



บริษัท นูเอเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (56-1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
(56-1 as of 31 December 2016)



สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1-9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1-14
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ	ส่วนที่ 1-17
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1-18
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1-20
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแล	ส่วนที่ 2
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2-1
8. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2-2
9. การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2-6
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2-18
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2-19
12. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2-24
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 3
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3-1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3-9

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายละเอียดอื่น ๆ



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศที่มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาในเดือนมกราคม 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้ยื่นเรื่องต่อกระทรวงพาณิชย์เพื่อขอเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนโดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับเข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ในปี 2540 บริษัทได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง อันสืบเนื่องมาจากการลดค่าเงินบาทและต่อเนื่องกับสถานะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานในปี 2538 และมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา จนกระทั่งรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ในปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งนายฉัฐภ รัตนสุวรรณทวี ได้เข้ามาถือหุ้นของบริษัท และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ เวลานั้น ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547

ในปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลผลิตสินค้าออกมามีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 และต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการอีกครั้งหนึ่งในปี 2551

วันที่ 28 มกราคม 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และแต่งตั้งบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม มีเจ้าหนี้บางรายยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา

วันที่ 7 กรกฎาคม 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน ซึ่งบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ชำระหนี้บางส่วนตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆดังที่กำหนดในแผน

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวนเงิน 340,000,000 บาท เพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามข้อตกลงการปรับโครงสร้างหนี้ ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076,894,322.40 บาท



ใน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282,896,997.60 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359,791,320 บาท พร้อมกันนี้ยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในเดือนมิถุนายน 2559

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

จากเดิมที่บริษัทเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีจากวัตถุดิบชั้นพื้นฐาน จะปรับเปลี่ยนเป็นการนำเข้าปุ๋ยเคมีมาจำหน่ายและผลิตปุ๋ยเคมีแบบบลูคเคส (Bulk Blending Fertilizer) รวมถึงเป็นผู้นำเข้าเคมีภัณฑ์ คือ แอมโมเนีย (Ammonia) และกรดกำมะถัน (Sulfuric Acid) มาจำหน่ายในประเทศ พร้อมทั้งให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้า

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1.1.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน
2. การผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

1.1.2 การให้บริการ

1. การให้บริการคลังสินค้า
2. การให้บริการท่าเรือ
3. การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว
4. การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 10 มีนาคม 2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ / SET”) ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 1
- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ยื่นฟ้อง การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ”) ฐานความผิดละเมิด เรียกค่าเสียหายในกรณีที่ กนอ.บอกเลิกสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือ กับบริษัทย่อย พร้อมทั้งแจ้งให้บริษัทย่อยส่งมอบการครอบครองพื้นที่ท่าเทียบเรือ
- วันที่ 12 มีนาคม 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 2
- วันที่ 21-29 มิถุนายน 2555 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ดำเนินการดีโอนสินทรัพย์ที่เป็นที่ดินจำนวน 5 แปลงชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- วันที่ 2 สิงหาคม 2555 บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยได้โอนสิทธิเรียกร้องอันเกิดจากการค้าประกัน จำนอง จำน่าและสิทธิหรือภาระผูกพันอื่นใดทั้งหมดให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาโอนสิทธิ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ดังนั้นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและหุ้นสามัญในส่วนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยจึงถูกโอนสิทธิเรียกร้องไปยังบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด



- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้อนุญาตให้ลูกค้าของบริษัท ทำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวระยะเวลา 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามนโยบายของภาครัฐ
- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปีตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ทำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการทำเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557
- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557
- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พ้นเหตุอาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการและการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานรวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาคำขอต่อไป



- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาคารถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่เพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พื้นที่แห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาคารถูกเพิกถอน
- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำเสนอรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำเสนอส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอฟื้นฟูเพิกถอนและนำเสนอส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัททำเรื่องของ จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตามฤดูกาลตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558
- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นฟูเพิกถอนโดยแสดงผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพื้นที่เพิกถอน พร้อมทั้งนำเสนอส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้
- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พื้นที่เหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความคืบหน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้ไขเหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอฟื้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำเสนอข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความคืบหน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่เหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนและนำเสนองบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัท



ลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558

- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่วันที่ 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125,000,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1,375,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนถาวร จำนวน 750,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076,894,322.40 บาท โดยแบ่งเป็น 6,730,589,515 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทจะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
 - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768,106,235 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768,106,235 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359,791,320 บาท โดยแบ่งเป็น 8,498,695,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498,695,750 หุ้น เป็น 2,719,582,640 หุ้น



- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณณัฐภ รัตนสุวรรณ ทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,731,344 หุ้น ส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเพิ่มทุน เป็นดังนี้

บริษัท ปุ๋ยอินเอฟซี จำกัด (มหาชน)
 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

หน่วย : หุ้น / บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น	แบบ 56-1 ณ 31 ธ.ค. 58 (ราคาพาร์ 0.16 บาท)		หลังจัดสรร*** ณ 30 มิ.ย. 59 (ราคาพาร์ 0.50 บาท)		หลัง Tender Offer**** ณ 5 ต.ค. 59 (ราคาพาร์ 0.50 บาท)	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1. รวมกลุ่มนายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	3,068,805,014	45.59%	1,515,810,335	55.74%	1,518,541,679	55.84%
1.1 นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	2,968,805,014	44.11%	950,016,339	34.93%	952,747,683	35.03%
1.2 บจก. เอส ซี แคริเออร์*	100,000,000	1.49%	-	-	-	-
1.3 บจก. เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)	-	-	565,793,996	20.80%	565,793,996	20.80%
2. บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย **	648,343,448	9.63%	-	-	-	-
3. บจก. อินเดอร์ สเปค โกลบอล	1,375,000,000	20.43%	440,000,000	16.18%	440,000,000	16.18%
4. นายพิทยากร เนาถาวร	750,000,000	11.14%	240,000,000	8.82%	240,000,000	8.82%
5. รวมครอบครัวจักรพิมลกุล	243,166,650	3.61%	77,813,328	2.86%	77,813,328	2.86%
5.1 นายพิรภ จักรพิมลกุล	104,000,000	1.55%	33,280,000	1.22%	33,280,000	1.22%
5.2 นายสมเกียรติ จักรพิมลกุล	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
5.3 นายสมชาย จักรพิมลกุล	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
5.4 น.ส.อภิญา จักรพิมลกุล	39,166,650	0.58%	12,533,328	0.46%	12,533,328	0.46%
6. นายอาจวีร์ อังษรธรรมรัตน์	128,000,000	1.90%	30,400,000	1.12%	44,909,904	1.65%
7. นายวิชัย ทองแดง	200,000,000	2.97%	64,000,000	2.35%	64,000,000	2.35%
8. รวมครอบครัวไชยกุลงามดี	120,000,000	1.78%	38,400,000	1.41%	38,400,000	1.41%
8.1 นายฐานิสร์ ไชยกุลงามดี	84,000,000	1.25%	26,880,000	0.99%	26,880,000	0.99%
8.2 นายวิชัย ไชยกุลงามดี	20,000,000	0.30%	6,400,000	0.24%	6,400,000	0.24%
8.3 นางฐปนา ไชยกุลงามดี	16,000,000	0.24%	5,120,000	0.19%	5,120,000	0.19%
9. นางสาวกัทภร ครวงงศา	-	-	25,600,000	0.94%	25,600,000	0.94%
10. นายไชยอนันต์ ชีวฉนิชอนันต์	50,000,000	0.74%	16,000,000	0.59%	16,000,000	0.59%
11. นายสุชาติ อารีกุล	116,048,541	1.72%	8,655,534	0.32%	8,655,534	0.32%
12. บจก. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) เพื่อผู้ฝาก	-	-	247,720,485	9.11%	2,577,975	0.09%
13. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	31,225,862	0.46%	15,182,958	0.56%	243,084,220	8.94%
รวมทั้งสิ้น	6,730,589,515	100.00%	2,719,582,640	100.00%	2,719,582,640	100.00%

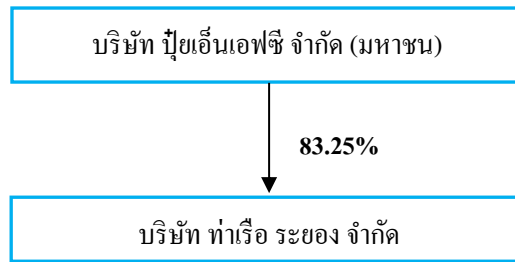
หมายเหตุ

- *ได้ขายออกไปให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นตั้งแต่วันที่21 เมษายน 2559 ตามแบบ 246-2
- ** ได้โอนไปให้ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- ***หลังจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ บจก.เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)
- ****ผู้ทำคำเสนอซื้อ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี และ บจก.เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย)



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทที่มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี และ บริษัท เคมี คัลส์ แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัท เอส ซี เช่นกัน บริษัท ได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีเน่ จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการขนส่งทางทะเลและทะเลชายฝั่ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอุตสาหกรรมการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิม คือ บริษัท เอเอ็มที - เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด)	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด	ประกอบกิจการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	บริษัทร่วมของบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อินเดอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกซ์ จำกัด	ให้บริการต่อเรือและซ่อมเรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี กรุ๊ป ไฮโดรเจน จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2557 - 2559 (หน่วย : พันบาท)						
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	867.50	65.79	1,018.87	67.87	720.14	84.86
รายได้จากการให้บริการ	159.13	12.07	144.96	9.66	123.81	14.59
รวมรายได้	1,026.63	77.85	1,163.83	77.52	843.95	99.45
รายได้อื่น						
รายได้อื่น	5.36	0.41	1.27	0.08	2.40	0.28
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18.54	1.41	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	305.24	20.33	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	23.66	1.79	-	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนต้นทุนในการเคลื่อนย้ายยิปซัม	0.25	0.02	30.97	2.06	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ถาวร					0.39	0.05
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	244.23	18.52	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน					1.86	0.22
รวมรายได้อื่น	292.04	22.15	337	22.48	4.65	0.55
รวมรายได้	1,318.67	100.00	1,501.31	100.00	848.60	100.00
ที่มา: รายงานงบการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต						
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจัดจำหน่าย (%)	(137.20)	(11.78)	319.88	37.90	54.75	6.93

หมายเหตุ เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจจากการควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และ 2557 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่าการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถันมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ

แอมโมเนีย สำหรับอุตสาหกรรมข้อมผ้า ยาเส้น ไซลิ่งเคราะห์ พลาสติก ปุ๋ย อุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมแปรรูปยางพารา โรงงานผู้ผลิตผงชูรส และ สารทำความสะอาด เป็นต้น

กรดกำมะถัน สำหรับใช้ใน อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมฟอกย้อม และ กระบวนการบำบัดและปรับปรุงน้ำเสีย กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปา น้ำยาทำความสะอาดและ แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ เป็นต้น



2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

บริษัทมีแผนที่จะจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ ปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ (Compounded Fertilizer) และแม่ปุ๋ย ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการผลิตเฉพาะในส่วนของปุ๋ยเคมีเชิงผสมเท่านั้น โดยในส่วนของบริษัทแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบนั้น บริษัทจะดำเนินการนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ โดยบริษัทจะจัดหาปุ๋ยเคมีจำหน่ายให้ลูกค้าในสูตรที่ตลาดต้องการ เช่น 16-20-0, 16-16-8, 15-15-15 และ 18-46-0 ในเครื่องหมายทางการค้าเช่นตราปุ๋ยแห่งชาติ, ตราสหกรณ์ เป็นต้น

ในส่วนของบริษัทแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่บริษัทจะนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจำหน่ายนั้น (ซื้อมาขายไป) บางส่วนจะเป็นการขายต่อไปยังลูกค้าโดยตรงโดยไม่มีการดำเนินการใดๆ และบางส่วนบริษัทจะจัดทำบรรจุภัณฑ์ก่อนจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่อไป

ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ิปซัม จากการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงประกอบในอดีต ได้ถูกจัดเก็บอยู่บนพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดระยอง โดยการใช้ิปซัมแบ่งได้เป็น 2 ด้าน คือ ด้านเกษตรกรรม (เพื่อเป็นสารปรับปรุงดิน) และด้านอุตสาหกรรม (ส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง) ในอดีตแหล่งิปซัมที่ใช้คือ ิปซัมธรรมชาติ แต่สำหรับิปซัมของบริษัท เป็นิปซัมที่ได้จากการผลิตกรดฟอสฟอริกนั้นมีต้นทุนต่ำกว่า จึงมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสูงกว่า ิปซัมธรรมชาติในภาคการเกษตร

2.1.2 การให้บริการ

1) การให้บริการคลังสินค้า

บริษัทมีพื้นที่ในอาคารคลังสินค้าที่ยังมีพื้นที่ว่างอยู่ มาให้บริการกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่ดังกล่าวในการกองเก็บสินค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภท โลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อนำเข้าและส่งออก

2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

สืบเนื่องจากบริษัทได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ให้บริษัทสามารถนำท่าเทียบเรือของบริษัท ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเฉพาะกิจเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทเท่านั้น ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ท่าเรือของ จำกัด (RBT) เป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้ เพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ทำเรืออุตสาหกรรมมาตาศูดตามนโยบายของภาครัฐ

3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

บริษัทสามารถให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวให้กับกลุ่มลูกค้า เพื่อใช้เก็บเคมีภัณฑ์ รวมทั้งช่วยบริหารจัดการปริมาณเคมีภัณฑ์ให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยคลังสินค้าเหลวดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นที่ของบริษัทและมีการขนถ่ายสินค้าผ่านทางท่อขนส่งจากบริเวณท่าเทียบเรือขนถ่ายไปยังถังจัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่สามารถให้บริการในการจัดเก็บ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มดังนี้

- กลุ่มที่ 1 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (มีเทน, อีเทน, โพรเพน และบิวเทน) เชื้อเพลิงเหลว (น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเครื่องบิน น้ำมันเตา น้ำมันก๊าด และยางมะตอย) เป็นต้น
- กลุ่มที่ 2 ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เช่น เอทิลีน แอมโมเนีย กรดซัลฟิวริก เมทานอล โพรพิลีน เป็นต้น



และมีการให้บริการในการขนถ่ายจากถังจัดเก็บสินค้า (Liquid Storage Tank) ไปยังเรือ รถบรรทุก รถไฟให้กับลูกค้า รวมถึงทางท่อไปยังโรงงานผลิตของกลุ่มลูกค้าในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดตามความต้องการของลูกค้า

4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างหลัก และระบบท่อ

บริษัทมีแผนงานที่จะดำเนินการนำโครงสร้างหลักและระบบท่อของลูกค้าในอ่าวไทย กลับเข้ามากำจัด และนำกลับมาใช้ใหม่อย่างถูกต้องตามข้อบังคับตามกฎหมายไทย ภายใต้การกำกับดูแลของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ พบว่า โครงการนี้จะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

แอมโมเนียเป็นสารเคมีพื้นฐานที่มีประโยชน์อย่างมากและมีการใช้อย่างแพร่หลายทั้งในภาคเกษตรกรรมซึ่งจะใช้แอมโมเนียในการผลิตปุ๋ย เช่น ปุ๋ยยูเรีย ปุ๋ยแอมโมเนียมไนเตรท เป็นต้น แต่สำหรับในประเทศไทยไม่มีการผลิตแอมโมเนีย จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศ ไม่มีการผลิตปุ๋ยจากแอมโมเนียโดยตรง แอมโมเนียที่นำเข้ามาในประเทศไทยจึงถูกใช้เพื่อประโยชน์ทางอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตคลอไรด์ คัม น้ำยาล้าง ผงซักฟอก ทำความเย็น เป็นต้น สืบเนื่องมาจากผู้นำเข้าแอมโมเนียที่นำเข้ามาเพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต เริ่มเปิดตลาดในการจำหน่ายแอมโมเนียในประเทศไทย เพราะมีถังเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่เพียงพอที่จะรองรับแอมโมเนียที่นำเข้ามาเป็นวัตถุดิบและแบ่งจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งยังทำให้ต้นทุนการดำเนินงานต่ำลง จึงทำให้สามารถแข่งขันทางด้านราคากับผู้จำหน่ายรายเดิมได้

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปุ๋ย แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยสามารถแบ่งผู้ผลิตตามกรรมวิธีการผลิตออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ผลิตจากการเผากำมะถัน และผลิตจากขี้เถ้าลอยได้ในอุตสาหกรรมถลุงแร่ การแข่งขันในตลาดขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตของผู้ผลิตประเภทโรงถลุงแร่เป็นสำคัญ โดยหากสามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิตแล้วจะทำให้ เกิดภาวะสินค้าล้นตลาด แต่ปัจจุบันอุตสาหกรรมถลุงแร่ในประเทศไทยได้ชะลอตัว จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศเป็นหลัก ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นมาจากลูกค้าของบริษัทส่งออกไปขายในประเทศเพื่อนบ้านด้วย

2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

บริษัทมีแผนงานด้านการตลาดและการขาย โดยที่กลุ่มเป้าหมายของบริษัท ได้แก่ ผู้แทนจำหน่าย สหกรณ์ด้านการเกษตรต่างๆ หน่วยงานภาครัฐด้านการเกษตรต่างๆ เกษตร โรงงานอุตสาหกรรม และโรงงานผสมปุ๋ย

บริษัทจะเริ่มดำเนินการโดยการติดต่อกับกลุ่มผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยและผู้ซื้อรายใหญ่ พร้อมๆ กับดำเนินการจัดหาผู้แทนจำหน่ายรายใหม่ๆ

บริษัทจะพิจารณาราคาตลาดโลกและราคาขายของกลุ่มคู่แข่งเพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดราคาขาย โดยจะมีการหักส่วนลดเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของสภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลาและแต่ละพื้นที่ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ลูกค้าซื้อสินค้าจากบริษัท



ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถขายชิปซัมที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ จำนวนประมาณ 1,500 ตัน โดยบริษัทจะดำเนินการหาผู้ซื้อชิปซัมรายอื่นต่อไปด้วย อย่างไรก็ตาม อุปสรรคสำคัญของการขายชิปซัมดังกล่าว คือ ค่าขนส่งที่มีมูลค่าค่อนข้างสูงเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของชิปซัม รวมถึงชิปซัมดังกล่าวนี้จะต้องมีการปรับปรุงคุณสมบัติบางประการเพื่อให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะนำไปใช้ประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรมต่อไปได้

2.2.2 การให้บริการ

1) การให้บริการคลังสินค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภทโลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อการนำเข้าและส่งออก ทั้งนี้ บริษัทคาดการณ์ว่า ยังมีลูกค้ารายอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันอีก ที่จะทำให้ความสนใจกับบริการคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจะคิดราคาค่าบริการคลังเก็บสินค้าตามพื้นที่การใช้งานจริง ทั้งนี้อัตราค่าบริการจะปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมของสถานะตลาด ณ ขณะนั้น เป็นต้น

2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

ท่าเทียบเรือของบริษัทสามารถให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กแผ่นรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กเอชบีเอ็ม (H-BEAM) เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการบริการเป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้

3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้แก่ กิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจประเภทโลจิสติกส์ และบริษัทตัวแทนนำเข้า/ส่งออก ซึ่งมีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเหลวเพื่อการนำเข้าและส่งออก และจุดประสงค์เพื่อเป็นคลังสต็อกสินค้าให้กับบริษัทลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะคิดราคาค่าบริการคลังเก็บสินค้าตามพื้นที่การใช้งานจริง โดยอัตราค่าบริการจะเป็นไปตามมูลค่าที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายระยะยาวกับทางลูกค้าแต่ละราย

4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

ในตลาดยังไม่มีคู่แข่งที่ทำธุรกิจนี้ ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากธุรกิจนี้สนับสนุนนโยบายของภาครัฐ “ไทยแลนด์ 4.0”

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์

1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ รวมถึงให้บริการลำเลียงขนถ่ายสินค้าทางท่อและถังเก็บบรรจุภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วย

2) ปุ๋ยเคมีสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้

ในส่วนของแม่ปุ๋ยและปุ๋ยเชิงประกอบที่บริษัทจะนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นหลัก แต่ในด้านการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทนั้นจะจัดหาจากทั้งในและต่างประเทศ ขึ้นอยู่กับปริมาณวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม



ในส่วนยิปซัมที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ จากการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบในอดีต ซึ่งถูกจัดเก็บอยู่บนพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดระยอง บริษัทสามารถนำออกจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรม

2.3.2 การให้บริการ

1) การให้บริการคลังสินค้า

บริษัทนำพื้นที่ในอาคารคลังสินค้าที่ยังมีพื้นที่ว่างอยู่มาให้บริการกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่ดังกล่าวในการกองเก็บสินค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้กับบริษัท

2) การให้บริการท่าเทียบเรือ

บริษัทยังสามารถใช้ท่าเทียบเรือของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อรองรับและให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด (RBT) โดยสามารถดำเนินการบริการเป็นการชั่วคราวครั้งละ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 หรือจนกว่า กนอ. จะสามารถเปิดดำเนินการท่าเรือเองได้ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มให้แก่บริษัท

3) การให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลว

บริษัทสามารถให้บริการด้าน โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวกับลูกค้าที่มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเหลวเพื่อการนำเข้าและส่งออก หรือใช้เพื่อเป็นคลังเก็บสต็อกสินค้าให้กับบริษัทลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างรายได้หลักเพิ่มเติมให้กับบริษัทในอีกทางหนึ่ง

4) การให้บริการลานประกอบ หรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็ก และระบบท่อ

บริษัทมีแผนที่จะให้บริการลานประกอบหรือรื้อถอนโครงสร้างเหล็กและระบบท่อ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและเตรียมแผนงานรองรับการดำเนินการธุรกิจดังกล่าว หากได้รับอนุญาตจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการบริหารจัดการด้านการลงทุน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญเพื่อให้การลงทุนต่างๆ เกิดศักยภาพสูงสุด ทั้งในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่โครงการที่ลงทุน การบริหารความเสี่ยง และสามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับปัจจัยและความเสี่ยงในการลงทุนในแง่มุมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอตามสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อความยืดหยุ่นในการประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน และปรับแผนการลงทุน อีกทั้งทบทวนกลุ่มเป้าหมายสำคัญสำหรับการขยายการลงทุน โดยพิจารณาจากเป้าหมายหลักที่มีศักยภาพและความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและเป้าหมายที่บริษัทได้ตั้งไว้ โดยทำการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ในการลงทุน อาทิเช่น ศักยภาพของผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการ ปัจจัยทางการจัดการระบบซัพพลายเชน การสร้างประโยชน์ร่วมกับภาครัฐ ความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจ การเมืองและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความได้เปรียบในการแข่งขัน

สำหรับปี 2560 บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินการบริหารการลงทุนที่สำคัญ ในการลงทุนโครงการคลังจัดเก็บผลิตภัณฑ์ไทรเลียมและปิโตรเคมีในพื้นที่บริษัท จากสาเหตุที่อุตสาหกรรมส่งออกใช้วัตถุดิบพื้นฐานจากปิโตรเคมีและในปัจจุบันปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมยังคงขยายตัวต่อเนื่องไปพร้อมกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเช่นกัน ถือเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากการผลิตในประเทศ ยังคงมีปริมาณจำกัด ทำให้คาดการณ์ว่าจะมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเพิ่มมากขึ้น บริษัทเองมีศักยภาพที่จะรองรับความต้องการ



การนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของลูกค้า ทั้งในด้านทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ในแหล่งอุตสาหกรรมผลิตปิโตรเคมีที่สำคัญของประเทศ (นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง) ซึ่งมีท่าเรือที่สามารถรองรับเรือบรรทุกสินค้าเหลว พื้นที่ด้านหลังท่าเรือในการสร้างคลังจัดเก็บและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนที่จะคัดเลือกพัฒนาโครงการที่มีศักยภาพและความเหมาะสมในการลงทุนเท่านั้น

แผนการลงทุนของ บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ดังกล่าวข้างต้น มีแหล่งเงินทุนหลักที่ประเมินว่าจะสามารถนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งจะมาจากแหล่งเงินทุนของผู้ถือหุ้นรวมถึงการก่อหนี้ระยะยาว โดยที่แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เท่านั้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีในการเสริมสร้างเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กร เพราะทีมงานเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้องค์กรสามารถรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังเป็นเครื่องมือในการช่วยมองหาโอกาสทางธุรกิจและการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ๆ อีกด้วย เพื่อนำกรอบความคิดบริหารความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติที่จะสามารถครอบคลุมทั้งแนวดิ่งและแนวนอน ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงของโครงการที่ลงทุนและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน จากแนวทางที่กล่าวมาข้างต้นนั้นจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รวมถึงทำให้ บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) สามารถเติบโตและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการบริหารได้เห็นชอบในความเสี่ยงที่สำคัญ 4 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัท ดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจาก การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปิ๊ยะเคมี หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับความยินยอมจาก กนอ. โดยในปี พ.ศ. 2565 สัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลง อย่างไรก็ตามในสัญญาเดิมระบุให้บริษัทสามารถขอขยายเวลาในการเช่ากับทาง กนอ. ต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 20 ปี แต่บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องมูลค่าสัญญาเช่าฉบับใหม่ที่จะมีผลกระทบต่อต้นทุนค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่ทาง กนอ. ขอเรียกเก็บในอัตราที่สูงขึ้นหรือเท่ากับผู้เช่ารายอื่นที่จ่ายจริงในปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาเงื่อนไขและรายละเอียดในการต่อสัญญาฉบับใหม่กับทาง กนอ. อย่างรัดกุมต่อไป

3.1.2 ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ เข้ามาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งจะมีการผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน หากในช่วงใดที่เกิดภาวะสินค้าขาดแคลน หรือมีความต้องการใช้ในตลาดมาก ก็จะเกิดการแข่งขันสูง ซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักที่สามารถส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อผลประกอบการ บริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ ปัจจุบันราคาซื้อขายวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดโครงสร้างราคาขายที่คำนึงถึงราคาเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกและความต้องการสินค้าในประเทศรวมถึงต้นทุนในการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อให้อัตราผลตอบแทนจากความเสถียรจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีความผันแปรสูง อีกทั้งบริษัทยังต้องบริหารสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละเดือนเพื่อให้การกำหนดราคาขายสินค้าและต้นทุนขายอยู่ในระดับที่ยั่งยืน



3.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย

ในปี 2559 บริษัทขายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและกรดกำมะถันให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย และคงมีลูกค้าบางรายที่ไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวในการซื้อขาย บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากลูกค้าไม่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตหรือทำตลาดขายปลีก ดังนั้นบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาระยะยาวหรือข้อตกลงในการซื้อขายสินค้าเคมีภัณฑ์กับทางลูกค้าที่บริษัทต้องลงทุนในวัสดุอุปกรณ์สำหรับการขนถ่ายและกระจายสินค้าในมูลค่าที่สูง รวมถึงพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งและขนถ่ายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ ทำให้บริษัทสามารถรักษาลูกค้ารายใหญ่ไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าให้มีจำนวนมากขึ้นเพื่อช่วยลดปัญหาในการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย โดยเฉพาะสำหรับการขายแอมโมเนียในปัจจุบันที่บริษัทเป็นผู้ขายแอมโมเนียแก่ลูกค้าชั้นปลายด้วยตนเอง ส่วนกรดกำมะถันบริษัทขายให้กับลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 ราย ที่มีความพร้อมด้านการเงินและมีศักยภาพในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยเป็นลูกค้าที่ดีกับบริษัทมานานมากกว่า 9 ปี และในปี 2560 บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มรายได้ด้วยการขยายฐานลูกค้าและปริมาณการขายกรดกำมะถันมากยิ่งขึ้น

3.1.4 ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ารายใหญ่อยู่เพียง 3 ราย สำหรับการขายแอมโมเนีย ภายในประเทศราจึงไม่มีการแข่งขันกันมาก อย่างไรก็ตาม หากมีผู้นำเข้ารายใหม่เพิ่มขึ้น อาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น เนื่องจากผู้นำเข้าแต่ละรายต้องรักษาส่วนแบ่งตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นและผลประกอบการของทางบริษัท แต่อย่างไรก็ตามตลาดดังกล่าวเป็นลักษณะกึ่งผูกขาด การเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่อาจต้องใช้ระยะเวลา และมีภาระต้นทุนในการเข้าสู่ตลาด

3.1.5 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน

แม้เศรษฐกิจโลกเริ่มที่จะฟื้นตัวอย่างช้าๆ แต่ก็ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงในหลายประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่รวมถึงเศรษฐกิจจีนที่ยังคงชะลอตัว จึงอาจส่งผลต่อการลงทุน รายได้ กำลังซื้อ และความสามารถในการชำระหนี้ บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) วางแผนที่จะทำการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในแต่ละช่วงระยะเวลา ซึ่งต้องเผชิญความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และเงินลงทุนโครงการสูงกว่างบประมาณที่ประเมินไว้ ซึ่งความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นอาจเกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่ ความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจโลกและภาพรวมของประเทศ การเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง นโยบายสนับสนุนการลงทุนจากทางภาครัฐ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าวนี้ บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัท เพื่อนำมาเป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการตัดสินใจ ติดตาม และกำกับดูแลการลงทุนโครงการต่างๆ โดยมีคณะกรรมการบริหารที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทำหน้าที่ในการกลั่นกรองโครงการการลงทุนของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีศักยภาพสูงสุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ เมื่อการลงทุนได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการได้แล้วนั้น บริษัท ปิอุเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) จะมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เฝ้าระวังและเฝ้าระวังปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนของการลงทุนไม่บรรลุตามเป้าหมาย กอปรกับเพื่อให้สามารถแก้ไขและหาแนวทางป้องกันได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ



3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่มีผู้ขายกำหนดราคาซื้อขายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าที่นำเข้ามายังไม่สอดคล้องกับรายได้จากการขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาท หรือทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารทันทีที่มีโอกาสเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

3.2.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าบางส่วนเป็นเงินเชื่อ จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าว ทำให้มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญอันเนื่องมาจากการเก็บหนี้ไม่ได้อยู่บ้าง อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่ รวมไปถึงการให้สินเชื่อระยะสั้น ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลดลง

3.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมเกินทุน จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ปัจจุบันบริษัทมีขาดทุนสะสม 606.53 ล้านบาท ดังนั้นจึงยังไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายและผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ แม้ว่าในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการเชิงรุกด้วยการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่โดยขายสินค้าถึงลูกค้าปลายทางด้วยตนเอง ทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก็ตาม

3.3.2 ความเสี่ยงจากการที่หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่ม NPG ระยะที่ 3

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้แจ้งประกาศบริษัทเป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ตลาดหลักทรัพย์ฯ มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจึงได้ขยายเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 โดยบริษัทมีแผนที่จะยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอน รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 นี้

3.3.3 ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มากกว่าร้อยละ 45

ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 1,518,541,679 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งอาจทำให้นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือ การขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้คะแนนเสียงส่วนใหญ่ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนด ต้องให้ใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



3.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการกำกับติดตามที่ดีและปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆนี้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการ

4.1 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
1. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	8,663,453.75
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	377,086,115.11
3. ท่าเรือ	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นสถานที่ปฏิบัติงาน	52,260,455.34
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	สำนักงานใหญ่	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	4,609.00
	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	81,174,653.10
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	11,619,014.48
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคตะวันออก	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	1,542,413.94
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	สำนักงานใหญ่	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	612,614.78
	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	1,085,683.53
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	7,643,286.65
	คลังสุราษฎร์ธานี	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	5,580,463.29
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคใต้	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	21,343,100.12
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคตะวันออก	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	19,668,183.47
	ลูกค้าแอมโมเนียภาคเหนือ	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	4,672,689.77
6. เครื่องมือวิจัยและทดลอง	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	169,564.23



สินทรัพย์	ที่ตั้ง	ประเภทของการถือสิทธิ	วัตถุประสงค์ของการถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (บาท)
	คลังรังสิต	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	24,654.10
7. เครื่องมือในการขนย้ายและพาหนะโดยสาร	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	6,945,069.02
8. งานระหว่างติดตั้ง	โรงงาน จ.ระยอง	กรรมสิทธิ์	ใช้ในการปฏิบัติงาน	3,739,921.45

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

แต่เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นั้นชอบแล้วปัจจุบันบริษัทย่อยจึงต้องหยุดดำเนินการให้บริการท่าเทียบเรือชั่วคราวโดยบริษัทย่อยยังคงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและอำนาจในการจัดการทรัพย์สินอยู่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทจึงไม่มีแผนลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยแต่อย่างใดและได้มีการพิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวนแล้ว

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. ท่าเรือระยอง (RBT)	ท่าเทียบเรือและคลังสินค้า	764,000,000	83.25%

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย

ปัจจุบันอยู่ในการกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามผลของคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1) ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ตามมาตรา 58 วรคท้ายแห่งพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 บริษัทในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด และเป็นเจ้าหนี้รายที่ 2 ซึ่งยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไว้ เป็นเงินจำนวน 673,248,501.10 บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก ซึ่งคาดว่าจะจัดขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560

5.2) สืบเนื่องจากปี 2544 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกวดราคาประมูลของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (“สกย.”) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงบริษัทได้จัดทำหลักประกันของเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่ง (“ธนาคาร”) จำนวน 2 ฉบับ รวมเป็นมูลค่าหลักประกันของจำนวนทั้งสิ้น 16,660,000 บาท สกย. ปล่อยให้ธนาคารชำระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งศาลฎีกาพิพากษาถึงที่สุดให้ธนาคารแพ้คดี ธนาคารได้ชำระให้กับ สกย. แล้ว ต่อมา ธนาคาร และบริษัท ตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยมีเงื่อนไขให้ NFC ชำระเงินจำนวน 16,660,000 บาทให้แก่ธนาคารภายในวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยเมื่อชำระครบถ้วนทางธนาคารจะปลดหนี้ส่วนที่เหลือให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่ธนาคารครบถ้วนแล้วในวันที่ 30 กันยายน 2559 คดีจึงยุติลง

5.3) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญา นายมานิจ เนเคีย เอ็มเรียล (ผู้ต้องหา) ต่อพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจภูธร ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ข้อหาขโมยออกทรัพย์ ซึ่งเป็นซากอาคาร



โรงงานของบริษัท จำนวน 1,100,000 บาท คดีอาญาที่ 508/2554 พนักงานสอบสวนได้สรุปสำนวนพร้อมความเห็นควรฟ้องคดีผู้ต้องหาต่อพนักงานอัยการจังหวัดระยอง ปัจจุบันพนักงานอัยการมีคำสั่งไม่สั่งฟ้อง คดีจึงยุติลง

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2554 บริษัทได้นำข้อเท็จจริงในคดีอาญาที่ 508/2554 ไปฟ้อง บริษัทอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด ที่ 1, นายมานิจ เนเดีย เอมีเรียล ที่ 2, นายมานิจ เนเซีย เอมีเรียล ที่ 3, (จำเลย) เป็นคดีแพ่งหมายเลขคำที่ 1389/2554 ต่อศาลจังหวัดระยอง ในความผิดฐานละเมิด ขับไล่ และให้จำเลยทั้งสามร่วมกันชดเชยค่าเสียหายทางแพ่งให้แก่บริษัท จำนวน 77,105,325.35 บาท ต่อมาศาลได้มีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 และโจทก์ (บริษัท) ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น ต่อมาบริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 ได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง คดีจึงยุติลง

- 5.4) นายกฤษฎี วิมไตรเมตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นจำเลยทั้งสองให้รับผิดชอบค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 ทุนทรัพย์ 8,494,260.04 บาท เป็นคดีหมายเลขคำที่ 1119/2559 ของศาลแรงงานกลางซึ่งเป็นข้อหาเหมือนกับคดีเดิมที่นายกฤษฎีฯ เคยฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลย เมื่อปี 2548 เป็นคดีหมายเลขคำที่ 8685/2548 และศาลแรงงานกลางพิพากษายกฟ้องโจทก์เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 3309/2549 โดยบริษัทและนายณัฐภพฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีว่า บริษัทและนายณัฐภพฯ ไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ตามฟ้อง เนื่องจากบริษัทกระทำถูกต้องตามกฎหมายแล้ว ไม่กระทำผิดตามฟ้องของโจทก์ คดีนี้เป็นฟ้องซ้ำกับคดีเดิม คำฟ้องไม่ชัดเจนเป็นฟ้องเคลือบคลุม และคดีขาดอายุความแล้ว ซึ่งคดีอยู่ระหว่าง ศาลแรงงานกลางนัดสืบพยานโจทก์ – จำเลยทั้งสอง

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Fertilizer Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ทุนจดทะเบียน	:	1,359,791,320 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,359,791,320 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ ปัจจุบันจัดอยู่ในกลุ่ม “บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูการดำเนินงาน”
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเขตบางนา กทม. โทร.(02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9
ที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า	(1)	เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทร.(038) 683-641 โทรสาร (038) 683-643
	(2)	เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลยี่โก อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี
	(3)	เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
Website	:	www.nfc.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาวล บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด เลขที่ 87/1 ชั้น 18 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร.(02) 205-8222 โทรสาร(02) 654-3339



ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายสุภพ รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,359,791,320 บาทและทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,359,791,320 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,719,582,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

7.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	%	หมายเหตุ
1	นาย อนุรักษ์ รัตนสุวรรณทวี	952,747,683	35.03%	
2	บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	565,793,996	20.80%	ได้จำหน่ายหุ้นให้กับ นายอนุรักษ์ รัตนสุวรรณทวี เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ตามแบบ 246-2
3	บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	440,000,000	16.18%	
4	นาย พิทยากร เนถาวร	240,000,000	8.82%	
5	นาย เอเชี่ย ภูขันธ์นันต์	70,400,000	2.59%	
6	นาย ปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย	70,400,000	2.59%	
7	นาย วิชัย ทองแดง	64,000,000	2.35%	
8	นาย อาชวีร์ อังศธรธรรมรัตน์	42,669,904	1.57%	
9	นาย ดิเรก ฉัตรพิมลกุล	33,280,000	1.22%	
10	นาย ฐานิศร์ ไชยกุลงามดี	26,880,000	0.99%	
11	นางสาว รกัทกร ตรงวงศา	25,600,000	0.94%	
12	นาย สิตมน อังศธรธรรมรัตน์	24,979,297	0.92%	
13	อื่นๆ	162,831,760	5.99%	
รวม		2,719,582,640	100.00%	

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานและยังมีขาดทุนสะสมจึงยังไม่มียโยบายการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม หากบริษัทสามารถแก้ไขการดำเนินงานได้ภายในกำหนด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาอนุมัติให้พ้นเหตุเพิกถอนและนำหุ้นกลับไปซื้อขายในตลาดได้ จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินการปรับโครงสร้างทุนได้ และมีกำไรเพียงพอ นโยบายการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น



8. โครงสร้างการจัดการ

8.1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559)	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ	8	7
2	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ¹	รองประธานคณะกรรมการ	8	8
3	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ¹	กรรมการอิสระ	8	6
4	นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ	8	6
5	นายสุมิตร เพชรภริรักษ์	กรรมการอิสระ	8	6
6	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ	8	8
7	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการ	8	7
8	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล ¹	กรรมการ	8	8
9	นางบงกช รุ่งกรไพศาล ¹	กรรมการ	8	8
10	นายขยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ	8	7
11	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ	8	8
12	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ	8	8

หมายเหตุ:

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คือ นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายขยศ ปาละนิติเสนา หรือ นายศุภกิจ ดุลยพิชช์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายกิจจา สมัญญาหิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายขยศ ปาละนิติเสนา หรือ นายศุภกิจ ดุลยพิชช์ รวมเป็นสามคนและประทับตราสำคัญของบริษัท



คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ¹	ประธานคณะกรรมการบริหาร	2	2
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการบริหาร	2	2
3	นายขยยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร	2	2
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล ¹	กรรมการบริหาร	2	2
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร	2	2
6	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร	2	2

หมายเหตุ:

1. กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
2. ภายใน 1 มกราคม 2559-31 ธันวาคม 2559 มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง หลังจากนั้น กรรมการบริหารให้ความเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ¹	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	9	8
2	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี	กรรมการตรวจสอบ	9	9
3	นายสุมิตร เพชรภักดิ์	กรรมการตรวจสอบ	9	5

หมายเหตุ :

กรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

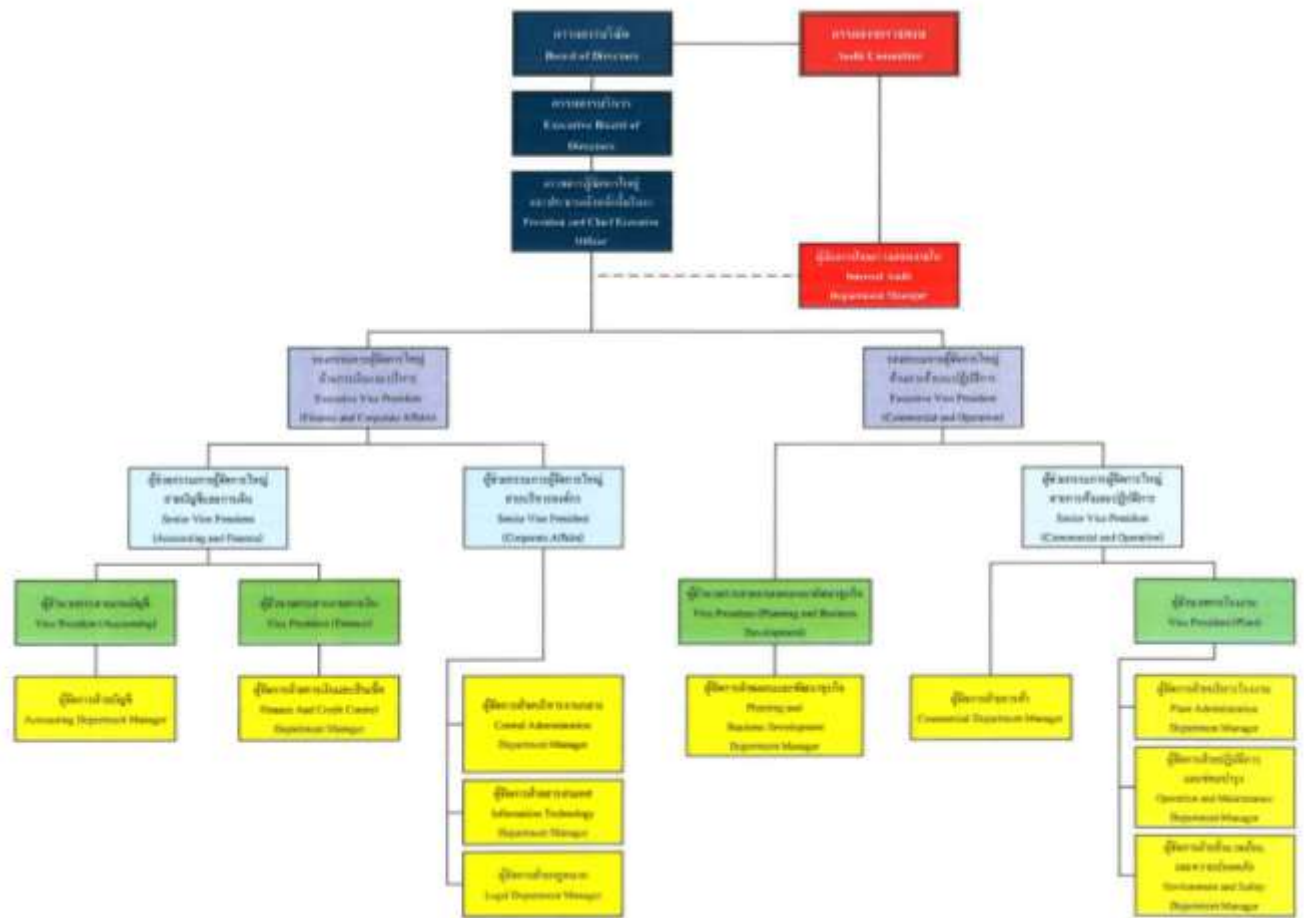
8.2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร
3	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการค้าและปฏิบัติการ
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร
5	นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
6	นายชัยยศ อุ่นพันธ์ุวาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการค้าและปฏิบัติการ



แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559



8.3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ:** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเป็นอัตราเดียวกับในปีที่ผ่านมา ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2559

รายชื่อ	กรรมการ (บาท)	กรรมการบริหาร (บาท)	กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	รวม (บาท)
นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	156,000	192,000	-	348,000
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	120,000	120,000	-	240,000
นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	120,000	-	-	120,000
นายยงยศ ปาละนิตเสนา	120,000	120,000	-	240,000
รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	120,000	-	96,000	216,000



รายชื่อ	กรรมการ (บาท)	กรรมการบริหาร (บาท)	กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	รวม (บาท)
นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	120,000	-	-	120,000
นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	120,000	120,000	-	240,000
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	120,000	120,000	-	240,000
นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์	192,000	-	-	192,000
นายสุมิตร เพชรภักดิ์	120,000	-	50,000	170,000
นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี	120,000	-	90,000	210,000
นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	120,000	120,000	-	240,000
รวม	1,548,000	792,000	236,000	2,576,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2559

ค่าตอบแทนในปี 2559 ผู้บริหารจำนวน 6 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	9.81	6	20.25
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		0.65		0.79
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		0.00		0.00
เงินรายได้อื่น		0.00		0.00
รวม		10.46		21.04

8.5 บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 96 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 49.24 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยงกะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเพิ่มพิเศษต่างจังหวัด เงินช่วยเหลือค่าที่พักต่างจังหวัด ค่าครองชีพ วันหยุดพักผ่อน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	16	27	43
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	40	13	53
รวม		56	40	96

ส่วนที่ 2-5



บริษัท ปู่อีเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ (ยกเว้นคดีนายภุชญ์ วิม ไตรเมตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นจำเลยทั้งสองให้รับผิดชอบค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 แต่มาขึ้นฟ้องใหม่ในปี 2559)

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุขด้วยวิถีชน รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ปู่อเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน และสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท จะยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลอันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันการให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ บริหาร และผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม / วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่อาจสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท ยึดแนวต่อไปนี้เป็นหลักปฏิบัติ

- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงระบบการให้รางวัล และการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร



- เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
- เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

4. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา ให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา



5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการ
- บริษัท จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น
- ไม่กระทำหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการฉ้อราษฎร์บังหลวง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

หลักการในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการและนโยบายบริษัทบิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่



กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

■ วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซื่อมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

■ พันธกิจ

- (1) เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- (2) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- (3) พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- (4) ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

■ คุณค่าองค์กร

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการปฏิบัติงาน

- (1) ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- (2) ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- (3) ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- (4) ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- (5) ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำการรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำการรายการนั้นเสมือนกับทำการรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
2. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
4. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสศ. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด



5. รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อห้ามปฏิบัติตนต่อฝ่ายบริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2545 และ บริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยได้จัดทำคู่มือ จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2559 และได้มีการประกาศโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้น ไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 4 ท่าน (ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการ ตรวจสอบ) คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่าง ชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด และมีกรรมการอิสระ ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรอง ประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออก เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็น เสียงชี้ขาด



2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือสำนักงานสาขาหรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ควรจะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม
5. ให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-4 ชั่วโมง ทั้งนี้มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปอย่างทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์



9.2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ
2	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ¹	รองประธานคณะกรรมการ
3	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ¹	ประธานคณะกรรมการอิสระ
4	นางสุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ
5	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ
6	นายสุมิตร เพชรากิรัชต์	กรรมการอิสระ
7	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการ
8	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล ¹	กรรมการ
9	นางบงกช รุ่งกรไพศาล ¹	กรรมการ
10	นายชยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ
11	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ
12	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ

หมายเหตุ:

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
9. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
10. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัตินี้จะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังยิ่งยงในฐานะผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
15. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
17. พุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
18. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ



20. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
21. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
22. ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ¹	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการบริหาร
3	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล ¹	กรรมการบริหาร
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร
6	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติและให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่าง ที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
2. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน (Capital Expenditure) ในกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
3. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
4. ให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในกรณีเร่งด่วนและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
5. กำกับดูแลและเป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
6. ดูแล กำกับ และบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ¹	ประธานกรรมการอิสระ
2	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ
3	นายสุมิตร เพชรภักดิ์	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

กรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



8. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
9. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ในกรณีที่ไม่มี การเปลี่ยนแปลง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3. การสรรหากรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทให้ดำเนินการตามวิธีต่อไปนี้

1. ให้ยื่นรายชื่อผู้ที่ได้รับเสนอชื่อให้เป็นกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและประธานที่ประชุมเพื่อ การลงคะแนนให้บุคคลดังกล่าวครั้งละหนึ่งคน
2. กรรมการบริษัทแต่ละรายมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมา บริษัทได้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

9.5. การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน ไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายใน ไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัท เสียประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของ บริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว โดยบริษัท มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายใน เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความ จำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ให้ชัดเจน
3. จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัท (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อ สาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่างๆ ให้ปฏิบัติ ตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว



- การส่งทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปทำการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ปฏิบัติงานของลูกค้า ทุก 3 เดือน
- การจัดฝึกอบรมสัมมนาให้ข้อมูลทางด้านปฏิบัติการและด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอ
- เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีช่องทางในการร้องเรียนปัญหาจากการจำหน่ายสินค้าและบริการที่ไม่ได้ตามคุณภาพและมาตรฐาน อ้างอิงจากนโยบาย Zero Complaint

นอกจากนั้น บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี แอมโมเนีย กรดกำมะถัน รวมทั้งการให้บริการทำเหมืองแร่ โดยทุกกิจกรรมจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลบริษัทจึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและบุคคลผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ซึ่งรวมถึงความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆ บริษัท และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆ ของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของกรมอุตุนิยมวิทยาแห่งประเทศไทย กรมเจ้าท่า สถานีตำรวจในพื้นที่ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และร่วมสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ศาสนา และประเพณีต่างๆ ในชุมชนพื้นที่รอบๆ โรงงานอีกด้วย เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้สื่อสารไปยังระดับกรรมการผู้บริหารและพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดหรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยได้แต่งตั้ง บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด (“EY”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยมีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากิจการด้านการควบคุมภายใน โดยบริษัทมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกเป็นฝ่ายงานตามหน้าที่งาน โดยแต่ละฝ่ายมีสายการรายงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังภาพ
- ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ บริษัทมีการจัดทำ “คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง หลักการในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อใช้เป็น



กำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามที่และการกิจที่พนักงานทุกระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการลงนามอนุมัติโดย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ทั้งนี้บริษัทฯ

- บริษัทได้มีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2559 ซึ่งครอบคลุมประมาณการรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และรายได้ค่าบริการ ประมาณการรายจ่าย และประมาณการค่าใช้จ่ายเงินลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานโดยได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร(Corporate Key Performance Indicator – Corporate KPI) และดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน (Department KPIs)
- บริษัทมีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งระบุถึง หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง การฝึกอบรม ตัวชี้วัดผลงาน และลำดับสายการบังคับบัญชา โดยมีความสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
- บริษัทมีการจัดทำนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดผู้บริหาร (Succession Plan) ซึ่งอนุมัติโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการปรับปรุง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559

2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือการประเมินความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาในนโยบายฯ และคู่มือดังกล่าวครอบคลุมถึง หน้าที่ความรับผิดชอบ ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และการพิจารณาการตอบสนองต่อความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงหลัก และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีการจัดทำเอกสารอำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น การบริหารองค์กร การบริหารการลงทุน การบริหารงานบุคคล การบัญชี การเงินและสินเชื่อ และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
- บริษัทได้จัดทำระเบียบ นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญในการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรด้านการขาย การจัดซื้อ การเงินและบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการทำธุรกรรม โดยหนังสือมอบอำนาจได้รับการพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559
- ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรของบริษัทได้กำหนดให้แต่ละสาขามีหน้าที่ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสาขานั้นๆ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรเป็นประจำทุกปี
- บริษัทได้มีการกำหนดกรอบรายการระหว่างกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการเกี่ยวโยง โดยคู่มือดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหาสำคัญดังนี้



- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและประธานกรรมการบริษัททราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือเป็นที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องนั้น
- บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งบุคลากรของบริษัทไปเป็นคณะกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยบุคลากรของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจะทำการสื่อสารนโยบายของบริษัทไปยังบริษัทย่อยพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย

4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้แต่ละส่วนงานรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคที่พบ และแผนงานของบริษัทต่อที่ประชุม โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานในที่ประชุม รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นเลขานุการ ประชุม และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเข้าร่วมประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จัดทำนโยบายการสำรองข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ทำการสำรองข้อมูลเป็นรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี โดยบันทึกลงใน Backup tape ไปจัดเก็บไว้ที่เซฟพริมาคาร และทำการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restoration)
- บริษัทกำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทไปยังบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และบริการ นักลงทุนสัมพันธ์ และการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดช่องทางสำหรับการรับเรื่องข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนดให้ สำนักกรรมการเป็นผู้รับแจ้งเหตุข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนได้ทั้งการแจ้งด้วยทางวาจาทางโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล



และจดหมาย โดยที่บริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ ทั้งนี้ โฆษณาดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานรับทราบผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 3 มีนาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั่วรอบ 2 ปี โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอกเป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั่วรอบ 5 ปี

ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ปูเ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี และนายสุมิตร เพชรภริษต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร และมีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท ปูเ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐาน



บัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการรายงานผลการประเมินและการติดตามความคืบหน้าของระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร และระดับกระบวนการ โดย บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เวอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ โดยมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น และได้สอบทานรายการที่มีสาระสำคัญและมีความเสี่ยงร่วมกับผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ
5. การกำกับดูแลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนและอนุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุแผนงานที่วางไว้ตามมาตรฐานที่ได้รับความเชื่อถือทั่วไป สอบทานผลการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากคุณภาพในการให้บริการ การประเมินผลงานของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

สรุปภาพรวมปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความมีอิสระอย่างเพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ

(รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)



12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตารางข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา
		2559	2558	
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัทถือหุ้นใน บจก.ท่าเรือระยอง ร้อยละ 83.25 - มีกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้าจากการขาย	- - - - -	- - - - -	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการขาย - รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้าจากการขาย - ค่าบริการ	234,787 669 - 4,709 - 1,469	599,242 493 52 4,766 2,561 -	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 2.17 - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - เงินมัดจำ	1,139 51,082 575 13,099 499	27 23,494 16 24,213 499	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	13,365 1,474 2,869 7,361 -	42,591 945 29,903 1,769 21,110	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,905 47 694 18	23 - - -	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,198 1,282	5 5	ราคาที่ตกลงกัน



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา
		2559	2558	
- มีผู้บริหารร่วมกัน	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4	
บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,460 6,814	2,228 53	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	139 -	- -	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด - บริษัทร่วมของบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,998 21,327	18,799 40,230	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท ชีน่า ออฟฟเวอร์ จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน - มีผู้บริหารร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,866 407	847 9	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,951 1,730	9,951 1,730	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- -	9 10	ราคาที่ตกลงกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีอการ์ด จำกัด - มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการ - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,059 20	- -	ราคาที่ตกลงกัน



ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายรัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2557 - 2558 คือ นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด และปี 2559 คือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ว่า งบดังกล่าวแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 603.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท และตีราคาทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ผู้สอบบัญชีได้ให้ข้อสังเกต เกี่ยวกับบริษัทได้ลงนามทำสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้งบการเงินรวมของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ว่า งบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

งบการเงินของปีก่อนและความเห็นของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้เคยตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 แบบไม่แสดงความเห็น เนื่องจากมีความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญอย่างมากหลายเรื่องที่ต้องมีการปรับปรุงรายการในบัญชี อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2558 เรื่องต่าง ๆ ที่มีความไม่แน่นอนดังกล่าวได้รับการแก้ไขและมีการปรับปรุงรายการบัญชีเรียบร้อยแล้ว ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินปี 2558 จึงเปลี่ยนไปจากปีก่อน



■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557

ผู้สอบบัญชีไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เนื่องจาก เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท ทำระงับของจำกัด (“บริษัทย่อย”) ในฐานะผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัท ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถเข้าไปดำเนินการใดๆ บนท่าเทียบเรือที่เคยได้รับอนุญาตให้ประกอบการได้ ซึ่งเป็นสาเหตุให้บริษัทย่อยต้องหยุดดำเนินงานตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2554 และไม่สามารถสร้างกระแสเงินสดให้แก่บริษัทได้ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดไปยังศาลฎีกา และขอประณอมหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ขณะนี้เรื่องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ผลกระทบของคำสั่งศาลดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยอาจถูกบอกลีกสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ทั้งนี้ อำนาจในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทย่อยตกอยู่แก่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แต่ผู้เดียว โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีความเห็นว่าสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยและกนอ.ได้สิ้นสุดลงแล้ว บริษัทย่อยจึงยื่นคำร้องโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไปยังศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งอยู่ระหว่างการไต่สวน และปัจจุบันยังไม่อาจทราบผลของการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นทำให้มีความไม่แน่นอนอย่างมีสาระสำคัญอย่างมากต่อมูลค่าของสิทธิการใช้ ท่าเทียบเรือซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมประมาณ 532 ล้านบาท และความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องในอนาคตของบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท สำหรับเงินลงทุนใน บริษัทย่อยร้อยละ 83.25 เป็นจำนวนเงิน 636 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมากในงบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารมีความเห็นว่าบริษัทย่อยมีแนวโน้มที่จะชนะคดีเนื่องจากบริษัทย่อยมีทรัพย์สินเพียงพอที่จะชำระหนี้ให้แก่ผู้ร้องได้ทั้งหมด จึงไม่ใช่ผู้มีหนี้สินล้นพ้นตัว ประกอบกับรายงานข้อมูลจากที่ปรึกษาทางกฎหมายให้ความเห็นว่าศาลฎีกาน่าจะกลับคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง โดยให้ยกเลิกคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทเชื่อว่าบริษัทย่อยจะสามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามปกติในอนาคต อีกทั้ง ปัจจุบัน กนอ. ได้อนุญาตให้บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทย่อยเป็นการชั่วคราวแล้วตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อประกอบการพิจารณามูลค่าของสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ และเชื่อว่าสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือของบริษัทย่อยและเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยจะไม่มีการค้าขาย จึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในบัญชี อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาได้ว่ากระแสเงินสดคิดลดที่ผู้บริหารจัดทำขึ้นนั้นสมเหตุสมผลหรือไม่ เนื่องจากความเป็นไปได้ของประมาณการเงินสดคิดลดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่างที่ไม่อาจทราบได้ในปัจจุบัน



สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ
			(ปรับปรุงใหม่)		(ก่อนการควบรวมกิจการ)				(ปรับปรุงใหม่)		(ก่อนการควบรวมกิจการ)	
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	84,491	8.25	27,817	5.90	10,385	1.12	83,913	8.54	27,252	6.70	9,952	1.01
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ - กรมบังคับคดี	5,498	0.54	5,499	1.17	5,499	0.59	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น												
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	15,141	1.48	32,548	6.90	7,322	0.79	15,128	1.54	32,388	7.97	27,374	2.77
- ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	83,957	8.19	6,231	1.32	5,527	0.59	83,957	8.54	6,231	1.53	5,527	0.56
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	123,279	12.03	131,684	27.93	118,796	12.76	123,279	12.54	131,684	32.39	118,796	12.02
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	17,180	1.68	17,458	3.70	17,675	1.90	17,180	1.75	17,458	4.29	17,675	1.79
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	2,867	0.28	2,565	0.54	9,687	1.04	2,867	0.29	2,565	0.63	9,687	0.98
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	8,252	0.81	7,102	1.51	7,475	0.80	8,252	0.84	7,102	1.75	7,391	0.75
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	9,811	0.96	5,480	1.16	5,479	0.59	4,330	0.44	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,524	0.44	3,137	0.67	3,303	0.35	2,846	0.29	1,485	0.37	1,463	0.15
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	355,000	34.65	239,521	50.80	191,148	20.53	341,752	34.77	226,165	55.64	197,865	20.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	6,147	0.60	5,053	1.07	5,045	0.54	1,272	0.13	178	0.04	170	0.02
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	21,110	4.48	21,110	2.27	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	636,000	64.37
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	3,352	0.33	3,654	0.77	3,654	0.39	3,352	0.34	3,654	0.90	3,654	0.37
อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	603,836	58.93	143,889	30.52	144,787	15.55	603,836	61.44	143,889	35.40	117,794	11.92
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	23,053	2.25	25,083	5.32	-	-	-	-	-	-	-	-
สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ - สุทธิ	-	-	-	-	532,159	57.15	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33,225	3.24	33,223	7.05	33,221	3.57	32,624	3.32	32,622	8.02	32,613	3.30
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	669,613	65.35	232,012	49.20	739,976	79.47	641,084	65.23	180,343	44.36	790,231	79.98
รวมสินทรัพย์	1,024,613	100.00	471,533	100.00	931,124	100.00	982,836	100.00	406,508	100.00	988,096	100.00

หมายเหตุ เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรับโอนกิจการดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2559 ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนควบด้วย ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก



บริษัท ปิยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ คลยพิชช์

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ
			(ปรับปรุงใหม่)		(ก่อนการควบรวมกิจการ)				(ปรับปรุงใหม่)		(ก่อนการควบรวมกิจการ)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)												
หนี้สินหมุนเวียน												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	26,937	2.63	32,482	6.89	12,738	1.37	71,295	7.25	82,241	20.23	9,097	0.92
- ผู้ค้าทั่วไป	5,631	0.55	26,843	5.69	35,360	3.80	5,631	0.57	26,843	6.60	35,360	3.58
หนี้สินจากการค้าประกันหนี้หุ้นกู้	-	-	-	-	46,956	5.04	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	44,067	4.73	-	-	-	-	47,479	4.81
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	2,561	0.54	42,422	4.56	16,000	1.63	20,561	5.06	42,422	4.29
- บุคคลอื่น	22,618	2.21	57,835	12.27	42,981	4.62	22,618	2.30	57,835	14.23	42,981	4.35
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาาร่วมดำเนินงาน	84,623	8.26	109,730	23.27	344,828	37.03	57,091	5.81	56,214	13.83	57,432	5.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,657	1.24	54,417	11.54	10,039	1.08	11,843	1.20	53,415	13.14	8,875	0.90
รวมหนี้สินหมุนเวียน	152,466	14.88	283,868	60.20	579,391	62.22	184,478	18.77	297,109	73.09	243,646	24.66
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิ	-	-	-	-	589,623	63.32	-	-	-	-	707,196	71.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63,247	6.17	13,878	2.94	-	-	63,247	6.44	13,878	3.41	-	-
สำรองเผื่อค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายอสังหาริมทรัพย์	42,960	4.19	43,207	9.16	74,172	7.97	42,960	4.37	43,207	10.63	74,172	7.51
หนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,023	0.88	5,287	1.12	4,384	0.47	9,023	0.92	5,287	1.30	4,384	0.44
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,170	0.60	6,170	1.31	6,170	0.66	6,170	0.63	6,170	1.52	6,170	0.62
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	121,400	11.85	68,542	14.54	674,349	72.42	121,400	12.35	68,542	16.86	791,922	80.15
รวมหนี้สิน	273,866	26.73	352,410	74.74	1,253,740	134.65	305,878	31.12	365,651	89.95	1,035,568	104.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ												
- ทุนจดทะเบียน	1,359,791		1,076,894		736,894		1,359,791		1,076,894		736,894	
- หุ้นที่ออกและรับชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,359,791	132.71	1,076,894	228.38	736,894	79.14	1,359,791	138.35	1,076,894	264.91	736,894	74.58
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(255,264.00)	(24.91)	9,489	2.01	-	-	(255,264.00)	(25.97)	9,489	2.33	-	-
ขาดทุนสะสม	(606,531.00)	(59.20)	(1,023,494.00)	(217.06)	(1,103,664)	(118.53)	(680,558.60)	(69.24)	(1,101,040.00)	(270.85)	(784,743.00)	(79.42)
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	-	-	-	-	377	0.04	-	-	-	-	377	0.04
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	252,989	24.69	55,514	11.77	-	-	252,990	25.74	55,514	13.66	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	750,985	73.29	118,403	25.11	(366,393)	(39.35)	676,958	68.88	40,857	10.05	(47,472)	(4.80)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(238.00)	(0.02)	720	0.15	43,777	4.70	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	750,747	73.27	119,123	25.26	(322,616)	(34.65)	676,958	68.88	40,857	10.05	(47,472)	(4.80)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (สุทธิจากการขาดทุนสะสมเกินทุน)	1,024,613	100.00	471,533	100.00	931,124	100.00	982,836	100.00	406,508	100.00	988,096	100.00

หมายเหตุ เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรับโอนกิจการดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2559 ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึก

บัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ คลยพิชัช

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2557	ร้อยละ
	(ปรับปรุงใหม่)			(ก่อนการควบรวมกิจการ)			(ปรับปรุงใหม่)			(ก่อนการควบรวมกิจการ)		
รายได้												
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	867,497	65.53	1,018,867	58.25	720,143	85.10	867,497	65.47	1,018,867	67.80	720,143	84.86
รายได้จากการให้บริการ	156,510	11.82	142,335	8.14	121,189	14.32	159,130	12.01	144,955	9.65	123,810	14.59
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,024,007	77.36	1,161,202	66.39	841,332	99.42	1,026,627	77.48	1,163,822	77.45	843,953	99.73
ต้นทุนขายและบริการ												
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	648,066	48.96	860,242	49.18	676,853	79.99	648,066	48.91	860,242	57.25	676,853	79.76
ต้นทุนบริการ	48,063	3.63	51,034	2.92	32,059	3.79	48,063	3.63	51,034	3.40	32,111	3.78
รวมต้นทุนขายและบริการ	696,129	52.59	911,276	52.10	708,912	83.78	696,129	52.54	911,276	60.64	708,964	83.54
กำไรขั้นต้น	327,878	32.02	249,926	21.52	132,420	15.74	330,498	32.19	252,546	21.70	134,989	15.99
รายได้อื่น	5,546	0.42	1,639	0.09	4,632	0.55	5,368	0.41	1,266	0.08	4,417	0.52
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18,539	1.40	-	-	237	0.03	18,539	1.40	-	-	237	0.03
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	258,290	14.77	-	-	-	-	305,245	20.31	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	24,901	1.88	44,988	2.57	-	-	23,660	1.79	-	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้ทุนในการเคลื่อนย้ายอสังหาริมทรัพย์	247	0.02	30,966	1.77	-	-	247	0.02	30,966	2.06	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	244,235	18.45	-	-	-	-	244,235	18.43	-	-	-	-
กลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนสิ่งจ่ายและหนี้สินตามสัญญา รวมดำเนินการ	-	-	250,665	14.33	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	621,346	46.94	836,474	47.82	137,289	16.22	622,547	46.99	590,023	39.26	139,643	16.46
ค่าใช้จ่ายในการขาย	48,993	3.70	21,218	1.21	354	0.04	48,993	3.70	21,218	1.41	354	0.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	75,038	5.67	75,300	4.30	35,501	4.20	72,298	5.46	74,296	4.94	23,521	2.77
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,316	0.16	-	-	23,383	1.56	1,316	0.16
ขาดทุนจากการกระหน่ำหนี้สินที่ประกัน	-	-	35,199	2.01	-	-	-	-	35,199	2.34	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	636,000	42.32	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	302	0.02	-	-	-	-	302	0.02	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ	-	-	509,928	29.15	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายของโรงงานที่หยุดผลิต	94,929	7.17	67,052	3.83	101,753	12.02	94,929	7.16	67,052	4.46	101,753	11.99
ค่าใช้จ่ายจากการหยุดใช้ประโยชน์ท่าเทียบเรือ	15	0.00	40,972	2.34	118,393	13.99	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,116	0.39	14,803	0.85	6,178	0.73	4,596	0.35	14,283	0.95	5,659	0.67
รวมค่าใช้จ่าย	224,393	16.95	764,472	43.71	263,495	31.14	221,118	16.69	871,431	57.99	132,603	15.63
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	396,953	29.99	72,002	4.12	(126,206)	(14.91)	401,429	30.30	(281,408)	(18.73)	7,040	0.83
รายได้ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี	6,289	0.48	1,385	0.08	-	-	6,289	0.47	1,385	0.09	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	403,242	30.46	73,387	4.20	(126,206)	(14.91)	407,718	30.77	(280,023)	(18.63)	7,040	0.83

หมายเหตุ เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรับโอนกิจการดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2559 ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ดังนั้น งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก

ส่วนที่ 3-5



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภร รัตนสุวรรณพิท

นายสุภกิจ คลยพิชช

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	396,953	72,002	(126,206)	401,429	(281,408)	7,040
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำธุริกภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(9,809)	(42,430)	-	(9,809)	(42,430)	0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - สุทธิ	387,144	29,572	(126,206)	391,620	(323,838)	7,040
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70,886	71,029	88,368	70,886	46,888	38,237
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(781)	2,842	(2,078)	(781)	2,842	(2,078)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(56)	2,160	(394)	(56)	2,160	(394)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) การด้อยค่าของสินทรัพย์	(243,236)	13,263	8,554	(243,236)	13,263	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(18,903)	20,115	20,338	(28,188)	41,478	20,115
- ถูกหักทั่วไป	530	(99,880)	(392)	353	(99,828)	(320)
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าลดลง	(503)	(1,886)	(614)	(503)	(1,886)	(614)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	302	-	-	302	636,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	2,030	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้งานเหี้ยมเร็ว	-	509,928	-	-	-	-
ค่าเผื่อค่าใช้จ่ายเคลื่อนย้ายอสังหาริมทรัพย์	(247)	(30,965)	(2,104)	(247)	(30,965)	(2,104)
กลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สิน						
ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	-	(250,665)	-	-	-	-
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	-	(122)	-	-	(122)	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	-	-	-	(2,000)	(2,000)	(2,000)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	22,750	22,750	-	22,750	22,750	-
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	(18,539)	-	-	(18,539)	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(258,290)	(237)	-	(305,245)	(237)
ดอกเบี้ยรับ	(195)	(39)	(58)	(189)	(34)	(40)
ดอกเบี้ยจ่าย	153	3,780	5,252	153	3,780	5,252
ค่าเผื่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	650	511	310	650	511	310
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์						
และหนี้สินดำเนินงาน	201,985	34,103	(9,261)	192,975	5,754	63,167

ส่วนที่ 3-6



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายสุภกิจ คลยพิชช

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557 (ก่อนการควบรวมกิจการ)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)						
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้- กรมบังคับคดี	1	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	36,310	(45,341)	(16,090)	34,921	(46,492)	(17,947)
- ลูกค้าทั่วไป	(78,256)	99,176	7,551	(67,552)	99,124	7,447
สินค้าคงเหลือ	8,908	(10,880)	(66,709)	8,908	(10,880)	(66,709)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,159)	(14,874)	27,511	(11,131)	(15,144)	24,464
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2)	-	1	(2)	(8)	1
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(10,420)	19,744	(4,356)	(10,946)	73,144	(4,873)
- ผู้ค้าทั่วไป	(20,431)	(11,359)	32,468	(20,431)	(11,359)	33,572
หนี้สินจากการค้ำประกันหนี้หุ้นผู้	-	(46,956)	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2,561)	(39,861)	(900)	(2,561)	(21,861)	(900)
- บุคคลอื่น	(35,217)	14,853	12,293	(35,217)	14,853	12,293
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	878	15,567	68,595	877	(1,218)	834
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(23,220)	44,377	(849)	(23,031)	44,540	(940)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	300	-	-	300
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	66,816	58,549	50,554	66,810	130,453	50,709
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
รับค่าดอกเบี้ย	195	39	58	189	34	40
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(1,094)	(8)	-	(1,094)	(8)	-
จ่ายซื้อสินทรัพย์	(9,301)	(2,195)	(7,554)	(9,301)	(2,195)	(7,554)
รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	57	31	395	57	31	395
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(10,143)	(2,133)	(7,101)	(10,149)	(2,138)	(7,119)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	340,000	-	-	340,000	-
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	(5,124)	-	-	(5,124)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	(378,984)	(36,682)	-	(451,015)	(36,823)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(38,984)	(41,806)	-	(111,015)	(41,947)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	56,673	17,432	1,647	56,661	17,300	1,643
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	33,316	15,884	14,237	27,252	9,952	8,309
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	89,989	33,316	15,884	83,913	27,252	9,952

หมายเหตุ เนื่องจากเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และรับโอนกิจการดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2559 ถือเป็นการรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการข้ามปีไม่ได้เสีย ดังนั้น งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการปรับปรุงย้อนหลังเสมือนว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก



บริษัท ปิ๋วเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ คุลยพิษซ์

รายงานวิเคราะห์อัตราส่วนงบการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง(LIQUIDITY RATIO)	งบการเงินรวม				งบการเงินตามวิธีราคาทุน			
	2557	2558	2559		2557	2558	2559	
- อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.33	0.84	2.33	เท่า	0.81	0.76	1.85	เท่า
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.05	0.25	1.24	เท่า	0.18	0.22	0.99	เท่า
- อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.10	0.14	0.31	เท่า	0.23	0.22	0.28	เท่า
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	54.43	44.98	14.85	เท่า	24.50	32.55	14.91	เท่า
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	6.61	8.00	24.24	วัน	14.70	11.06	24.14	วัน
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	7.95	6.87	5.08	เท่า	7.95	6.87	5.08	เท่า
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	45.28	52.41	70.82	วัน	45.28	52.41	70.82	วัน
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	20.21	16.97	15.15	เท่า	22.77	11.87	7.48	เท่า
- ระยะเวลาชำระหนี้	17.81	21.22	23.76	วัน	15.81	30.33	48.10	วัน
- Cash Cycle	34.08	39.20	71.29	วัน	44.17	33.14	46.86	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)								
- อัตรากำไรขั้นต้น	15.74	21.52	32.02	%	15.99	21.70	32.19	%
- อัตรากำไรสุทธิ(ขาดทุนสุทธิ)ก่อนรายการพิเศษ	(14.91)	(12.40)	30.46	%	0.83	(48.88)	30.77	%
- อัตรากำไรสุทธิ(ขาดทุนสุทธิ)	(14.91)	4.92	30.46	%	0.83	(23.39)	30.77	%
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นก่อนรายการพิเศษ	40.23	149.12	92.76	%	(14.02)	17,694.11	113.60	%
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	48.78	(0.72)	188.37	%	(14.02)	8,465.79	113.60	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)								
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ก่อนรายการพิเศษ	(13.13)	(26.36)	53.90	%	0.73	(83.93)	58.69	%
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(13.13)	10.46	53.90	%	0.73	(40.16)	58.69	%
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรก่อนรายการพิเศษ	(4.82)	(23.43)	105.17	%	5.62	(110.94)	116.53	%
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(4.82)	29.72	105.17	%	5.62	(48.04)	116.53	%
- อัตราการหมุนของสินทรัพย์	88.07	212.57	176.96	เท่า	86.07	171.72	190.73	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAW POLICY RATIO)								
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นก่อนรายการพิเศษ	(3.89)	2.96	0.36	เท่า	(21.81)	8.95	0.45	เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.89)	2.96	0.36	เท่า	(21.81)	8.95	0.45	เท่า
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	9.18	4.96	14.06	เท่า	9.96	10.13	15.54	เท่า
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(Cash Basis)	0.05	0.46	0.67	เท่า	0.06	1.79	0.94	เท่า
- อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	%	0.00	0.00	0.00	%

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัท ทำเนียบของ จำกัด

หน่วย: ล้านบาท

	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	61.56	87.00	623.00
หนี้สินรวม	62.99	83.00	362.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.43)	4.00	261.00
รายได้รวม	0.18	282.00	1.01
กำไรสุทธิ	(5.72)	(257.00)	(133.00)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	0.02	0.06	3.42
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	10.00	10.00	10.00

ส่วนที่ 3-8



บริษัท ปิยะเอเนอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ คุณพิชัย

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

ในปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 282.90 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัททำให้ต้องจัดทำงบการเงินตามแนวทางการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจตั้งแต่แรก จึงต้องมีการปรับปรุงงบการเงิน งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

จุดประสงค์ในการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจการนำเข้า และจัดจำหน่ายแอมโมเนียของบริษัทได้อย่างครบวงจร เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการตลาดของบริษัท รวมถึงขยายฐานการค้าไปยังเคมีภัณฑ์อื่นได้อีกในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มรายได้และผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อกิจการดังกล่าวจำนวน 1,768,106,235 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 282.90 ล้านบาท เป็นการชำระค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว

หลังจากนั้นบริษัทยังได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจาก 8,498,695,750 หุ้น เป็น 2,719,582,640 หุ้น

ในปี 2558 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการตามคำพิพากษาของศาลล้มละลายกลาง อันเป็นผลสืบเนื่องจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อุทธรณ์ไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552 ทั้งนี้ คำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อภาระใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือ ผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนที่ศาลฎีกาจะมีคำสั่งดังกล่าว ปัจจุบัน บริษัทจึงมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการผ่านศาลล้มละลายกลางแล้ว อำนาจหน้าที่ในการจัดการทรัพย์สินของบริษัทกลับมาเป็นของผู้บริหารของบริษัท และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นกลับมามีสิทธิตามกฎหมาย

ส่วนบริษัทย่อย ยังคงอยู่ในช่วงถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคำสั่งของศาลล้มละลาย จึงยังไม่สามารถดำเนินธุรกิจปกติได้ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทย่อยไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน ในขณะที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายตามสัญญา อีกทั้งในเดือนมีนาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องขอของบริษัทย่อยในการโต้แย้งคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้สัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้สิ้นสุดลง ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในมูลค่าของสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือรวมถึงสินทรัพย์อื่นๆในงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งในระหว่างปีบริษัทย่อยได้ทำการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือมูลค่า 510 ล้านบาทออกจากบัญชีแล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 403.24 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 397.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 316.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 394.59 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 80.28 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,024.01 ล้านบาท ลดลง 137.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.81 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 867.50 ล้านบาท ลดลง 151.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.86 และรายได้จากการ



ให้บริการ 156.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.96 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2559 พบว่า บริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 60.81 ล้านบาทหรือร้อยละ 38.33 ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 51.70 ล้านบาท กำไรจากการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 3.83 ล้านบาท กำไรจากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 5.28 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการให้บริการเพิ่มขึ้น 17.15 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรของปีที่ผ่านมา กอปรกับบริษัทมีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีการประเมินราคาแบบวิธีมูลค่า ณ ปัจจุบัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในนโยบายบัญชีของบริษัททำให้ต้องบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน จำนวน 244.24 ล้านบาทในปี 2559

ในปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมชะลอตัว ราคาขงดักค้า ลูกค้านักกลุ่มผู้ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบในการผลิตไม่ขยายกำลังการผลิต ทำให้บริษัทขายแอมโมเนียได้ในปริมาณใกล้เคียงกับปี 2557 แต่เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการขายและการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า จึงมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างราคาขาย ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายแอมโมเนียเพิ่มขึ้น 169.08 ล้านบาท ส่วนการขายกรดกำมะถันในปี 2558 สามารถขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปริมาณขายของปี 2557 เนื่องจากลูกค้าของบริษัทได้มีการส่งออกไปขายในประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 129.64 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังคงมีรายได้ค่าบริการ ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้จากการที่ลูกค้ามาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัท รายได้จากการให้บริการกองเก็บสินค้า รายได้จากการให้บริการขนถ่ายและลำเลียงสินค้า รายได้ค่าบริการถังเก็บกรดกำมะถัน ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีรายได้ค่าบริการ 142.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับรายได้ของปี 2557

ทั้งนี้ ในปี 2558 มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในมูลค่าของสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ รวมถึงสินทรัพย์อื่นๆ ในงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งในระหว่างปีบริษัทย่อยได้ทำการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือมูลค่า 509.93 ล้านบาทออกจากบัญชี ทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานต่อเนื่องในอนาคตของบริษัทย่อยอย่างมากส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2558 จำนวน 73.39 ล้านบาท บริษัทจึงต้องบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย 636.00 ล้านบาท ทำให้งบการเงินเฉพาะบริษัทมีขาดทุนสุทธิ 280.02 ล้านบาทในปี 2558

ดังนั้น สามารถสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการรวม จำนวนเงิน 1,024.01 ล้านบาท ลดลง 137.20 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.81 เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีรายได้จากการขายและบริการรวม จำนวนเงิน 1,161.20 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 151.37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.86 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของกรดกำมะถันลดลงอย่างมากตามราคาในตลาดโลกเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการ 156.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.96 เมื่อเทียบกับรายได้ของปีก่อน ที่มีรายได้จากการให้บริการจำนวนเงิน 142.34 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการรวม จำนวนเงิน 1,161.20 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 319.87 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 38.02 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีรายได้จากการขายและบริการรวม จำนวนเงิน 841.33 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถขายผลิตภัณฑ์เคมีได้มากขึ้นและราคารดกำมะถันในตลาดโลกได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีขายและการกำหนดโครงสร้างราคาขายแอมโมเนียกับลูกค้า ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558 นี้ ส่งผลให้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้งวดเดียวกันของปีก่อน จำนวนเงิน 298.72 ล้านบาท หรือคิดเป็น



เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.48 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการ 142.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.44 เมื่อเทียบกับรายได้ของปี 2557 ที่มีรายได้จากการให้บริการจำนวนเงิน 121.19 ล้านบาท

- ในปี 2559 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวน 696.13 ล้านบาท ลดลง 215.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23.61 จากจำนวนเงิน 911.28 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 212.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.67 เป็นผลจากปริมาณขายแอมโมเนียลดลง รวมถึงราคาของกรดกำมะถันและแอมโมเนียในตลาดโลกลดลง นอกจากนี้ยังมีต้นทุนบริการ 48.06 ล้านบาท ลดลง 2.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.82 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 327.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.95 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 31.19 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นเพียง 249.92 ล้านบาท

ในปี 2558 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปีนี้มีจำนวน 911.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 202.36 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28.54 จากจำนวนเงิน 708.91 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากมีต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 183.39 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.09 และต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น 18.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.18 เมื่อเทียบกับปี 2557

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 5.55 ล้านบาท รายได้จากการยกหนี้ฟ้องร้องของธนาคารแห่งหนึ่ง 18.54 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน 244.24 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.90 ล้านบาท และการกลับรายการค่าเผื่อดำเนินการเคลื่อนย้ายยิปซัมจำนวน 0.25 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่าย 621.35 ล้านบาท ลดลง 215.13 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 25.72 จากกำไร 836.47 ล้านบาทของปี 2558

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 1.64 ล้านบาท มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 258.29 ล้านบาทและบันทึกลดสำรองต้นทุนการขนย้ายยิปซัม 30.96 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 44.99 ล้านบาท และ การกลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญา รวมดำเนินการ 250.66 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรก่อนค่าใช้จ่าย 836.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 699.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 509.27 จากกำไร 137.29 ล้านบาทของปี 2557

- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม 224.39 ล้านบาท ลดลง 540.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.65 เมื่อเทียบกับปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 124.03 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายโรงงานหยุดผลิต 94.93 ล้านบาทขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินทุนระยะยาวอื่น 0.30 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการใช้ประโยชน์ท่าเทียบเรือ 0.02 ล้านบาทและต้นทุนทางการเงิน 5.12 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 396.95 ล้านบาท

ขณะที่ในปี 2558 มีค่าใช้จ่าย 764.47 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร 96.52 ล้านบาทขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ 509.93 ล้านบาท ขาดทุนจากภาระหนี้สินค้างประกัน 35.20 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการหยุดใช้ประโยชน์ท่าเทียบเรือ 40.97 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโรงงานหยุดผลิต 67.05 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 14.80 ล้านบาทส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 72.00 ล้านบาท



- อีกทั้งในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 6.29 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 403.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.16 บาทต่อหุ้น และในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 1.39 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 73.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.05 บาทต่อหุ้น

■ ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.02 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 30.46 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกขาดทุนจากกักตุนจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.52 ในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.96 เนื่องจากมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายผลิตภัณฑ์เคมีคือแอมโมเนียกับกรดกำมะถัน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ การลดสำรองเคลื่อนย้ายยิปซัม และการกลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน

■ ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 14.85 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 5.08 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 71 วัน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 53.90

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 44.98 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 8 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 6.87 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 52 วัน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 10.46

■ สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

หากพิจารณาถึงสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 เท่ากับ 2.33 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.49 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2558 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 71 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 24 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 71 วัน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้มีการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น จึงมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 66.82 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า ลดลง 2.60 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2558 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 14.06 เท่า เพิ่มขึ้น 9.10 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเพิ่มทุนมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมได้เกือบครบถ้วน จึงได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ

ในปี 2558 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 เท่ากับ 0.84 เท่า เพิ่มขึ้น 0.37 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2557 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 8 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 52 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 22 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 39 วัน เนื่องจากในช่วงที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการบริษัทต้องเก็บเงินค่าขายสินค้าล่วงหน้าจากลูกค้ามาชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ อีกทั้งใน



ปี 2558 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการขายและการส่งมอบสินค้าแอมโมเนีย รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างราคาขายใหม่ ทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 58.55 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.96 เท่า เพิ่มขึ้น 8.00 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2557 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 4.96 เท่า ลดลง 4.22 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากบริษัทสามารถเพิ่มทุนมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมได้เกือบครบถ้วน จึงได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระได้รวมเป็นเงิน 305 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 407.72 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 687.74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาที่มีขาดทุน 280.02 ล้านบาท จึงขอสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนี้

- ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ 1,026.63 ล้านบาท ลดลง 137.19 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 11.78 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีลดลง 151.73 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.85 และรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 14.17 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.77 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ 1,163.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 319.87 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.90 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 298.73 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 41.48 และรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 21.14 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.07 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากสามารถขายผลิตภัณฑ์เคมีโดยรวมได้มากขึ้นและมีการปรับเปลี่ยนวิธีการขายและโครงสร้างราคาขายแอมโมเนียกับลูกค้าดังกล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีได้เพิ่มขึ้น

- ในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 696.13 ล้านบาท ลดลง 215.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.61 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้น 330.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 77.95 ล้านบาทหรือร้อยละ 30.86

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 911.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 202.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.55 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้น 252.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 117.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 87.08

- ในปี 2559 บริษัทยังมีรายได้อื่น 5.37 ล้านบาท มีกำไรจากกัลปราคการค่าเพื่อหนี้สงสยจะสูญ 23.66 ล้านบาท รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง 18.54 ล้านบาท กัลปราคการค่าเพื่อต้นทุนการขนย้ายยิปซัม 0.25 ล้านบาท และการกัลปราคการค่าเพื่อการค้าอัยทรัพย์สิน 244.24 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรก่อนค่าใช้จ่าย 622.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.51 จากกำไร 590.02 ล้านบาทของปี 2558

- ในปี 2558 บริษัทยังมีรายได้อื่น 1.26 ล้านบาท มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 305.24 ล้านบาทและบันทึกลดสำรองต้นทุนการขนย้ายยิปซัม 30.96 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรก่อนค่าใช้จ่าย 590.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 450.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 322.52 จากกำไร 139.64 ล้านบาทของปี 2557



- ในปี 2559 มีค่าใช้จ่าย 221.12 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร 121.29 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 0.30 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายระหว่างการหยุดผลิต 94.93 ล้านบาทและต้นทุนทางการเงิน 4.60 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 401.43 ล้านบาท
- ปี 2558 มีค่าใช้จ่าย 871.43 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร 95.51 ล้านบาท ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 23.38 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 636.00 ล้านบาท ขาดทุนจากภาระหนี้สินค้ำประกัน 35.20 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายระหว่างการหยุดผลิตปิเยเคมี 67.05 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 14.28 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 281.41 ล้านบาท
- อีกทั้งในปี 2559 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 6.29 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 407.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.16 บาทต่อหุ้น และในปี 2558 บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีอีก 1.39 ล้านบาท จึงมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 280.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.21 บาทต่อหุ้น

● ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.19 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 30.77 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีการบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.70 เนื่องจากมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายผลิตภัณฑ์เคมี คือ แอมโมเนีย กับ กรดกำมะถันได้มากขึ้น และลูกค้ายังมาใช้บริการทำเทียบเรือมากขึ้นด้วย ในขณะที่มีอัตรขาดทุนสุทธิร้อยละ (23.39) เนื่องจากบริษัทมีการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทำให้มีขาดทุนสุทธิมากกว่าปี 2557

● ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 14.91 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 5.08 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 71 วัน นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 58.69 เนื่องจากบริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน

ในปี 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 32.55 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 11 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 6.87 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 52 วัน นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ (37.82) ทั้งนี้ บริษัทได้ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัยในส่วนของสินค้าคงเหลือและอะไหล่คงคลังที่ไม่หมุนเวียน อีกทั้งได้ตั้งสำรองในส่วนของทรัพย์สินที่ด้อยค่าในปี 2558

● สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

หากพิจารณาถึงสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 เท่ากับ 1.85 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.09 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2558 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 71 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 48 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 47 วัน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้ซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น จึงมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 66.82 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 เท่า ลดลง 8.50 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2558 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 105.13 เท่า



เพิ่มขึ้น 141.82 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากปี 2558 บริษัทสามารถเพิ่มทุนมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมได้เกือบครบถ้วน จึงได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ

ในปี 2558 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 เท่ากับ 0.76 เท่า ลดลงเล็กน้อยประมาณ 0.05 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2557 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 11 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 52 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 31 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 33 วัน เนื่องจากในช่วงที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทต้องเก็บเงินค่าขายสินค้าล่วงหน้าจากลูกค้าชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ อีกทั้งในปี 2558 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการขายและการส่งมอบสินค้าแอมโมเนีย รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างราคาขายใหม่ ทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 130.45 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 8.95 เท่า ลดลง 35.75 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2557 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 10.13 เท่า เพิ่มขึ้น 0.17 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากบริษัทสามารถเพิ่มทุนมาชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมได้เกือบครบถ้วน จึงได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระได้รวมเป็นเงิน 305 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,024.61 ล้านบาท หนี้สินรวม 273.87 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 750.75 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.28 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 471.53 ล้านบาท หนี้สินรวม 352.41 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 119.12 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.04 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 553.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 117.29 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากเป็นผลจากการซื้อและรับโอนสินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด และ มีการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มโดยผู้ประเมินอิสระภายใต้หลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในนโยบายบัญชีของบริษัท ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 115.48 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 437.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.21 และ 188.61 ตามลำดับ และในปี 2558 สินทรัพย์รวมลดลง 459.59 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.36 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 48.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.30 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 507.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68.64 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือของบริษัทย่อยในปี 2558
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 273.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 152.46 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 121.40 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 78.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.28 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 ไม่ต้องบันทึกค่าใช้จ่ายค้างจ่ายตามสัญญาประกันของบริษัทย่อย อีกทั้งมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น ส่วนในปี 2558 มีหนี้สินรวมลดลง 901.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 71.89 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนลดลง 295.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.00 และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 605.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.83 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากมีการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการในปี 2558
- ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 750.98 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 632.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 534.26 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 118.40 ล้านบาทและ



ในปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวสูงขึ้น 484.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน (366.39) ล้านบาท เมื่อเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,768,106,235 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498,695,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.16 บาท ต่อมาบริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498,695,750 หุ้น เป็น 2,719,582,640 หุ้น และ งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 750.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นมูลค่าตามบัญชีหุ้นละ 0.28 บาท

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 340 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามคำขอปรับโครงสร้างหนี้ หรือเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิม ส่งผลให้บริษัทสามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 แล้ว

ฐานะการเงินของบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 982.84 ล้านบาท หนี้สินรวม 305.88 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 676.96 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.25 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 406.51 ล้านบาท หนี้สินรวม 365.65 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 40.86 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.02 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 576.33 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 141.76 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากเป็นผลจากการซื้อและรับโอนสินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด และมีการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มโดยผู้ประเมินอิสระ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในนโยบายบัญชีของบริษัท ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 115.59 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 460.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.11 และ 255.48 ตามลำดับ และ ปี 2558 สินทรัพย์รวมลดลง 581.59 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 58.86 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 28.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.30 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 609.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.18
- ในปี 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 305.88 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 184.48 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 121.40 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 59.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.35 เมื่อเทียบกับปี 2558 และในปี 2558 หนี้สินรวมลดลง 669.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.69 ทั้งนี้แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 53.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.94 และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 723.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.34 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
- ในปี 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 676.96 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 636.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,556.89 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 40.86 และ ในปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น 88.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน (47.47) ล้านบาท

ปัจจัยที่มีผลกระทบการดำเนินงานในอนาคต



หลักทรัพย์ของบริษัทถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ปัจจุบันอยู่ในระยะที่ 3 ซึ่งได้ครบกำหนดเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2557 และได้รับการผ่อนผันขยายเวลาให้แก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนมาอีก 3 ปี คือ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และวันที่ 31 มีนาคม 2559 และวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามลำดับ โดย ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนโดยเร็วภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทมีความพร้อมและประสงค์ยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอน โดยใช้งบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาต่อตลาดหลักทรัพย์

หากบริษัทไม่สามารถแก้ไขให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ทางตลาดหลักทรัพย์อาจไม่ผ่อนผันขยายเวลาให้แก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอีกแล้ว ซึ่งจะทำให้หลักทรัพย์ของบริษัทถูกถอนออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 4-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายรัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือ ไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีระหว่างกาล ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 กันยายน 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ	
2. นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการ	



เอกสารแนบ



บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ - กรรมการอิสระและประธาน กรรมการ	67	- ADVANCE COURSE IN MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAM, WESTPAC COLLEGE - MBA ด้านบริการธุรกิจSOUTHEASTERN OKLAHOMA STATE UNIVERSITY - วิทยาศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	พ.ย. 52-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	- บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	59	- ปริญญาโท คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program28/2004 Director Certification Program53/2004 Financial Statement for Directors 17/2005	55.84	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัท เอส ซี	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟฟอร์ จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สดราทีจิค พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อาริเมติก (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ลีควิดแก๊ส ชีพพลาย จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด



บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-2

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ ดุลยพิชช์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				ปัจจุบัน ก.พ. 56-พ.ย. 59 พ.ค. 56-พ.ย. 58	- กรรมการ - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คีออคาร์ด จำกัด - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ.เอ เอ็มที เอสซี (ประเทศไทย)) - บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด - บริษัท รุ่งนที จำกัด - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
3.นายสุภกิจ ดุลยพิชช์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร	72	- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 66/2007	-	ปัจจุบัน 2556-2558	- ข้าราชการบำนาญ - กรรมการ และ กรรมการบริหาร	- กรมศุลกากร - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
4. นางบงกช รุ่งกรไพศาล - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทฯ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร	54	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 28/2004 Company Secretary Program 74/2016	0.01	ก.ย. 58-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟฟอร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทิจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด



บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
				ปัจจุบัน ปัจจุบัน ก.พ. 56-พ.ย. 59 พ.ค. 56-ส.ค. 58 เม.ย. 39-ส.ค.58	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการบริหารและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มการเงินและบริหารองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี	- บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคาท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท ไทยเวิร์เบรตซ์ซีพี จำกัด - บริษัท ดี เมคคิคอล อินสตรูเม้นท์ จำกัด - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด - บริษัท เอ็นพี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 13/2012 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 35/2014 - Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 13/2014				
6.นายยงยศ ปาละนิตเสนา - กรรมการ - กรรมการบริหาร	69	- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - MBAด้านการจัดการ Central State University, Oklahoma USA - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 42/2005	-	ปัจจุบัน 2556-2558	- กรรมการ - ที่ปรึกษา คณะกรรมการ - ที่ปรึกษา - กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	- บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด - บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด - บริษัท STAKE INTERNATIONAL BANGKOK จำกัด - บริษัท ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
7. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	67	- Ph.D.(Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA - Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern University Evanston, USA - Master of Arts for Teachers (English) University of Washington, Seattle USA	-	ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - รักษาการคณบดีวิทยาลัยการจัดการ ม.พะเยา วิทยาเขต กรุงเทพฯ	- หจก. กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น - บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขต กรุงเทพฯ



บริษัท ปูเอนเอฟจี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-6

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดี อังกฤษและภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
8.นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข - กรรมการ - กรรมการอิสระ	55	- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการคุณิพนธ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	-	2556-ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- บริษัท เอเอ็มซีเมคคอลลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
		- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระ นครเหนือ		2558-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)
		- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีสิทธิ์ประกอบ วิชาชีพสอบบัญชีเลขที่ 3733		2553-2556	- กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหาแล พิจารณาผลตอบแทน	- บริษัท เฮลซ์ เทรคดิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
		- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		2550-2558	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - กองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง
		- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับ ผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.รุ่นที่ 3)		2547-2556	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ศูนย์การ ได้ยินดีเมด จำกัด
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการ พาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 7) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการ พลังงาน (วพน.รุ่นที่ 4) - หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (ภพผ. รุ่นที่ 2)		2547-2556	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	- บริษัท ดุสิตเมด จำกัด



บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-7

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส. รุ่นที่ 4) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ. รุ่นที่ 1) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. 2554) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิชาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 11) - การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10) - English for Academic and Research Communication The University of Queensland, Australia - ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP 28/2004 DCP 53/2005, ACP 5/2005 Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member)				



บริษัท ปิ๊ชเอ็นเอฟจี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-8

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		Monitoring the System of Internal Control and Risk Management Current Issue Seminar 1/2008 Monitoring the Internal Audit Function 3/2008 Role of the Chairman Program 18/2008 Chartered Director Class Improving the Quality of Financial Report 5/2007				
9. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร - กรรมการ	58	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 11/2014 Company Secretary Program 10/2005	-	ปัจจุบัน เม.ย. 56-ส.ค. 58 2550-2558	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร - กรรมการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร	- กลุ่มบริษัท SC GROUP - บริษัท ปิ๊ตเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - บริษัท ปิ๊ตเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)
10. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	54	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 11/2014 Company Secretary Program 26/2008 Audit Committee Program 22/2008	-	ธ.ค. 58-ปัจจุบัน พ.ค. 57-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ - รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบ	- บริษัท ปิ๊ตเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด สมาชิก หมายเลข 18



บริษัท ปิ๊ตเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-9

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		Board Reporting Program 4/2010 Effective Minutes Taking 18/2010 Monitoring Fraud Risk Management 2/2010 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010 Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012			ภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ	
11. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี - กรรมการ - กรรมการบริหาร	34	- ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program 132/2016	0.01	ร.ค. 58-ปัจจุบัน มี.ค. 57-ปัจจุบัน ม.ค. 57-ปัจจุบัน	- กรรมการ และ กรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจ และการร่วม ทุน - กรรมการ	บริษัท ปูเ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป - บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด - บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คอรัยาร์ด จำกัด - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท พี เคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท สตราทิจิค พอร์ตลิงค์ จำกัด



บริษัท ปูเ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-10

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ ดุลยพิชช์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
						- บริษัท ลิควิด แก๊ส ซัพพลาย จำกัด - บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
12.นายสุมิตร เพชรภริขต์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	ธ.ค. 58-ปัจจุบัน ม.ค. 31-ปัจจุบัน ม.ค. 31-ปัจจุบัน ม.ค. 52-ปัจจุบัน ม.ค. 52-ปัจจุบัน ม.ค. 54-ปัจจุบัน ม.ค. 54-ปัจจุบัน ม.ค. 56-ปัจจุบัน ม.ค. 56-ปัจจุบัน ม.ค. 57-ปัจจุบัน ม.ค. 58-ปัจจุบัน ม.ค. 54-ธ.ค. 56 ม.ค. 52-ธ.ค. 56	- กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการศูนย์เพิ่มศักยภาพใน การแข่งขัน - ที่ปรึกษา - คณะกรรมการจริยธรรมใน งานวิจัย - คณะกรรมการบริหาร - นายกสมาคมนักศึกษาเก่า - ผู้ประนีประนอม - กรรมการสภาสถาบัน - ผู้พิพากษาสมทบ - อุปนายกสมาคมนักศึกษาเก่า - กรรมการหน่วยบ่มเพาะ วิสาหกิจ	- บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท ชัยรัชการ (กรุงเทพ) จำกัด - บริษัท โตโยต้า ชัยรัชการ จำกัด - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหาร ศาสตร์ - มหาวิทยาลัยหัวเฉียว - คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ศาลจังหวัดสมุทรปราการ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ศาลจังหวัดสมุทรปราการ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
13. นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	54	- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล	-	ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	- บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)



บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-11

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน - เลขานุการบริษัท		- พานิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program 73/2016		ก.ย. 57-ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาและประกันภัย (มารีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์จำกัด
				2551-ปัจจุบัน	- ผจก.ฝ่ายบัญชีและการเงิน	- บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
				ธ.ค. 58-ธ.ค. 59	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	- บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
				พ.ค. 54-พ.ย. 58	- ผู้อำนวยการสายบัญชีและ การเงิน	- บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
				เม.ย. 56-ค.ค. 58	- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	- บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
				มี.ค. 56-ธ.ค. 57	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานประกันภัย (มารีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์จำกัด
				พ.ค. 55-ก.พ. 56	- ผู้อำนวยการสายงานประกันภัย (มารีน)	- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์จำกัด



บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-12

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
	NFC	RBT	CNA	SCC	SCGL	SCM	NPM	SCOS	NPML	SPL	SCGH	NFIC	NPML	PKR	SCA	AMT-SC
นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	//	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	/	/	/	/	/
นายยงยศ ปาละนิตเสนา	//	/														
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	// +		/	/ +	/	/		/		/	/			/	/	
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	// +						+									
นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	// +		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสณ	+	+				+										
นายชัยยศ อุ่นพันธุวาท	+										+					

หมายเหตุ + = ผู้บริหาร / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = ประธานกรรมการ

- NFC = บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- RBT = บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
- CAN = บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
- SCC = บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด
- SCGL = บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
- SCM = บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- NPM = บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด
- SCOS = บริษัทเอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด
- NPML = บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด
- SPL = บริษัท สตราทีจิค พอร์ต ลิงค์ จำกัด
- SCGH = บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- NFIC = บริษัท อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ จำกัด
- NPML = บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด
- PKR = บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- SCA = บริษัท เอส ซี ออโต้ จำกัด
- AMT-SC = บริษัท เอเอ็มที-เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด



บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-14

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559



บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1-15

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ ดุลยพิชช์

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ท่าเรือระยองจำกัด

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	X
2	นายราเจนตรา ดัลพัท คิมเมสรา	/
3	นางบงกช รัตมีไพศาล (ปัจจุบันเปลี่ยนนามสกุลเป็น รุ่งกร ไพศาล)	/
4	นายยงยศ ปาละนิติเสนา	/
5	นายสุรพงษ์ การสุวรรณ	/
6	เรือดรีปริษา เพ็ชรวงศ์	/
7	นางเยาวดี นาคะตะ	/

หมายเหตุ /= กรรมการ X = ประธานกรรมการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ คูณพิษฐ์

3.รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาววรารณ อธิธิธำรง - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	56	- การบริหารและการจัดการมหับัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต - สถิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรเชิงปฏิบัติการ ผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่าง	-	ธ.ค. 2558-ปัจจุบัน ม.ค.2549-พ.ย.2558	- ผจก.ฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผจก.ฝ่ายการเงิน	- บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไทยฟู้ดอุตสาหกรรม จำกัด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 1.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 1.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.5 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 1.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3-2

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

- 1.7 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร(charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 1.9 มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- 1.10 สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีเปลี่ยนแปลง
- 1.11 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. สอบทานระบบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบงานที่มีผลกระทบสำคัญต่อการดำเนินงานและการรายงาน ว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และระเบียบปฏิบัติที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานความเหมาะสมของการเก็บรักษาทรัพย์สิน รวมถึงการทดสอบว่าทรัพย์สินนั้นมีอยู่จริง และมีการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อพัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม
5. สอบทานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มั่นใจได้ว่าการประมวลผลข้อมูลได้ถูกต้อง และมีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างปลอดภัย
6. สอบทานการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ว่าได้มีการพิจารณาและดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการพัฒนาให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
7. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร



บริษัท ปิยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3-4

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 4-1



บริษัท นีปปอน Yusen จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายสุภพ รัตนสุวรรณทวี

นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

ชื่อ	รายการ	ราคาประเมิน (บาท) (Fair Market Value)	ราคาเฉลี่ย (บาท) (Average Price)	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน/ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน หรือ ผู้ประเมินหลัก	วันที่รายงาน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	อาคาร ทรัพย์สินส่วนควบบนที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ ที่ตั้ง เลขที่ 2 ถนน I-2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนสุขุมวิท (ทางหลวงหมายเลข 3, ระหว่างหลักกิโลเมตรที่ 205-206) ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	559,069,100.00	-	บริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด	30 มิ.ย. 2559	เพื่อต้องการทราบมูลค่าตลาด และมูลค่าทดแทน
	ถังแอมโมเนียและอุปกรณ์ ที่ตั้ง จ.ปทุมธานี, จ.ราชบุรี, จ.สมุทรปราการ, จ.ปราจีนบุรี, จ.ชลบุรี, จ.กำแพงเพชร, จ.ระยอง, จ.พระนครศรีอยุธยา, จ.สุราษฎร์ธานี, จ.พังงา, จ.กระบี่, จ.ตรัง, จ.นครศรีธรรมราช และ จ.สงขลา	67,396,700.00	77,018,894.50	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนส์ จำกัด	16 ก.พ. 2559	ประกอบการซื้อขายระหว่างบริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (ผู้ซื้อ) กับบริษัท
		86,641,100.00		บริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด	11 ก.พ. 2559	เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด

เอกสารแนบ 4-2



บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559

นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี

นายศุภกิจ ดุลยพิชช

เอกสารแนบ 5

รายละเอียดอื่น ๆ

-ไม่มี-

