได้จากผู้จัดจำหน่ายเข้าเก็บในถังบรรจุเคมีภัณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยทำเทียบเรือ โดยทางบริษัทมีนโยบายในการร่วมคัดเลือกเรือบรรทุกสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและเหมาะสมต่อการขนถ่ายสินค้าเหลว รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะมีต่อบริษัท

(ข) การขนส่งทางบก

บริษัทมีนโยบายการว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแอมโมเนีย ซึ่งต้องเป็นบริษัทขนส่งที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งแอมโมเนียได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่งทางบก นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหากในระหว่างขนส่งเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะนำมาซึ่งความสูญเสียและอาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทนั้น บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายตามที่เกิดขึ้นจากบริษัทผู้ขนส่งดังกล่าวได้ สำหรับการขนส่งกรดกำมะถัน บริษัทไม่ได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งกรดกำมะถัน เนื่องจากเงื่อนไขในการซื้อขายกรดกำมะถันในปัจจุบัน ลูกค้าจะต้องจัดหารถขนส่งกรดกำมะถันมารับสินค้าที่คลังเก็บที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการขนส่งกรดกำมะถันทางบกแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำกับขั้นตอนการขนถ่ายสินค้า ณ จุดรับสินค้า ตามนโยบายมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท

3.7 ความเสี่ยงของนโยบายภาครัฐ

บริษัทมีทำเทียบเรือ คลังสินค้าและคลังสินค้าเหลวอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาจได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ ของพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เว้นแต่จะลงทุนซื้อโควตาการปล่อยมลพิษทางอากาศ นอกจากนี้ จากนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะมีโครงการพัฒนาท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการรถไฟฟรางคู่ การพัฒนา

โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และจงใจให้ผู้ประกอบการมาลงทุนในภาคตะวันออก รัฐบาลอาจจะพิจารณาผ่อนปรนมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดมากขึ้น ซึ่งจะ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการบนพื้นที่เช่าในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดได้หลากหลายขึ้น

3.8 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือ ความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการอย่างเคร่งครัด รวมถึงการศึกษาและพัฒนาในการกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การจัดการกิจกรรมเน้นการสร้างวัฒนธรรมในความ ปลอดภัย การป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่าง ทัวถึง เพื่อให้เข้าใจการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ

3.9 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่ผู้ขายกำหนดราคาซื้อขาย เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุน สินค้านำเข้าไม่สอดคล้องกับราคาขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนด อัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้อย่างชัดเจนในการซื้อสินค้ามาขาย หรือทำสัญญาซื้ออัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคาร ในช่วงที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว รวมทั้งทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาค่าสินค้า

ในปี 2561 บริษัทมีภาระที่ต้องชำระเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐให้กับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศ จำนวนเงินประมาณ 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยร้อยละ 92 ของจำนวนดังกล่าวบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการจัดทำสัญญาซื้ออัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาค่าสินค้า ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 บริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยน แบบ Spot Rate

2) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 40.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.95 ของลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นหนี้ระหว่างดำเนินคดีที่เกิดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่เกิดก่อนปี 2549 จำนวน 12.82 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.28 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ อย่างไรก็ตามในการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าที่เป็นเงินเชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจาก คณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้บริหาร ความเสี่ยงโดยการให้สินเชื่อระยะสั้น หรือเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการ ให้สินเชื่อลดลง

3.10 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัท ได้มีการดำเนินการกำกับที่ดีและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

4.1 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ลักษณะของกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,486,557
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	189,230,424
3. ท่าเทียบเรือ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	45,064,222
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	95,142,685
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	17,440,890
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคตะวันออก	บริษัทเป็นเจ้าของ	2,578,859
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคใต้	บริษัทเป็นเจ้าของ	24,607,109
	ลูก้าแอมโมเนีย ภาคเหนือ	บริษัทเป็นเจ้าของ	5,462,990
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,048,158
6. เครื่องใช้สำนักงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	800,817
	คลังรังสิต	บริษัทเป็นเจ้าของ	51,003
7. ยานพาหนะ	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	3,596,487
8. งานระหว่างติดตั้ง	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	4,224,001
9. อะไหล่โรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	6,248,146
10. สิทธิการเช่าที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ทำสัญญาเช่าระยะยาว เวลา 30 ปี กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (18 ก.ย. 2535 -17 ก.ย. 2565)	0.00*
11. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังสุราษฎร์ธานี	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*
12. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน	คลังรังสิต	ทำสัญญาเช่าระยะยาวเวลา 3 ปี กับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (1 มิ.ย. 2559 -31 พ.ค. 2562)	0.00*

หมายเหตุ * บริษัทไม่บันทึกเป็นทรัพย์สินของบริษัท จึงไม่มีมูลค่าทางบัญชี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้ว ปัจจุบันบริษัท ทำเรือระของ จำกัด จึงต้องหยุดดำเนินธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือชั่วคราวโดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ทำเรือระของ จำกัด แต่อย่างใด และได้มีการพิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัท ทำเรือระของ จำกัด ทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ทำเรือระของ (RBT)	ท่าเทียบเรือและคลังสินค้า	764,000,000	83.25%
บจก. เอ็นเอฟซีที	บริการคลังสินค้าเหลว	1,000,000	99.97%
บจก. เอ็นเอฟซีดับบลิว	บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	1,000,000	99.97%

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมการดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดย

1. มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ของแต่ละบริษัท
3. มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
4. มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ ในบริษัทย่อยด้วยการทดสอบระบบควบคุมภายในและตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทต้องดูแลบริษัทย่อย มีข้อ บังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมนำมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดเวลา

ปัจจุบัน บริษัท ทำเรือระของ จำกัด (RBT) อยู่ในการกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามผลของคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 5.1 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 83.25 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และในฐานะเจ้าหนี้ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เป็นเงินจำนวน 673.25 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2562
- 5.2 บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท แพลทตินั่ม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด (“PED”) ให้ชำระหนี้ค่าบริการทำเทียบเรือต่อศาลจังหวัดฉะเชิงเทรา ตามคดีหมายเลขดำที่ พ.1595/2559 คดีหมายเลขแดงที่ พ.427/2560 ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวน 26.84 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9 ของต้นเงินจำนวน 25.10 ล้านบาท กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ต่อมาจำเลยถูกเจ้าหนี้รายอื่นฟ้องเป็นคดีล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลาง โดยเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 จำเลยถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในคดีหมายเลขแดงที่ ล.3283/2560 และบริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 จำนวน 29.72 ล้านบาท โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกแล้ว ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ทั้งหลาย รอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รายงานศาลพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ. 572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท รวม 815,874,792 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	815,874,792.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทรศัพท์ (02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9 Website: www.nfc.co.th
ที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า	:	(1) เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนน ไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 (2) เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 (3) เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 นาย จิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113 นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-2484-6 โทรสาร (02) 634-2668 Website: http://www.karinaudit.co.th

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาทใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

7.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 29 พ.ย. 2561

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1. รวมกลุ่มนายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี	694,071,296	63.80
นายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี	690,329,994	
นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	3,741,302	
2. บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	176,000,000	16.18
3. Bentayga Holdings Ltd.	86,000,000	7.91
4. นายเอเชีย ภูขั่นอนันต์	28,160,000	2.59
5. นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย	23,880,000	2.20
6. รวมครอบครัววัชรพิมลกุล	10,863,661	1.00
6.1 นายสิตมน อังศรธรรมรัตน์	5,810,561	
6.2 นายอาชวีร์ อังศรธรรมรัตน์	4,743,900	
6.3 นายอนันต์ อังศรธรรมรัตน์	239,200	
6.4 นางสาวศศิ อังศรธรรมรัตน์	70,000	
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	68,858,099	6.33
รวมผู้ถือหุ้น ทั้งหมด	1,087,833,056	100.00

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงของผู้ถือหุ้นใหญ่

วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (1 ม.ค. 2561 - 31 ธ.ค. 2561)	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ²	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8	2
2	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ ²	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8	1
3	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8	8
4	นายศุภกิจ คุณพิชช์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
5	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	5
6	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข ¹	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	6
7	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
8	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	8
9	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	8
10	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ¹	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	7
11	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8	5
12	นายสุมิตร เพชรภริรักษ์ ¹	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	6
13	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี ¹	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	8

หมายเหตุ:

1 กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

2 นายวิศณุนิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือ นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายขยศ ปาละนิตเสนา นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายกิจจา สมัญญาหิรัญ และนายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร	6	5
2	นายศุภกิจ คุลยพิชช์ ²	กรรมการบริหาร	6	2
3	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร	6	5
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร	6	6
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร	6	6
6	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ¹	กรรมการบริหาร	6	6

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

² ย้ายออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารเท่านั้น เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2561

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6	6
2	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี * ¹	กรรมการตรวจสอบ	6	6
3	นายสุมิตร เพชรวิริชต์ ¹	กรรมการตรวจสอบ	6	4

หมายเหตุ:

* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ²	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	-
2	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ ²	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	-
3	นายศุภกิจ คุลยพิชช์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
4	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
5	ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
6	นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

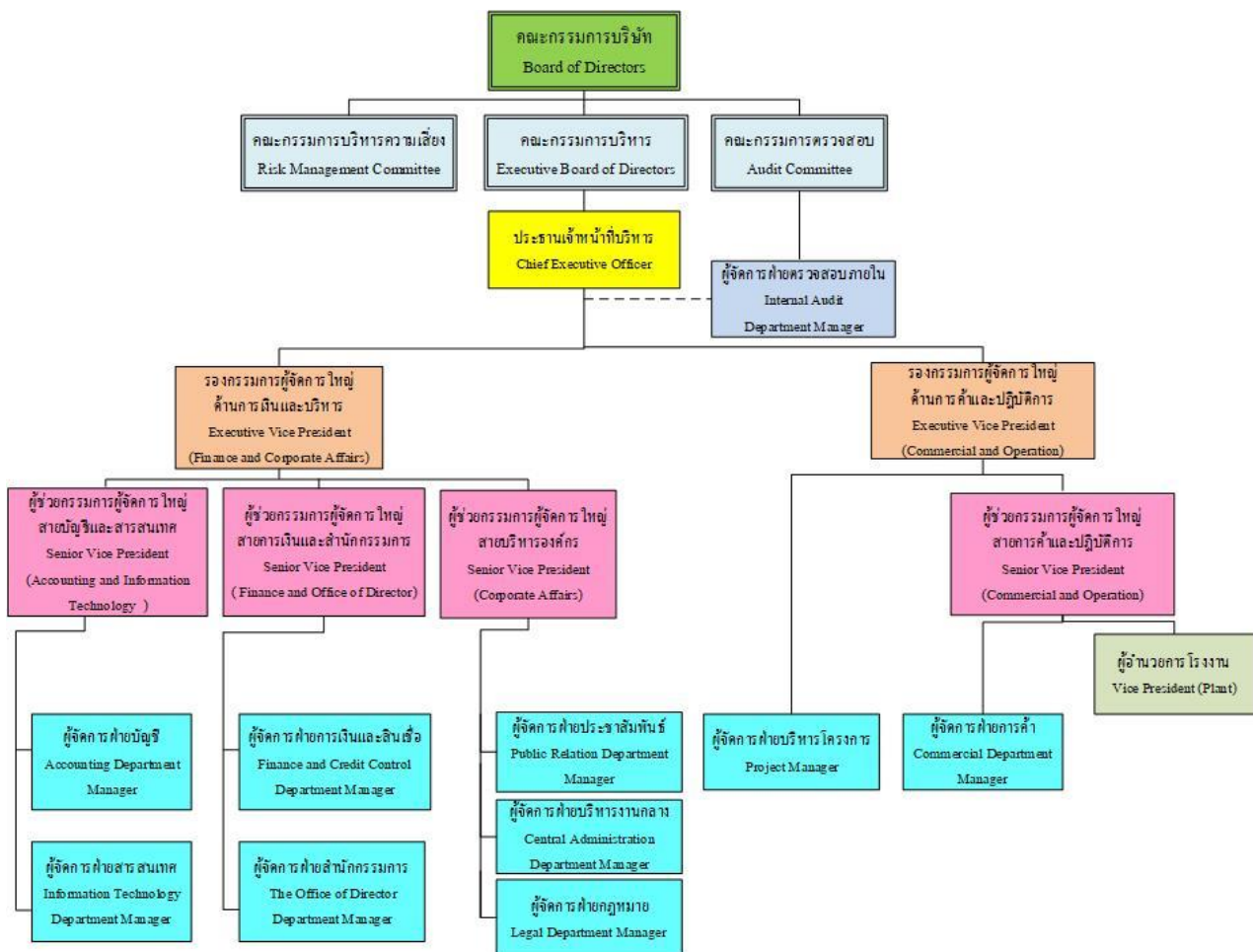
² นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร
3	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการค้าและปฏิบัติการ
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร
5	นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน และสำนักกรรมการ
6	นางสาวคุจเดือน บุญซื่อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และสารสนเทศ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



8.3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ: บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเป็นอัตราเดียวกับในปีที่ผ่านมา ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ¹	96,000	-	-	-	96,000
พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ ¹	48,000	-	-	-	48,000
นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	156,000	192,000	-	-	348,000
รศ.ดร.เสวี วงษ์มณฑา	120,000	-	72,000	-	192,000
นายสุมิตร เพชรภักดิ์	120,000	-	40,000	-	160,000
นางอารีย์ เดิมวัฒนากักดี	120,000	-	60,000	-	180,000
นายศุภกิจ คลุขพิชช์	120,000	70,000	-	20,000	210,000
นายขยส ปาละนิตเสนา	120,000	120,000	-	10,000	260,000
ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	120,000	-	-	20,000	140,000
นายวินุชย์ รัศมีไพศาล	120,000	-	-	20,000	140,000
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	120,000	120,000	-	-	240,000
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	120,000	120,000	-	-	240,000
นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	120,000	120,000	-	-	240,000
รวม	1,500,000	742,000	172,000	80,000	2,494,000

หมายเหตุ¹ นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนในปี 2561 ผู้บริหารจำนวน 7 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	22.94	7	22.18
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1.07		1.17
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		1.04		0.00
เงินรายได้อื่น		0.00		0.00
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)		0.00		2.20
รวม		25.05		25.55

หมายเหตุ : ผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้ลาออกจากรบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

8.5 บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 117 คน (รวมเข้าอัตราระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 72,741,284.53 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, ค่าเบี้ยเลี้ยงกะ, เงินสมทบ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

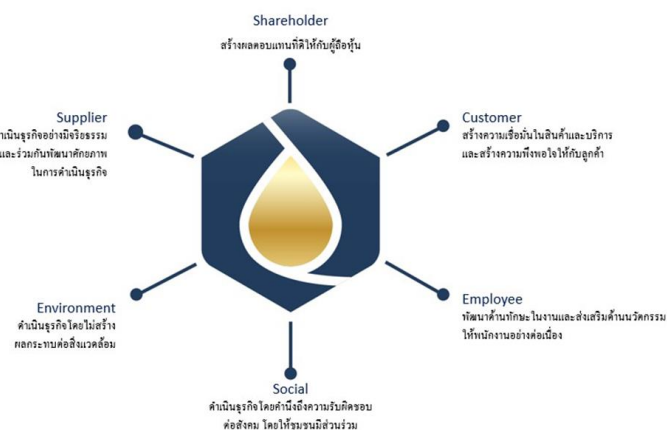
ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	13	32	45
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	37	12	49
3	หน่วยงานรังสิต จ. ปทุมธานี	8	0	8
รวม		58	44	102

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ (ยกเว้นคดีนายกฤษฎี วิมไตรเมตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นจำเลย โดยขอให้จำเลยทั้งสองรับผิดชอบชำระค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 แต่ภายหลังมาขึ้นฟ้องใหม่ในปี 2559 โดยศาลแรงงานกลางและศาลอุทธรณ์คดีชั้นฎีกาพิเศษมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งโจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตชั้นฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 2561 ศาลแรงงานอ่านคำสั่งคำร้องขออนุญาตชั้นฎีกาของโจทก์ โดยศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้โจทก์ยื่นฎีกาและคดีถึงที่สุดแล้ว)

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยั่งยืนกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุข รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อจงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยอ้างอิงจากวิสัยทัศน์ของบริษัท ดังภาพนี้



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน และสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท จะยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลอันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม / วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานะภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท ยึดแนวต่อไปนี้เป็นหลักปฏิบัติ

- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงระบบการให้รางวัล และการลงโทษ พนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือความรู้ ไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
- เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าใดๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

4. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและหรือเจ้าหนี้
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของลูกค้าด้วยวิธีที่ผิด โดยมิมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกากฎของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการ
- บริษัท จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาเกี่ยวกับความสัมพันธของการดำเนินงานของบริษัท ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ

- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น
- ไม่กระทำหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการนอกราชฎีรับจ้าง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

หลักการในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียม และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการและนโยบายบริษัทบิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

▪ วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซึ่งมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

▪ พันธกิจ

- (1) เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- (2) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- (3) พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- (4) ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

▪ คุณค่าองค์กร

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการปฏิบัติงาน

- (1) ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- (2) ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- (3) ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- (4) ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- (5) ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

2. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้น ในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
4. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กตด. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
5. รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องนั้น

ในส่วนกลุ่มธุรกิจของบริษัท และธุรกิจของกลุ่มของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวิ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (“กลุ่มนายณัฐภพ”) โดยที่ในปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ ได้แก่

ธุรกิจหลักของบริษัท	ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ
(1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน	(1) ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางน้ำ
(2) การให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ	(2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูง และ (3) ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ธุรกิจของกลุ่มนายณัฐภพสองลำดับแรก คือ (1) ธุรกิจการให้บริการด้าน โลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางน้ำ และ (2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูงไม่มีลักษณะเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจหลักของบริษัทอันจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในส่วนของธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือ นั้น โดยที่การให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการให้บริการท่าเทียบเรือ ที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือเฉพาะกิจเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทเท่านั้น (Dedicated Berth) หรือในกรณีที่มีเหตุผลความจำเป็นที่ต้องนำสินค้าของผู้อื่นผ่านท่าต้องได้รับอนุมัติจาก กนอ. อีกทั้งท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรื่อน้ำลึกที่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ ได้ถึง 60,000 ตัน (DWT) ในขณะที่การประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของกลุ่มนายณัฐภพ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการ โดยบริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นการให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ และประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยเป็นท่าเทียบเรือประเภทท่าเทียบเรือชายฝั่ง ซึ่งไม่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ได้ เนื่องจากสภาพทางภูมิศาสตร์ จึงรับเรือขนส่งได้ไม่เกิน 3,000 ตัน (DWT) นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นเรือขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ และรถยนต์ และมีเส้นทางขนส่งระหว่างสุราษฎร์ธานีและแหลมฉบัง รวมถึงให้บริการบริหารท่าเทียบเรือ

สำหรับบริษัทอื่นในกลุ่มนายณัฐภพที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ นั้น ปัจจุบันยังไม่มีการค้าเนินธุรกิจแต่อย่างใด กล่าวคือ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก และมีวัตถุประสงค์การให้บริการสำหรับเรือสินค้าชายฝั่ง และเพื่อการให้บริการกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเฉพาะในเขตบริเวณที่ตั้งท่าเรือเท่านั้น ซึ่งมีพื้นที่ตั้งนอกเขตท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยไม่มีความประสงค์จะแข่งขันกับธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทแต่อย่างใด

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจในบริเวณพื้นที่เช่าของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 นายณัฐภพได้มีหนังสือข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรถึงบริษัท เพื่อให้คำมั่นแก่บริษัทว่า หากในอนาคตบริษัทมีแผนจะขยายธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือออกไปนอกพื้นที่เช่าปัจจุบันของบริษัท หรือหากในอนาคตนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพมีแผนในการขยายธุรกิจเพื่อให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ปัจจุบันของนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพ หรือหากบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือ นายณัฐภพจะให้สิทธิในการประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือกับบริษัทก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากบริษัทแสดงความประสงค์ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าวแล้ว นายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพจึงจะประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ของหนังสือฉบับนี้จนกระทั่งวันที่นายณัฐภพถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือร้อยละ 10 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

ดังนั้น ธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพจึงไม่ได้มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทอันจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพ มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
1. บริษัทที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว					
(1)	บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ เรือลากจูงหรือให้เช่าเรือขนส่งสินค้า	300,000,000	ร้อยละ 98.33	การให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าผู้คอนเทนเนอร์ และประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้าผู้คอนเทนเนอร์ ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และเป็นท่าเทียบเรือประเภทท่าเทียบเรือชายฝั่ง รวมถึงให้บริการบริหารท่าเทียบเรือ
2. บริษัทที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์					
(1)	บริษัท เอ็นพีสงขลาพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ กิจการโลจิสติกส์ขนส่งและขนถ่ายสินค้า	1,000,000	ร้อยละ 99.96	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการและไม่มีรายได้ เนื่องจากปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำรายงาน EIA โดยจะเป็นท่าเทียบเรือ ที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับเรือขนถ่ายสินค้าและลูกเรือระหว่างภาคพื้นกับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
(2)	บริษัท เอ็นพีสมุยพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ กิจการโลจิสติกส์ขนส่งและขนถ่ายสินค้า	1,200,000,000 ⁽¹⁾	ร้อยละ 100.00 ⁽²⁾	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ และยังไม่มียาได้จากจากการประกอบธุรกิจหลัก อยู่ระหว่างการศึกษาคู่เพื่อจะพัฒนาเป็นท่าเทียบเรือรองรับเรือสำราญขนาดใหญ่ (Cruise) ที่เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
(3)	บริษัท พอร์ท โอเปอเรชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ การขนส่งและขนถ่ายสินค้า	1,000,000 ⁽³⁾	ร้อยละ 99.98	บริษัทตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารท่าเทียบเรือ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีการค้าเงินธุรกิจ และไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ

- (1) ทุนจดทะเบียน 1,200,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,176,020,000 บาท
- (2) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 0.08 และถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 99.92
- (3) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 250,000 บาท

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อห้ามปฏิบัติตนต่อฝ่ายบริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2545 และบริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2559 และได้มีการประกาศโดยให้ผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- 1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- 2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
- 3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน (กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ) คิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่เป็นอิสระ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร้อยละ 41.67 และมีกรรมการอิสระ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

- 1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด



2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือสำนักงานสาขาหรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ควรจะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม
5. ให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-4 ชั่วโมง ทั้งนี้มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอคณะกรรมการเพื่อผ่านการรับรองและจัดเก็บให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปอย่างทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอก มนตรี สังขทรัพย์ ²	ประธานคณะกรรมการ
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานคณะกรรมการ
3	ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ¹	กรรมการ
4	นายศุภกิจ คุณพิชช	กรรมการ
5	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ
6	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ
7	นายขยงศ ปาละนิตเสนา	กรรมการ
8	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ¹	กรรมการ
10	รศ.ดร.เสวี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ
11	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี ¹	กรรมการอิสระ
12	นายสุมิตร เพชราริรัชต์ ¹	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก แทนกรรมการที่ลาออก

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
9. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
10. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้น จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
15. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
17. ทุ่มเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
18. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ
19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
20. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

21. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนร่วมได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนร่วมได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
22. ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร
5	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ¹	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ และให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่าง ที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน (Capital Expenditure) ในกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
- อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยาย โรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
- ให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในกรณี เร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- กำกับดูแลและเป็นที่ยกย่องฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
- เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี * ¹	กรรมการตรวจสอบ
3	นายสุมิตร เพชรภริชต์ ¹	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
9. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ ²	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายศุภกิจ คุลยพิชช์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	ดร.ศุณีย์ ศรีไชยชนะสุข ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: ¹ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนกรรมการที่ลาออก

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.3. การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.3.1 การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้มีการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

9.3.2 การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยบริษัทได้ให้ยื่นรายชื่อผู้ที่ได้รับเสนอชื่อที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและประธานที่ประชุมเพื่อการลงคะแนนให้บุคคลดังกล่าว

การสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- 4.1 ตาย
 - 4.2 ลาออก
 - 4.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุม คณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
- บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ดังนั้นในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายอื่นๆ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถ

บริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้และให้คณะกรรมการบริหาร
นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
ในการควบคุมการดูแล การจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์
ในเงินลงทุนของบริษัท (ปัจจุบัน บริษัท ทำเรื่องของ จำกัด อยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สิน
ของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

9.5. คุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2561 เกณฑ์คุณสมบัติของ
ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้กับบริษัทตั้งแต่วันที่
1 มกราคม 2562 เป็นดังต่อไปนี้

1. มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินที่มีคุณสมบัติเรื่องการผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีตาม
เงื่อนไขที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด
2. มีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่เป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและผ่านการอบรมต่อเนื่องด้าน
บัญชีตามเงื่อนไขที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

ปัจจุบัน บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล สำเร็จการศึกษาระดับ
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต และดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหารของบริษัท
มากกว่า 10 ปี โดยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการ
อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

นอกจากนี้ บริษัทมีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวคุจเดือน นุญชื้อ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัญชี
บัณฑิต และระดับปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่สายบัญชีและสารสนเทศของบริษัทมาตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และมีประสบการณ์ในการทำงาน
ด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง
ต่อปีปฏิทิน

9.6. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือเป็นนโยบายที่
สำคัญในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือ
ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการ
ดำเนินธุรกิจและถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายใน
ตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูล
ภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จาก
การซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัท เสียประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็น
ความลับของบริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว โดย
บริษัท มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายใน เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ให้ชัดเจน
3. จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัท (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และ ภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่างๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ภายใน 3 วันหลังจากทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
5. รักษาข้อมูลความลับของบริษัท ระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหล หรือตกไปถึง ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้บริษัทเกิดความเสียหาย
6. กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัท อย่างเข้มงวด

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,180,000 บาท

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility-CSR) เป็นหนึ่งในหลักการที่ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้งวิสัยทัศน์ ความสามารถ ความรู้กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

10.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหลักการ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดโดย มุ่งเน้นความ โปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบ ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มและทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมไม่ว่า จะเป็นพนักงาน เจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหน้าที่การค้าปลีกระหว่างปฏิบัติตามแผน ลูกค้าผู้ถือหุ้นนอกจากนี้บริษัท ยังคำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยการดำเนินงานของโรงงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของกรมอุตสาหกรรมมาตาดูอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อสังคมในวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี ภายใต้กรอบ วัฒนธรรมเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ ความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงาน อย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมพร้อมทั้งจัดระบบการติดต่อสื่อสารและ กิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหารนอกจากนี้ บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตามความจำเป็นของลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดระเบียบและวิธีปฏิบัติ ที่รัดกุมในการทำงานที่โรงงานและท่าเทียบเรือของบริษัท

อีกทั้งบริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม โดยการ ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังเช่น

- การเข้าเยี่ยมชมลูกค้าโดยผู้บริหารระดับสูงและทีมงาน เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะ ปีละ 1 ครั้ง
- การส่งทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปทำการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ ปฏิบัติงานของลูกค้า ทุก 3 เดือน
- การจัดฝึกอบรมสัมมนาให้ข้อมูลทางด้านปฏิบัติการและด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอ
- เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีช่องทางในการร้องเรียนปัญหาจากการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่ไม่ได้ตาม คุณภาพและมาตรฐาน อ้างอิงจากนโยบาย Zero Complaint

นอกจากนั้น บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนิน ธุรกิจดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และ การให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบ เรือ โดยทุกกิจกรรมจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลบริษัทจึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่ พนักงานและบุคคลผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ซึ่งรวมถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพ ชีวิตของชุมชนรอบๆบริษัท และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมเจ้าท่า สถานีตำรวจในพื้นที่ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และร่วมสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ศาสนา และประเพณีต่างๆในชุมชนพื้นที่รอบๆ โรงงานอีกด้วย เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดหรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาทรู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีรางวัลเงินให้พินิจ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยมีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านควบคุมภายใน โดยบริษัทมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร โดยแบ่งแยกเป็นฝ่ายงานตามหน้าที่งาน โดยแต่ละฝ่ายมีสายการรายงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ บริษัทมีการจัดทำ “คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง หลักการในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อใช้เป็นการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจที่พนักงานทุกระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยคู่มือดังกล่าว ได้รับการลงนามอนุมัติโดย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานในปี 2560

- บริษัทได้มีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2561 ซึ่งครอบคลุมประมาณการรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และรายได้ค่าบริการประมาณการรายจ่าย และประมาณการค่าใช้จ่ายเงินลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจโดยได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร(Corporate Key Performance Indicator - Corporate KPI) และดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน (Department KPIs)

- บริษัทมีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งระบุถึง หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง การฝึกอบรม ตัวชี้วัดผลงาน และลำดับสายการบังคับบัญชา โดยมีความสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
- บริษัทมีการจัดทำนโยบายด้วยแผนการสืบทอดผู้บริหาร (Succession Plan) ซึ่งอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการปรับปรุง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายแผนการสืบทอดผู้บริหารให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาคูณบุคลากร โดยการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกันเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านขีดความสามารถและอัตรากำลังให้เหมาะสม เพื่อเข้ามาทดแทนในตำแหน่งที่ว่างและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท

2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือการประเมินความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 และในปี 2560 ได้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และการพิจารณาการตอบสนองต่อความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงหลัก และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีการจัดทำเอกสารอำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น การบริหารองค์กร การบริหารการลงทุน การบริหารงานบุคคล การบัญชี การเงินและสินเชื่อ และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
- บริษัทได้จัดทำระเบียบ นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญในการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้านการขาย การจัดซื้อ การเงินและบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจในการทำธุรกรรม โดยหนังสือมอบอำนาจได้รับการพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559
- ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรของบริษัทได้กำหนดให้แต่ละสาขามีหน้าที่ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสาขานั้นๆ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรเป็นประจำทุกปี
- บริษัทได้มีการกำหนดกรอบรายการระหว่างกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการเกี่ยวโยง โดยคู่มือดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหาสำคัญดังนี้
 - หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและประธานกรรมการบริษัททราบอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร
- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือเป็นที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องนั้น
- บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท ไปเป็นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยบุคลากรของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจะทำการสื่อสารนโยบายของบริษัทไปยังบริษัทย่อยพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย (ปัจจุบัน บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้แต่ละส่วนงานรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคที่พบ และแผนงานของบริษัทต่อที่ประชุม โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหาร เป็นประธานในที่ประชุม และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จัดทำนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งมีการทบทวนและได้รับการอนุมัติโดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและสารสนเทศ และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ทำการสำรองข้อมูล เป็นรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี โดยบันทึกลงใน Backup tape ไปจัดเก็บไว้ที่ผู้เช่าพจนาคาร และทำการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restoration)
- บริษัทกำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท ไปยังบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลิตภัณฑ์และบริการ นักลงทุนสัมพันธ์ และการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดช่องทางสำหรับการรับเรื่องข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนดให้สำนักกรรมการเป็นผู้รับแจ้งเหตุข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอด จนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนได้ทั้งการแจ้งด้วยทางวาจาทางโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล และจดหมาย โดยที่บริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานรับทราบผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- หัวหน้าส่วนงานติดตามประเมินผลว่าผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ หากมีข้อบกพร่องหรือไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ได้มีการแก้ไขทันที และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหาร ส่วนผู้บริหารได้ติดตามประเมินผลว่าผลงานที่ปรากฏเป็นไปตามนโยบายและแผนงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่ ประเด็นที่ตรวจพบจากการติดตามประเมินผลข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปรับปรุง และติดตามประเมินผลต่อเนื่อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทุกรอบ 2 ปี โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก เป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ทุกรอบ 5 ปี

11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

11.2.1 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งนางสาว วราภรณ์ อธิธิธำรง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนื่องจากเนื่องจากมีประสบการณ์เคยเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในช่วงปี 2545 ถึงปี 2548 (ระยะเวลา 4 ปี) และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ “หลักสูตรเชิงปฏิบัติการผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร” ซึ่งจัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี อีกทั้ง นางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง ยังมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่น่าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวปรากฏในเอกสารแนบ 3

11.2.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายขวัญชัย อาภาชะธรรม ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) โดยมี รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ และนายสุมิตร เพชรภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และมีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2561 ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2561 โดยประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ สอบทานความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญในการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นปกติทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายจัดการได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยมีเงื่อนไขการค้าปกติ ด้วยราคาที่เหมาะสมและมี การเปรียบเทียบกับราคากลางของตลาดในธุรกิจนั้นๆ แล้ว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ
6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการสอบทานกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่าย รวมทั้งอัตรากำลังคน เป็นประจำทุกปี และสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ พิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งคุณภาพของงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

สรุปในภาพรวมปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

(รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตารางข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี 	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.04	1.04
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.07
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	55.94	49.48
		ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	1.92	2.40
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุและจัดเก็บแอมโมเนีย	1.55	1.21
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฏร์ธานี	0.36	0.72
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.26	0.40
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.06	0.08
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.19	0.22
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8.39	10.11
		เงินมัดจำ	-	0.50
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาลถือหุ้น 1 หุ้น • มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี • มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี 	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	5.59	9.13
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.23	1.63
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.60	0.02
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.08	1.08
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	0.97	0.22
		ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.22	0.30
		ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	0.02	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.87	1.46
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.34	7.27
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	3.82	3.84
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฏร์ธานี	0.36	-
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฏร์ธานี	0.06	0.05
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำหนักรถบรรทุกแอมโมเนีย	0.03	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.68	0.68

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น ● มีกรรมการร่วมกัน คือ พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.08	0.02
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 99.86 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น ● มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ● มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.60	0.89
		รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	-	0.06
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.01	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.06	0.21
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 97.67 และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 2.33 ● มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ● มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.02	3.83
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	-
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.03	-
บริษัท ซีนา ออฟชอร์ จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 30.00 และนางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น ● มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.00	1.63

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี <ul style="list-style-type: none"> มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี 			
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออคชาร์ด จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณ ทวี ถือหุ้น 1 หุ้น มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี 	ค่าบริการซ่อม Fender	-	2.04
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 85.33 และนายณัฐพงษ์ รัตน สุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 6.04 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี 	รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.04	-
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารอเม ติก (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวีและ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี 	ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.08	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	4.79	4.71
บริษัท เอ็นโฮลคิง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น และ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี 	ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	1.92	-
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.27	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.42	-
		เงินมัดจำ	0.96	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี 			

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

- บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยใช้ยานพาหนะในการขนส่งแอมโมเนียที่ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่ง ให้ทำหน้าที่ผู้ขนส่งนำแอมโมเนียด้วยรถบรรทุกจากสถานที่รับมอบสินค้าต้นทาง โรงงานของบริษัทในจังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสุราษฎร์ธานี ไปยังสถานที่ส่งมอบสินค้าปลายทางตามที่สัญญาได้ตกลงกัน ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป และเป็นราคาที่ทางบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด คิดค่าบริการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะเทียบเคียงให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบางกุ้ง อำเภอมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,749.50 ตารางเมตร รวมถึงเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบึงอีโต อำเภอยะนิงบุรี จังหวัดปทุมธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,509 ตารางเมตร เพื่อประกอบกิจการต่อเนื่องจากการรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าชั้นปลายได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและบริการส่วนกลางอาคารสำนักงาน ชั้น 3 อาคารเอส ซี กรุ๊ป เลขที่ 88 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่ 800 ตารางเมตร มีเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทมีรายการระหว่างกันบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ซินา ออฟฟิศ จำกัด บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกคาร์ด จำกัด บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ รายได้จากบริการ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ชื่อทรัพย์สิน ค่าเช่าและค่าบริการ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัท ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในรายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัททำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเทียบเท่ากับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยรายการระหว่างกันที่บริษัทได้เข้าทำดังกล่าวนี้มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก

นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทและคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2559 คือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด และปี 2560-2561 คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

▪ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 402.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

▪ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 492.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทมีความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	83,948	8.19	112,418	9.70	288,083	20.19
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	0.00	0.00	197,947	17.07	298,132	20.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	141,666	13.83	176,543	15.23	150,492	10.55
สินค้าคงเหลือ	123,279	12.03	72,385	6.24	117,835	8.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,254	1.20	11,152	0.96	83,012	5.82
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	361,147	35.25	570,445	49.20	937,554	65.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,352	0.33	3,007	0.26	2,679	0.19
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	603,836	58.93	492,339	42.46	402,980	28.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	0.00	227	0.02	2,643	0.18
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	0.00	0.00	34,544	2.98	45,397	3.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56,278	5.49	58,898	5.08	35,328	2.48
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	663,466	64.75	589,015	50.80	489,027	34.28
รวมสินทรัพย์	1,024,613	100.00	1,159,460	100.00	1,426,581	100.00

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	216,460	15.17
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,203	14.85	146,129	12.60	147,901	10.37
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	0.00	0.00	1,853	0.16	588	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	263	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	152,466	14.88	147,982	12.76	364,949	25.58
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	63,247	6.17	38,232	3.29	35,793	2.51
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,023	0.88	10,628	0.92	11,326	0.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,130	4.80	3,670	0.32	3,420	0.24
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	121,400	11.85	52,530	4.53	50,539	3.54
รวมหนี้สิน	273,866	26.73	200,512	17.29	415,488	29.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,359,791	132.71	815,875	70.37	897,462	62.91
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,359,791	132.71	815,875	70.37	815,875	57.19
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	(255,264)	(24.91)	(255,264)	(22.02)	(255,264)	(17.89)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	0.00	0.00	6,700	0.58	9,350	0.66
ยังไม่ได้จัดสรร	(601,731)	(58.73)	199,783	17.23	292,379	20.50
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	248,189	24.22	192,592	16.61	149,969	10.50
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	750,985	73.29	959,686	82.77	1,012,309	70.96
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(238)	(0.02)	(738)	(0.06)	(1,216)	(0.08)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	750,747	73.27	958,948	82.71	1,011,093	70.88
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,024,613	100.00	1,159,460	100.00	1,426,581	100.00

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	867,497	84.72	990,664	89.98	1,085,919	92.03
รายได้จากการให้บริการ	156,510	15.28	110,343	10.02	94,074	7.97
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,024,007	100.00	1,101,007	100.00	1,179,993	100.00
ต้นทุนขายและบริการ						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	712,792	69.61	795,687	72.27	929,993	78.82
ต้นทุนบริการ	41,777	4.08	24,634	2.24	18,111	1.53
รวมต้นทุนขายและบริการ	754,569	73.69	820,321	74.51	948,104	80.35
กำไรขั้นต้น	269,438	26.31	280,686	25.49	231,889	19.65
รายได้อื่น	293,301	28.64	27,732	2.52	15,138	1.28
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	562,739	54.95	308,418	28.01	247,027	20.93
ค่าใช้จ่ายในการขาย	48,993	4.78	46,960	4.26	48,435	4.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	111,677	10.91	144,186	13.10	155,695	13.19
ต้นทุนทางการเงิน	5,116	0.50	879	0.08	2,831	0.24
รวมค่าใช้จ่าย	165,786	16.19	192,025	17.44	206,961	17.53
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	396,953	38.76	116,393	10.57	40,066	3.40
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	6,289	0.62	97,793	8.88	10,852	0.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	403,242	39.38	214,186	19.45	50,918	4.32

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	59,684	228,856	80,213
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(9,052)	(199,507)	(118,560)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	0.00	(879)	214,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,632	28,470	175,665
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดต้นปี	33,316	83,948	112,418
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดสิ้นปี	83,948	112,418	288,083

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	396,953	116,393	40,066
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(9,809)	0	0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ	387,144	116,393	40,066
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	153	879	2,831
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(19,196)	(42,269)	25,139
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,908	49,515	(44,779)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(18,291)	(1,518)	(48,291)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(67,751)	(5,347)	1,892
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(23,220)	(2,759)	(250)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	70,885	109,606	108,368
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(241,206)	345	(703)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	403	(3,429)	(874)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(781)	(726)	(122)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(18,373)	7,392	1,042
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(503)	1,379	(671)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้งานเทียบเรือ	0	0	0
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(56)	(2,604)	693
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการปรับโครงสร้างหนี้	0	0	0
การปรับปรุงกลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	0	0	0
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	107	(1,591)	(4,128)
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) - ตัดจำหน่ายทรัพย์สินเล็กใช้งาน	0	3,590	0
การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอดกำไร (ขาดทุน) รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	(18,539)	0	0
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	59,684	228,856	80,213
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	50,786	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	(252,561)	(98,957)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,304)	(22,760)	(21,301)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57	23,436	725

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0	0	(511)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงาน	0	0	(2,513)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	195	1,592	3,997
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(9,052)	(199,507)	(118,560)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	0	0	1
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	0	0	216,460
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	0	(879)	(2,449)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	0	0	0
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	0	(879)	214,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	50,632	28,470	175,665
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	33,316	83,948	112,418
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	83,948	112,418	288,083

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)			
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.37	3.85	2.57
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.48	3.29	2.02
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.27	1.52	0.31
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.71	5.42	5.79
▪ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	53.64	66.44	62.17
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.59	8.13	9.78
▪ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	64.39	44.26	36.82
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	14.47	15.15	8.98
▪ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	24.88	23.76	40.10
▪ Cash Cycle (Days)	93.15	86.94	58.88
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIOS)			
▪ อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.31%	25.49%	19.65%
▪ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.07%	17.19%	3.57%
▪ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	52.65%	120.91%	190.54%
▪ อัตรากำไรสุทธิ (%)	38.77%	19.50%	4.36%
▪ อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	91.33%	25.10%	5.21%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)			
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	53.75%	10.74%	3.32%
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	126.50%	41.39%	33.78%
▪ อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	1.37	1.01	0.91
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)			
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.21	0.41
▪ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	432.20	372.61	33.17
▪ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	6.31	9.68	3.32
▪ อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

สรุปรฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด *	บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด*
	2561	2560	2559	2561	2561
สินทรัพย์รวม	57.41	59.37	61.56	4.59	0.99
หนี้สินรวม	64.67	63.77	62.99	3.60	0.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(7.26)	(4.40)	(1.43)	0.99	0.98
รายได้รวม	0.42	0.70	0.18	0.01	0.00
กำไรสุทธิ	(2.85)	(2.97)	(5.72)	(0.01)	(0.02)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	(0.10)	(0.06)	(0.02)	99.00	98.00

หมายเหตุ * บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด และบริษัท เอ็นเอฟซี ดีบลิว จำกัด จดทะเบียนบริษัท วันที่ 2 สิงหาคม 2561

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC – W1) และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ.4 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 รวมทั้งอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มิอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้มิอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวข้อง และ/หรือต่อเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1)

ในปี 2560 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

- 1) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัท จากหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว 1,087.83 ล้านหุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณ คือ อัตราหุ้นเดิม 2.5 เป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งในกรณีที่มีเศษหุ้นเหลือจากการคำนวณการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวให้ปัดเศษหุ้นดังกล่าวขึ้นเป็นหนึ่งหุ้นเต็ม โดยคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและตกลงเป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งจะได้รับหุ้นเป็นจำนวนน้อยลงเท่ากับจำนวนหุ้นที่บริษัท ปัดขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ถูกปัดเศษหุ้นดังกล่าว
- 2) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยจะดำเนินการภายหลังจากดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเป็นจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้นแล้วเสร็จ โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาทเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 50.92 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 51.40 ล้านบาท ลดลง 163.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.06 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 214.69 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,179.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.61 และรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2561 พบว่าในปี 2560 บริษัทได้มีการรับรู้รายได้ภาษีรอดักบัญชีเป็นครั้งแรก เป็นจำนวนเงิน 97.79 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 86.94 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 48.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.39 บริษัทมีรายได้ขั้นต้นลดลง 12.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.40 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 12.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.80 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 221.59 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง 0.02 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 214.19 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 214.69 ล้านบาท ลดลง 182.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.92 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 397.00 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,101.01 ล้านบาท ลดลง 77.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.52 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 990.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.20 และรายได้จากการให้บริการ 110.34 ล้านบาท ลดลง 46.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.50 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2560 พบว่าบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 47.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 30.43 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการขายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์เมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากการให้บริการลดลง 29.02 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรของปีที่ผ่านมามีสาเหตุเนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการให้บริการที่ลดลง

ดังนั้น สามารถสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,179.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.61 รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 105.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.80 โดยราคากรดกำมะถันเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานในตลาดโลกขาดแคลน ปริมาณการขายกรดกำมะถันต่ำลง 43,307 ตัน หรือร้อยละ 12.43 เมื่อเทียบกับงวดปี 2560 รายได้จากการขายแอมโมเนียลดลง 8.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.56 จากปริมาณการขายที่ลดลง 775 ตัน หรือร้อยละ 2.81 แต่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ลดลง 1.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.42 จากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง แต่มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 217 ตัน หรือร้อยละ 6.58 ส่วนรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีรายได้การให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 17.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 119.39 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่บริการเพิ่มขึ้นและจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น รายได้การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวลดลง 0.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.54 เนื่องจากมีการปรับอัตราใหม่กับลูกค้า รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือลดลง 33.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.79 เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง



- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.52 เมื่อเปรียบเทียบกับ 2559 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,024.01 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.20 โดยมาจากรายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 140.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.35 โดยปริมาณการขายกรดกำมะถันที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับงวดปี 2559 ส่วนรายได้จากการบริการลดลง 46.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.50 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง

ต้นทุนขายและบริการ

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 948.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.78 ล้านบาท หรือ 15.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากต้นทุนการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 134.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.88 จากราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาตลาดโลก ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจขายเคมีภัณฑ์ ลดลง 39.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.03 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เคมีลดลงเป็นร้อยละ 14.36 จากปีก่อนที่ร้อยละ 19.68 จากผลกระทบต้นทุนของเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจากราคาตลาดโลก ทางด้านต้นทุนการให้บริการลดลง 6.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีการให้บริการท่าเทียบเรือที่ลดลง
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 820.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.71 จากปีก่อน อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นรวมของบริษัท มีจำนวนเงิน 280.69 บาท เพิ่มขึ้น 11.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.17 แสดงได้เป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 25.49 เทียบกับร้อยละ 26.31 ในงวดปี 2559 ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ก่อนมีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของผลิตภัณฑ์เคมีโดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 82.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.63 สืบเนื่องจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน และแอมโมเนีย เมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของจากขายผลิตภัณฑ์เคมีในงวดเดียวกันแล้ว มีอัตราเพิ่มขึ้นจากปีที่ที่ผ่านมา คือ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.68 เมื่อเทียบกับร้อยละ 17.83 ในปี 2559 ส่วนต้นทุนการให้บริการได้ลดลง 17.14 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผล สืบเนื่องจากรายได้ค่าบริการที่ลดลง ทั้งนี้จะเห็นว่ากำไรขั้นต้นของการให้บริการ ยังคงมีอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคือ 77.68% เมื่อเทียบกับ 73.31% ของปี 2559

รายได้อื่น

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 15.14 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 12.59 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 45.40 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก รายได้ยิปซัมลดลง 8.34 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง 3.09 ล้านบาท รายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าลดลง 4.69 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากบัญชีออมทรัพย์เพิ่มขึ้น 2.54 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 0.98 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนประกันภัย เพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท สำรองสินค้าคงเหลือล่าสุดเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เช่น ขายเศษกระดาษ รายได้บริการขนส่ง และเงินสดขาดเกิน ลดลง 0.34 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 27.23 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 266.07 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 90.71 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินเป็นจำนวนเงิน 244.23 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 24.90 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 18.54 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายดิบซั่มแบบเทกอง (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและการกลับรายการสำรอง) เป็นยอดสุทธิ 14.04 ล้านบาท ในระหว่างปี 2560 บริษัท มีการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 6.92 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร เป็นจำนวนเงิน 3.68 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวม

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 204.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.99 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.80 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจาก ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.15 เนื่องจากค่าขนส่งไปยังลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 11.51 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.98 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 191.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.47 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.96 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ) ได้ในอัตราที่ดีกว่างวดเดียวกันของปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับรายได้รวม คือ คิดเป็นร้อยละ 11.26 ต่อรายได้รวม เทียบกับ 12.14 ของปีก่อน อนึ่งในปี 2560 นี้ บริษัท ได้มีการปันส่วนค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพื่อให้มีความสัมพันธ์กับทรัพย์สินที่มีและใช้งานอยู่อย่างเหมาะสม

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 10.85 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 50.92 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.0472 บาทต่อหุ้น
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 97.79 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 214.19 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.1974 บาทต่อหุ้น

ความสามารถในการทำกำไร

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.65 ยอดเงินกำไรขั้นต้นลดลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.49 แต่ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.79 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 9.78 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 37 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 3.32
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.42 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 8.13 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 44 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 10.74



สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.57 เท่า ลดลงประมาณ 1.28 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2560 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 37 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 40 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 59 วัน ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 80.21 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่า เพิ่มขึ้น 0.20 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2560 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 33.17 เท่า
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.85 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.48 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 44 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 24 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 87 วัน ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 228.86 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.21 เท่า ลดลง 0.15 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 372.61 เท่า

ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,426.58 ล้านบาท หนี้สินรวม 415.49 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,011.09 ล้านบาท หรือ มูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.93 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,159.46 ล้านบาท หนี้สินรวม 200.51 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 958.95 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.88 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2561 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 267.12 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.04 เมื่อเทียบกับปี 2560 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 367.11 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 64.36 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 275.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 88.87 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 26.05 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.67 ส่วนใหญ่มาจากการเก็บเงินจากลูกค้าจากการจำหน่ายแอม โมเนียได้เร็วขึ้น ในขณะที่ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดเพิ่มขึ้น 45.46 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 62.81 จากแอม โมเนีย 57.68 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 71.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 644.48 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการค้ากับสถาบันการเงิน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 89.36 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.15 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสุทธิประจำปี 106.30 ล้านบาท และมีการจำหน่ายสินทรัพย์ออก 4.36 ล้านบาท และมีการซื้อและลงทุนในทรัพย์สินระหว่างงวด เพิ่มขึ้น 21.30 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทได้ลงทุนในระบบสารสนเทศขององค์กร (ERP Software ตัวใหม่) เพื่อบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กรเพื่อการพัฒนาที่ดีขึ้น ทำให้มีการบันทึกมูลค่าของซอฟต์แวร์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.41 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 23.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.02 เนื่องจากได้รับคืนเงินประกันสัญญาจาก กนอ. โดยการวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นหนังสือค้ำประกันจากธนาคารแทนเงินสดค้ำประกัน
- ในปี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 0.13 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.16 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 209.30 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 57.95 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 226.42 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 269.71 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 34.88 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 24.62 แต่ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดลดลง 50.89 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.28 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ 74.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.22 ซึ่งสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ ประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ ลดลง 111.27 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.43 เนื่องจากการขายและตัดจำหน่ายในระหว่างปี 2560 ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการรับรู้สินทรัพย์ภายใต้เงินได้หรือตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 34.54 ล้านบาท

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 415.49 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 364.95 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 50.54 ล้านบาท โดยรวมแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 214.98 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 107.22 เมื่อเทียบกับปี 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 216.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินเครดิตจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.77 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.21 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าลดลงสุทธิ 10.76 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าอื่นๆ เพิ่มขึ้น 12.53 ล้านบาท โดยมีรายได้บริการรับล่วงหน้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 9.67 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายจ่ายเพิ่มเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท ส่วนหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.ค้างจ่ายลดลง 1.56 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 200.51 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 147.98 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 52.53 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 73.35 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 26.78 เมื่อเทียบกับปี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 6.07 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3.98 หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 63.25 ล้านบาท
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,012.31 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 52.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 51.40 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 1.22 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.88 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,087.83 ล้านบาท หนี้สินที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 959.69 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 208.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.79 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 750.98 ล้านบาท และ เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น และ เมื่อเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่เป็นจำนวนเงิน 815.87 ล้านบาท เนื่องจากการลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่อันดับแรก ซึ่งหากทางลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในขั้นตอนการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้สินค้าและยอดขายของบริษัทได้ อีกทั้งนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่อาจส่งผลต่อการอุปโภคบริโภคของลูกค้า

ปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีระหว่างกาล ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 16 มกราคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ
2. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางบงกช รุ่งกรไพศาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร	

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท



1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>1. พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์</p> <p>- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p>	70	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20 - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) ปี 2539 - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำชุดที่ 61 - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) ปี 2539 - วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 39 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (อังกฤษ) รุ่นปี 1998 (RCDS 98) - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 44 - สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9 - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program 261/2018 Role of the Chairman Program 16/2007 Advanced Audit Committee Program 30/2018 	-	<p>2561</p> <p>2560-ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2556 – 2558</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ที่ปรึกษาประธานกรรมการ - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ - ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท สตาร์เฟล็กซ์ จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - กลุ่ม บริษัท เอสซี กรุป - คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

เอกสารแนบ 1-2



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. นายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	60	- ปริญญาโท คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 28/2004 Director Certification Program 53/2004 Financial Statement for Directors 17/2005	55.84	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป - กรรมการ -ประธานกรรมการ	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ จำกัด - บริษัท ซีน่า ออฟชอร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อาริเมติก (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ลีควิดแก๊ส ซัพพลาย จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีออลยาร์ด จำกัด - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด

เอกสารแนบ 1-3



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2558 -2560 2538 -2560 2555 -2560 2556 -2559	-ประธานกรรมการ - กรรมการ -ประธานกรรมการ -ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ - รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร	- บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด - บริษัท รุ่งนที จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ.เอ เอ็มที เอสซี (ประเทศไทย)) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
3. นายสุภกิจ ดุลยพิชช์ - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	73	- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 66/2007	-	ปัจจุบัน 2556-2558	- ข้าราชการบำนาญ (เกษียณอายุราชการเมื่อ วันที่ 1 ตุลาคม 2548) - กรรมการ และ กรรมการบริหาร	- กรมศุลกากร - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
4. นายยงยศ ป่าละนิตเสนา - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	71	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBAด้านการจัดการ Central State University, Oklahoma USA - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 42/2005	-	ปัจจุบัน 2555-2560	- กรรมการ - ที่ปรึกษา - กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ - ที่ปรึกษา คณะกรรมการ	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท STAKE INTERNATIONAL BANGKOK จำกัด - บริษัท ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) - บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด

เอกสารแนบ 1-4



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2556-2558	- กรรมการ และ กรรมการบริหาร	- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
5. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	56	- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการคุณวุฒิบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต - ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีสิทธิ์ประกอบวิชาชีพสอบบัญชีเลขที่ 3733 ผ่านการอบรมหลักสูตร - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ. รุ่นที่ 1) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. 2554) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วคท.รุ่นที่ 11)	-	2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2553-2556 2550-2558 2547-2556 2547-2556	- กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าผลตอบแทน - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	- บริษัท บีกริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) - บริษัท เอเอ็มซี เมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เฮลซ์ เทคดิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท ศูนย์การ ได้ยินดีเมด จำกัด - บริษัท ดุสิตเมด จำกัด

เอกสารแนบ 1-5



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> - การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10) - English for Academic and Research Communication The University of Queensland, Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตรสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program 53/2005, 66-67/200 Audit Committee Program 5/2005 Director Diploma Examination 18/2005 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management Current Issue Seminar 1/2008 Monitoring the Internal Audit Function 3/2008 Role of the Chairman Program 18/2008 Improving the Quality of Financial Report 5/2007 				

เอกสารแนบ 1-6



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

.....
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	58	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรมหลักสูตร - Directors Accreditation Program 28/2004 - Directors Certification Program 147/2011 - Role of the Compensation Committee 13/2011 - Monitoring Fraud Risk Management 8/2012 - Monitoring of the Quality of Financial Reporting 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function 13/2012 - Monitoring system of Internal Control and Risk Management 13/2012 - Audit Committee Program 41/2012 - Anti-Corruption for Executive Program 13/2014 - Role of the Chairman Program 35/2014	0.01	2558-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2554-2558	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการและ กรรมการ ผู้จัดการ - กรรมการ	- บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท เอลเทคพาวเวอร์(ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท สำนักงาน วัชรบุรีไพศาล จำกัด - บริษัท ไทยเวิร์บ เรสซิ่ง จำกัด
7. นางบงกช รุ่งกรไพศาล - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.01	2558-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ซัพพลาย จำกัด - บริษัท ซีนา ออฟชอร์ จำกัด

เอกสารแนบ 1-7



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<p>ผูกพันบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน 		<p>ผ่านการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - Directors Accreditation Program 28/2004 - Company Secretary Program 74/2016 - Director Certification Program 147/2011 - Role of the Compensation Committee 13/2011 - Advance Audit Committee Programs 12/2012 - Role of the Chairman Program 35/2014 - Audit Committee Program 41/2012 - Monitoring Fraud Risk Management 8/2012 - Monitoring the Quality of Financial Reporting 16/2012 - Monitoring the Internal Audit Function 13/2012 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 13/2012 - Anti-Corruption for Executive Program 13/2014 		<p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>2549-ปัจจุบัน</p> <p>2556-ปัจจุบัน</p> <p>2552-ปัจจุบัน</p> <p>2535-ปัจจุบัน</p> <p>2554-2558</p> <p>2556-2559</p>	<p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p> <p>- กรรมการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีออคยาร์ด จำกัด - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด - บริษัท ลิกวิด แก๊ส ซัพพลาย จำกัด - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด - บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท เทคนอร์ จำกัด - บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด - บริษัท สำนักงานวิชาชีพไพศาล จำกัด - บริษัท ไทยเอิร์บเรสซีพี จำกัด - บริษัท ดี เมคคิคอล อินสตรูเมนต์ จำกัด

เอกสารแนบ 1-8



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2556 -2558	- กรรมการ กรรมการบริหาร แลประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
8. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร	60	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program12/2014 Company Secretary Program 10/2005	-	ปัจจุบัน 2556 -2558	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร - กรรมการ	- กลุ่มบริษัท SC GROUP - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
9. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้าน แผนและพัฒนาธุรกิจ	36	- ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 132/2016	0.01	2557 -ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจ และการ ร่วมทุน	กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป - บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คอรัยาร์ด จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พี เคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทิจิต พอร์ทลิงค์ จำกัด

เอกสารแนบ 1-9



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2557-2560	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการและกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	- บริษัท ลีควิด แก๊ส ซัพพลาย จำกัด - บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด - บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด
10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	69	- Ph.D. (Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA - Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern University Evanston, USA - Master of Arts for Teachers (English) University of Washington, Seattle USA - ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดี อังกฤษและภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ปัจจุบัน 2559-2561	- ประธานกรรมการ - อาจารย์ประจำ - รักษาการคณบดีวิทยาลัย การจัดการ	- หจก. กู้ด คอมมิวนิเคชั่น - วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขตกรุงเทพ - บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขตกรุงเทพ



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. นายสุมิตร เพชรภริชต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	57	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	2531 -ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	- บริษัท ชัยรชการ (กรุงเทพ) จำกัด - บริษัท โตโยต้า ชัยรชการ จำกัด
				2552 -ปัจจุบัน	- กรรมการศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2552 -ปัจจุบัน	- คณะที่ปรึกษา	- คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2554 -ปัจจุบัน	- คณะกรรมการจริยธรรมในงานวิจัย	- คณะกรรมการจริยธรรมในงานวิจัย มหาวิทยาลัยหัวเฉียว
				2554 -ปัจจุบัน	- คณะกรรมการบริหาร	- คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
				2556 -ปัจจุบัน	- นายกสมาคมนักศึกษาเก่า	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
				2556 -ปัจจุบัน	- คณะกรรมการ	- มูลนิธิสัมมาชีพ
				2557 -ปัจจุบัน	- ผู้ประนีประนอม	- ศาลจังหวัดสมุทรปราการ
				2558 -ปัจจุบัน	- กรรมการสภาสถาบัน	- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2558	- กรรมการ	- สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
				2558	- กรรมการ	- หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2558	- นายกสมาคม	- สماعมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่				
2558	- กรรมการ	- สماعมศิษย์เก่า โรงเรียนอัสสัมชัญ ศรีราชา				

เอกสารแนบ 1-11



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				2557	- กรรมการ	- สมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
12. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 12/2014 Company Secretary Program 26/2008 Audit Committee Program 22/2008 Board Reporting Program 4/2010 Effective Minutes Taking 18/2010 Monitoring Fraud Risk Management 2/2010 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010 Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012 หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1	-	2557 - 2561	- รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบ ภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
13. นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	56	- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล	0.01	ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาและประกันภัย	- บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด

เอกสารแนบ 1-12



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

.....
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและสำนักกรรมการ - เลขานุการบริษัท		- พานิชศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program 73/2016		2557-2561	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาและประกันภัย (มารีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				2551-ปัจจุบัน	- ผจก.ฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
				2558 -2559	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
				2554 -2558	- ผู้อำนวยการสายบัญชีและ การเงิน	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
				2556 -2558	- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท บาง ปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
				2555 -2556	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานประกันภัย (มารีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
14. นางสาวคุณเดือน บุญซื่อ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และสารสนเทศ (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)	51	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขา เทคโนโลยีสารสนเทศ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาาระบบสารสนเทศทางบัญชี (AIS) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและเทคโนโลยี สารสนเทศ	- บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด
				2560-2561	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและเทคโนโลยี สารสนเทศ	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				2558-2559	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	- บริษัท วี เอส กรุ๊ป จำกัด
				2550-2558	- กรรมการฝ่ายการเงิน - กรรมการ	- บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ฟุจิ ซีร็อกซ์ ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด



2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ใน วันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและ สาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย				บริษัทที่เกี่ยวข้อง																			
	NFC	RBT	NFCT	NFCW	C&A	SCC	SCGL	SCM	NPM	SCOS	NPML	SPL	SCH	NCTS	PKR	SCA	SCENA	TINDY	SCG	LGS	SCOG	SCCO	SCSP	NHC	
พลเอก มนตรี สังขทรัพย์	X								X																
นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	//	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	/	/	/	X	X	X	X	X	X	X	X	X
นายยงยศ ปาละนิตเสนา	//	/																							
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	//+	/	/	/			/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	//+																								+
นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	//+		+/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	+	+																							+
นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ	+																								+

หมายเหตุ + = ผู้บริหาร / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = ประธานกรรมการ

NFC = บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

RBT = บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

NFCT = บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

NFCW = บริษัท เอ็นเอฟซีดับเบิลดับเบิล จำกัด

C&A = บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อารีโเมติก (ประเทศไทย) จำกัด

SCC = บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด

SCGL = บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด

SCM = บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

SCOS = บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด

NPM = บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

NPML = บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด

SPL = บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด

SCH = บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

SCA = บริษัท เอส ซี ออโต้ จำกัด

NCTS = บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด

PKR = บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด

SENA = บริษัท ซีนา ออฟฟอร์ จำกัด

TINDY = บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด

SCG = บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด

LGS = บริษัท ลิกวิด แก๊ส ไซฟพลาย จำกัด

SCOG = บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ไซฟพลาย จำกัด

SCCO = บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

SCSP = บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด

NHC = บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด

เอกสารแนบ 1-15



NFC บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด
		ตำแหน่ง		
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	X	X	X
2	นายราเจन्द्रา ดัลพัท คิมเมสรา	/		
3	นางบงกช รัตมีไพศาล (ปัจจุบันเปลี่ยนนามสกุลเป็น รุ่งกรไพศาล)	/	/	/
4	นายยงยศ ป่าละนิตเสนา	/		
5	นายสุรพงษ์ การสุวรรณ	/		
6	เรือตรีปรีชา เพ็ชรวงศ์	/		
7	นางเยาวดี นาคะตะ	/		
8	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี		/	/

หมายเหตุ / = กรรมการ

X = ประธานกรรมการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



3.รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	59	- การบริหารและการจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต - สถิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรเชิงปฏิบัติการ ผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร สภาวิชาชีพบัญชี	-	ธ.ค. 2558-ปัจจุบัน ม.ค.2549-พ.ย. 2558	- ผจก.ฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผจก.ฝ่ายการเงิน	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทยฟิวเจอร์ส จำกัด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 1.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



- 1.5 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
- 1.9 มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือนุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 1.10 ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้งตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
- 1.11 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. สอบทานและรายงานความเชื่อถือได้ และความครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน
2. สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและการรายงาน ว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. สอบทานความเหมาะสมของระบบการบริหารจัดการทรัพย์สิน รวมถึงการทดสอบว่าทรัพย์สินนั้นมีอยู่จริง และมีการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อพัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม
5. สอบทานระบบการควบคุมภายในข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มั่นใจได้ว่าการประมวลผลข้อมูลได้ถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือและทันต่อเวลา และมีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างปลอดภัย
6. สอบทานการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ว่าได้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง
7. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร



3.2 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายขวัญชัย อภายะธรรม - ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ - การบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	มี.ค. 2560-ปัจจุบัน 2556-2559 2553-2556	- ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ - ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	- บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) - กลุ่มบริษัท เอสซี กรุ๊ป

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5
รายละเอียดอื่น ๆ

-ไม่มี-

