



Description	Page
. Notice of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders	2
. Attachment 1: 2025 Form 56-1 One Report in QR Code format	12
. Attachment 2: Profiles of directors retiring by rotation and nominated for re-election	13
. Attachment 3: Profiles and work experience of the auditors	16
. Attachment 4: Definition of Independent Director and profiles of Independent Directors acting as Proxies	17
. Attachment 5: The Company's Articles of Association concerning the Shareholders' Meeting	20
. Attachment 6: Documents or evidence required to verify the right to attend the 2026 Annual General Meeting of Shareholders	23
. Attachment 7: Requisition Form for the 2025 Form 56-1 One Report (Printed Edition)	26
. Attachment 8: Map of the meeting venue	27
. Attachment 9: Proxy Form A, Form B, and Form C	28



นฝ NFC 036/2569

April 1, 2026

Subject: Invitation to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders

To: Shareholders of NFC Public Company Limited

The Board of Directors of NFC Public Company Limited (the “Company”) has resolved to convene the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on Tuesday, April 28, 2026, at 2:00 p.m. at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Subdistrict, Bangna District, Bangkok, to consider the following agendas:

Agenda 1: To acknowledge the Company’s operating results for the year 2025

Facts and Reasons: The Company has summarized its operating results for the fiscal year ended December 31, 2025. Details are provided in the 2025 Form 56-1 One Report (Attachment 1), which has been delivered to shareholders in QR Code format along with this invitation.

Board’s Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the Annual General Meeting of Shareholders acknowledge the Company’s operating results for the year 2025 as detailed in the Form 56-1 One Report (Attachment 1).

Voting: This agenda is for acknowledgement; therefore, no voting is required.

Agenda 2: To consider and approve the Company’s Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025

Facts and Reasons: In accordance with Section 112 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) and Article 44 of the Company’s Articles of Association, the Board of Directors must prepare the balance sheet and profit and loss statement at the end of the Company’s fiscal year. These must be proposed to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders for approval. The financial statements have been audited by the certified public accountant, with details appearing in the 2025 Form 56-1 One Report (Attachment 1).

Board’s Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the Annual General Meeting of Shareholders approve the Company’s Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2025, which have been audited by the auditor and are detailed in the 2025 Form 56-1 One Report (Attachment 1).

Voting: This agenda requires approval by a majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes.



Agenda 3: To consider and approve the appropriation of 2025 net profit as legal reserve and the omission of dividend payment for the 2025 operating results

Facts and Reasons: Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (including its amendments) and Article 53 of the Company's Articles of Association, the Company is required to allocate at least five percent (1/20) of its annual net profit, less accumulated losses brought forward (if any), to a reserve fund until this fund reaches at least ten percent (10) of the registered capital. Furthermore, under Section 115 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (including its amendments) and Article 51 of the Articles of Association, dividends shall not be paid from other types of funds except out of profits. In the event that the Company still has accumulated losses, no dividends shall be paid.

The Company has a policy to pay dividends to shareholders at a rate of not less than fifty percent (50) of the net profit after tax and various reserves as required by law and the Company, based on the Company's separate financial statements. However, such dividend payment is subject to change depending on investment plans, liquidity, necessity, and other future suitability as the Board of Directors and/or the shareholders deem appropriate.

Regarding the Company's operating results for the year 2025, the Company recorded a net profit of THB 65,174,099 (Sixty-Five Million, One Hundred Seventy-Four Thousand, Ninety-Nine Baht) in its separate financial statements. Since the Company needs to reserve a portion of the profit for working capital, it is deemed appropriate to propose that the meeting approve the appropriation of the 2025 net profit in the amount of THB 4,000,000 (Four Million Baht) as legal reserve and approve the omission of dividend payment for the Company's 2025 operating results.

Board's Opinion: The Board deems it appropriate to propose that the Annual General Meeting of Shareholders approve the appropriation of the 2025 net profit in the amount of THB 4,000,000 (Four Million Baht) as legal reserve and the omission of dividend payment for the Company's 2025 operating results.

Voting: This agenda requires approval by a majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes.

Agenda 4: To consider and approve the election of directors to replace those retiring by rotation

Facts and Reasons: Pursuant to Section 71 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) and the Company's Articles of Association, at every Annual General Meeting, one-third (1/3) of the directors shall retire from office. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third (1/3) shall retire. The directors to retire from office in the first and second years following the registration of the company shall be determined by drawing lots. In subsequent years, the directors who have been in office the longest shall retire. A retiring director is eligible for re-election.

At the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, there are three (3) directors who are due to retire by rotation (Attachment 2), as follows:



- 1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee: Director / Vice Chairman of the Board and Chairman of the Executive Committee
- 2) Mr. Poomchai Wacharapong: Independent Director / Audit Committee Member / Risk Management Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member
- 3) Mrs. Aree Termwattanapakdee: Independent Director / Audit Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member

Board's Opinion: The nominated individuals have undergone a thorough screening process by the Nomination and Remuneration Committee and have been proposed to the Board of Directors. The Board of Directors deems it appropriate to propose that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders consider and approve the re-election of all three retiring directors to their former positions for another term, as follows:

- 1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee: To be re-elected as Director / Vice Chairman of the Board and Chairman of the Executive Committee
- 2) Mr. Poomchai Wacharapong: To be re-elected as Independent Director / Audit Committee Member / Risk Management Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member
- 3) Mrs. Aree Termwattanapakdee: To be re-elected as Independent Director / Audit Committee Member and Nomination and Remuneration Committee Member

The nominated individuals are capable of expressing their opinions independently and meet all relevant criteria. The profiles of the three directors are provided in Attachment 2.

Voting: This agenda requires approval by a majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes.

Agenda 5: To consider and approve the determination of directors' remuneration for the year 2026

Facts and Reasons: In accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), which states: "the payment of remuneration to directors shall be in accordance with the resolution of the shareholders' meeting supported by a vote of not less than two-thirds (2/3) of the total number of votes of the shareholders present at the meeting."

Board's Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the shareholders' meeting consider and approve the determination of directors' remuneration for the year 2026 (at the same rate as the previous year) with the details as follows:

Position	2025		2526	
	Monthly Retainer (Baht/Month)	Meeting Allowance*	Monthly Retainer (Baht/Month)	Meeting Allowance*
<u>Board of Directors</u>				
- Chairman	25,000		25,000	
- Vice-Chairman	20,000		20,000	
- Director	15,000		15,000	
<u>Audit Committee</u>				
- Chairman of the Audit Committee	10,000	5,000	10,000	5,000
- Member of the Audit Committee	5,000	5,000	5,000	5,000
<u>Risk Management Committee</u>				
- Chairman of the Risk Management Committee	-	20,000	-	20,000
- Member of the Risk Management Committee	-	15,000	-	15,000
<u>Nomination and Remuneration Committee</u>				
- Chairman of Nomination and Remuneration Committee	-	20,000	-	20,000
- Member of Nomination and Remuneration Committee	-	15,000	-	15,000
<u>Executive Committee</u>				
- Chairman of the Executive Committee	-	20,000	-	20,000
- Member of the Executive Committee	-	15,000	-	15,000

Meeting Allowance: Baht / Person / Meeting

Voting: This agenda requires approval by a vote of not less than two-thirds (2/3) of the total number of votes of the shareholders present at the meeting.

Agenda 6: To consider and approve the appointment of the auditors and the determination of the audit fee for the year 2026

Facts and Reasons: Pursuant to Sections 120 and 121 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) and Article 47 of the Company's Articles of Association, the Annual General Meeting of Shareholders shall appoint the auditors and determine the audit fee of the Company every year. In appointing the auditors, the former auditors may be re-appointed.

Board's Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders consider and approve the appointment of auditors from Karin Audit Company Limited as the Company's auditors for the year 2026. The list of auditors is as follows:



- 1) Mr. Thanathit Raksathianraphap Certified Public Accountant No. 13646
- 2) Mr. Jadesada Hungsapruerk Certified Public Accountant No. 03579
- 3) Ms. Kanwarat Saksriborworn Certified Public Accountant No. 13273

In the event that the aforementioned auditors are unable to perform their duties, Karin Audit Company Limited shall provide other certified public accountants from their firm to perform the duties in their place. The audit fee for the year 2026 is proposed at an amount not exceeding THB 1,460,000 (One Million, Four Hundred and Sixty Thousand Baht). (Profiles and work experience of the auditors for the year 2026 are provided in Attachment 3).

Furthermore, Karin Audit Company Limited has also been selected as the auditor for three (3) of the Company's subsidiaries, namely: (1) NFCT Company Limited, (2) NFCW Company Limited, and (3) NFCTS Company Limited.

Voting: This agenda requires approval by a majority vote of the shareholders who attend the meeting and cast their votes.

Agenda 7: To consider and approve the reduction of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and relevant authorization

Facts and Reasons: As the Company needs to increase its free float proportion to comply with the maintaining status criteria for listed companies on the Stock Exchange, the Company plans to offer newly issued shares to the public. However, since the Company still has unissued registered shares that were previously increased to reserve for the exercise of warrants to purchase the Company's ordinary shares (as per the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2018 on November 21, 2018), the Company must first proceed with the reduction of such unissued registered capital to comply with the provisions of the Public Limited Companies Act. Following the completion of the capital reduction, the Company will proceed with a new registered capital increase for the public offering.

It is therefore proposed that the meeting consider and approve the reduction of the Company's unissued registered capital in the amount of THB 81,587,447.25 by canceling 108,783,263 unissued ordinary shares with a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share. This will result in the reduction of the Company's registered capital from the current THB 897,462,271.50 to a registered and paid-up capital of THB 815,874,824.25, divided into 1,087,833,099 shares at a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share. Additionally, the meeting is asked to approve the amendment to Clause 4 of the Company's Memorandum of Association regarding the registered capital as follows:

Clause 4. Registered Capital: 815,874,824.25 Baht (Eight hundred fifteen million, eight hundred seventy-four thousand, eight hundred twenty-four Baht and twenty-five Satang)

Divided into: 1,087,833,099 shares (One thousand eighty-seven million, eight hundred thirty-three thousand, and ninety-nine shares)

Par value per share: 0.75 Baht (Seventy-five Satang)



Categorized into:

Ordinary shares: 1,087,833,099 shares (One thousand eighty-seven million, eight hundred thirty-three thousand, and ninety-nine shares)

Preferred shares: -None-

Board's Opinion: The Board deems it appropriate to propose that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders approve the reduction of the Company's registered capital, the amendment to Clause 4 of the Memorandum of Association, and the relevant authorization to align with the aforementioned capital reduction.

Voting: This agenda item must be approved by not less than three-fourths (3/4) of the total votes of shareholders attending the meeting.

Agenda 8: To consider and approve the increase of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and relevant authorization

Facts and Reasons: In order to proceed with the Company's plan to resolve the minority shareholding (Free Float) proportion to comply with the maintaining status criteria for listed companies on the Stock Exchange, it is proposed that the meeting consider and approve the increase of the Company's registered capital by an additional THB 169,500,000.00. This will be achieved by issuing 226,000,000 newly issued ordinary shares with a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share. This capital increase will result in the Company's registered capital increasing from the current paid-up registered capital of THB 815,874,824.25 to THB 985,374,824.25, divided into 1,313,833,099 shares at a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share. Additionally, the meeting is asked to approve the amendment to Clause 4 of the Company's Memorandum of Association regarding the registered capital as follows:

Clause 4.	Registered Capital: 985,374,824.25 Baht	(Nine hundred eighty-five million, three hundred seventy-four thousand, eight hundred twenty-four Baht and twenty-five Satang)
	Divided into: 1,313,833,099 shares	(One thousand three hundred thirteen million, eight hundred thirty-three thousand, and ninety-nine shares)
	Par value per share: 0.75 Baht	(Seventy-five Satang)

Categorized into:

Ordinary shares: 1,313,833,099 shares (One thousand three hundred thirteen million, eight hundred thirty-three thousand, and ninety-nine shares)

Preferred shares: -None-

Board's Opinion: The Board deems it appropriate to propose that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders approve the increase of the Company's registered capital, the amendment to Clause 4 of the Memorandum of Association, and the relevant authorization to align with the aforementioned capital increase.



Voting: This agenda item must be approved by not less than three-fourths (3/4) of the total votes of shareholders attending the meeting.

Agenda 9: To consider and approve the allocation of the Company's newly issued ordinary shares and the related authorization.

Facts and Reasons: Pursuant to the proposal for the increase of the Company's registered capital by THB 169,500,000.00, from the existing paid-up registered capital of THB 815,874,824.25 to the new registered capital of THB 985,374,824.25, by issuing 226,000,000 newly issued ordinary shares at a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share.

According to the aforementioned agenda, it is proposed that the Meeting consider and approve the allocation of the Company's newly issued ordinary shares in the amount of THB 169,500,000.00, totaling not more than 226,000,000 shares, at a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share, for offering to the public (Public Offering).

In this regard, it is proposed to authorize the Executive Committee and/or the Chief Executive Officer and/or any person designated by the Executive Committee and/or the Chief Executive Officer to have the authority to determine other details related to the allocation of such newly issued ordinary shares, which includes the following actions:

1. To consider the allocation of newly issued ordinary shares in a single offering or in multiple offerings; to consider and determine the number of shares, the offering price, the offering period, the payment and subscription methods, as well as the criteria, conditions, and any other details related to the allocation of newly issued ordinary shares to propose such matters as the Board of Directors deems appropriate, including performing any acts necessary and relevant to the aforementioned matters; provided that after the offering price has been determined, a shareholders' meeting shall be convened to seek approval of the offering price for the public offering of the newly issued ordinary shares once again.
2. To consider the conditions and details in documents and various related agreements, including negotiating, agreeing, signing, and delivering such documents and agreements involved in the issuance and offering of the newly issued ordinary shares, such as the Financial Advisory Agreement, Legal Advisory Agreement, and Underwriting Agreement, as well as performing any actions related thereto.
3. To prepare and proceed with various applications and relevant supporting documents for the issuance and offering of the newly issued ordinary shares, including signing and submitting such applications and documents, as well as providing any relevant information or documents to government agencies or other competent authorities; to seek permission from all relevant agencies; and to submit an application to the Stock Exchange of Thailand (SET) to list the newly issued ordinary shares as listed securities, with the authority to take any other necessary and appropriate actions related to the above.



4. To consider and determine the guidelines for the allocation of shares to directors, executives, and employees of the Company who are offered shares during the same period as the Public Offering (excluding shares subscribed by directors or employees as general retail customers of the securities companies), including connected persons and patrons (benefactors), in an aggregate amount not exceeding 25 percent of the shares offered to the public. However, the proportion of shares allocated to patrons shall not exceed 15 percent of the shares offered to the public.
5. To consider and determine the number and method of allocation in compliance with the laws governing the sale of newly issued securities, specifically shares and warrants to purchase shares of equity-issuing companies, or as prescribed by the Securities and Exchange Act. The criteria for the distribution of shares to patrons must be established as follows:
 - 5.1 The Board of Directors shall approve the criteria regarding the relationship that clearly creates benefits for the Company, ensuring that such individuals are genuine patrons of the Company and that the allocation does not intend to involve corruption or provide improper benefits to the Company. For example:
 - (a) Persons who have clearly benefited the Company, categorized into groups such as those with commercial relationships, technology developers, marketing developers, and those who assist in sourcing capital (excluding shareholders). Such persons must have provided benefits to the Company prior to the date on which the Chief Executive Officer signs the share allocation list.
 - (b) Such persons must possess a good reputation and manifest integrity, and must not possess any untrustworthy characteristics for directors and executives of the Company pursuant to the Notification of the Securities and Exchange Commission No. KorChor. 3/2560.
 - (c) There shall be no improper provision of benefits. The group of persons allocated shares as patrons (benefactors) must not act in a manner that promises to provide any benefits or other assets to employees, directors, or the Company in exchange for the share allocation. In the event that such persons have regular trade or business transactions with the Company at the time of the share allocation, the Chief Executive Officer shall report such business dealings to the Executive Committee for consideration and approval of the allocation.
 - 5.2 The Chief Executive Officer shall be responsible for preparing the list of persons allocated shares and shall report the progress and results of the allocation to the Executive Committee for acknowledgment. The Executive Committee may pass a resolution to amend such allocation as it deems appropriate.



6. To take any other relevant actions to achieve the aforementioned objectives, subject to the relevant notifications, regulations, criteria, and laws. The Meeting has considered and passed a unanimous resolution to approve the allocation of the newly issued ordinary shares of the Company, and to authorize the Executive Committee and/or the Chief Executive Officer and/or any person(s) designated by the Executive Committee and/or the Chief Executive Officer to have the power to take any actions in all respects as per the details proposed by the Chairman, and that the matter be proposed to the Shareholders' Meeting for further consideration and approval.

After the issuance and offering of the newly issued ordinary shares in the amount of 180,000,000 Baht, representing 240,000,000 shares with a par value of 0.75 Baht per share, the minority shareholding (Free Float) will increase from the current 9.42%, or 102,473,878 shares, to 25%, or 328,473,878 shares. This will rectify the minority shareholding (Free Float) to be no less than 15%, in accordance with the criteria of the Stock Exchange, as shown in the details in the table below.

	Before Capital Increase	Capital Increase via PO	After Capital Increase
Number of Shares	1,087,833,099 shares	226,000,000 shares	1,313,833,099 shares
Registered Capital (Par value of 0.75 Baht)	815,874,824 Baht	169,500,000 Baht	985,374,824 Baht
Free Float	102,473,878 shares		328,473,878 shares
% Free Float	9.42%		25.00%

Board's Opinion: The Board of Directors deems it appropriate to propose that the 2026 Annual General Meeting of Shareholders consider and approve the allocation of not more than 226,000,000 newly issued ordinary shares, at a par value of THB 0.75 (Seventy-five Satang) per share, for offering to the public (**Public Offering**).

Voting: This agenda item must be approved by not less than three-fourths (3/4) of the total votes of shareholders attending the meeting.

Agenda 10: Other business (if any)

This agenda item is designated to allow shareholders to ask questions and/or provide opinions to the Board of Directors (if any), and/or for the Board of Directors to provide clarifications and answer shareholders' inquiries. No other matters will be proposed for the Meeting's consideration and approval, and no resolutions will be passed under this agenda.

The Company has determined the list of shareholders entitled to attend the 2026 Annual General Meeting of Shareholders (Record Date) on March 12, 2026.



The Company cordially invites shareholders to attend the Meeting at the aforementioned date, time, and venue. Shareholders or their proxies must present documents proving their identity or status as representatives entitled to attend the Meeting, as specified in the attachments, prior to attending. Registration will open from 1:00 p.m. on Tuesday, April 28, 2026, at The Academy room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road, Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok.

In the event that a shareholder is unable to attend or does not wish to attend the Meeting in person, you may appoint another person or any of the Company's Independent Directors (whose qualifications meet the definition of an Independent Director as listed in Attachment 4) as your proxy. Please complete and sign the Proxy Form in Attachment 9 in advance and submit the form along with copies of supporting documents to the Office of the Director, NFC Public Company Limited, No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Parkland Road, Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok 10260, by April 24, 2026. Shareholders may follow the notification of the Meeting's resolutions after the conclusion of the Meeting from April 28, 2026, onwards.

To ensure a convenient and expeditious registration process, shareholders and/or proxies are requested to bring and present the documents or evidence of shareholding or proxy status as detailed in Attachment 6 to the registration staff on the day of the Meeting. To protect your rights and interests, please study the Company's criteria and articles of association related to the shareholders' meeting in Attachment 5. Should you have any questions regarding the meeting agendas that you wish the Board to clarify, you may submit your questions in advance to secretaryoffice@nfc.co.th.

For your convenience, the Company has provided a map of the meeting venue in Attachment 8. Additionally, if any shareholder wishes to receive a hard copy of the 2025 Form 56-1 One Report, please complete the request form as detailed in Attachment 7 and submit it to the Company.

Yours sincerely

(Mr.Nuttaphob Ratanasuwanthawee)

Chairman

NFC Public Company Limited

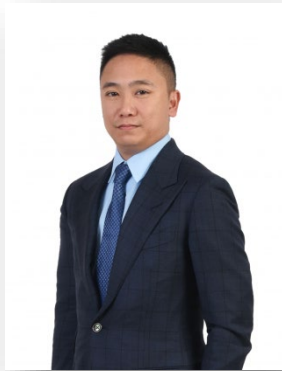
A copy of the 2025 Form 56-1 One Report
in QR Code format

consisting of Annual financial statements of 2025
and the Company's information (summary) for the year 2025



56-1 One Report 2025

Retiring Directors' Profile to be Proposed for Re-election



Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee

Vice Chairman of the Board / Chairman of the Executive

Committee / Chief Executive Officer

Age 44 years old

Nationality: Thai

Education

- . Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

- . Directors Accreditation Program (DAP) 132/2016
- . Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 29/2022

Year of being Director of the Company

- . 21 December 2015 to present

Shareholding in the Company (%) (Self / Spouse / Underage children)

- . 4,741.302 shares

Position in other companies (Not listed company)

2018 – Present : Director and Managing Director of NFCT Co., Ltd.

: Director and Managing Director of NFCW Co., Ltd.

2018 – Present : Director and Managing Director of SC Group

Position in related business / competition / related to the Company's business

- . None

Position in other companies that may cause conflict of interest

- . None

Prohibited qualifications

- . No criminal record relating to the assets with dishonest conduct

Retiring Directors' Profile to be Proposed for Re-election



Mr.Poomchai Wacharapong

Independent Director / Member of the Audit Committee /
Member of the Risk Management Committee /
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Age 68 years old

Nationality: Thai

Education

- . Master (Economics) North Texas State University, U.S.A.
- . Bachelor of Economics, Kasetsart University

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

- . Director Certification Program (DCP) 101/2008
- . Roles of the Chairman Program (RCP) 18/2008

Year of being Director of the Company

- . 2 September 2022 to present

Shareholding in the Company (%) (Self / Spouse / Underage children)

- . None

Position in other companies (Not listed company)

- . 2018 – Present: Director, Media Studio Co., Ltd.
- . 2016 – Present: Advisor, HR Pro Security and Service Co., Ltd.
- . 2014 – Present: Director, The Studio Park (Thailand) Co., Ltd.
- . 2014 – Present: Director, Gear Head Co., Ltd.
- . 2013 – Present: Director, TV Digital HR Co., Ltd.
- . 2010 – Present: Director, Grand Lan Luang Co., Ltd.
- . 2025 – Present: Director, Villa Deva Resort and Hotel Co., Ltd.

Position in related business / competition / related to the Company's business

- . None

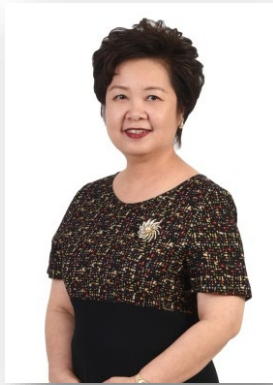
Position in other companies that may cause conflict of interest

- . None

Prohibited qualifications

- . No criminal record relating to the assets with dishonest conduct

Retiring Directors' Profile to be Proposed for Re-election



Mrs. Aree Termwattanapakdee

Independent Director / Member of the Audit Committee /
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Age 63 Years old

Nationality: Thai

Education

- . Master Degree / Master of Business Administration from Chulalongkorn University
- . Bachelor Degree / Bachelor of Business Administration in Accounting from Ramkhamhaeng University

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

- . Director Accreditation Program (DAP) 112/2014
- . Anti Corruption: The practical Guide (ACPG) 1/2012
- . Effective Minute Taking (EMT) 18/2010
- . Board Reporting Program (BRP) 4/2010
- . Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2/2010
- . Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) 8/2010
- . Company Secretary Program (CSP) 26/2008
- . Audit committee Program (ACP) 22/2008

Year of being Director of the Company

- . 21 December 2015 to Present

Shareholding in the Company (%) (Self / Spouse / Underage children)

- . None

Position in other companies (Not listed company)

- . 2023 – Present: Advisor to the Committee, Compliance Club, Association of Thai Securities Companies

Position in related business / competition / related to the Company's business

- . None

Position in other companies that may cause conflict of interest

- . None

Prohibited qualifications

- . No criminal record relating to the assets with dishonest conduct

Proposed External Auditors' Profile

1. Mr. Thanathit Raksathianraphap (Certified Public Accountant no.13646)

- Educations:**
- Bachelor Degree of Business Administration in Accounting at Rajamangala University of Technology Krungthep. (First-class honors)
- Work Experience**
- Director, Karin Audit Company Limited
-

2. Mr. Jadesada Hungsapruerk (Certified Public Accountant no.03579)

- Educations**
- Bachelor Degree of Commerce and Accountancy – Major Accounting Thammasat University
- Work Experience**
- Founder, Karin Audit Company Limited
 - Director and Audit Committee, Mahachai Hospital Public Company Limited
 - Director and Audit Committee, TPP Healthcare International Company Limited
 - Audit and Assessment Committee, TPP Healthcare Accreditation Institute (Public Organization)
 - Partner, Pipat and Associates Co., Ltd.
 - Director and Partner, Dharmniti Auditing Company Limited
 - Lecturer, Mahanakorn University of Technology
 - Head of Internal audit department, Mahachai Hospital Public Company Limited
 - Lecturer, SGV-Na Thalang & Co.,Ltd.
-

3. Miss Kanwarat Saksriborworn (Certified Public Accountant no. 13273)

- Educations**
- Bachelor Degree of Faculty of Management Science - Major Accounting Price of Songkhla University
- Work Experience**
- Director, Karin Audit Co., Ltd.
 - Assistant Manager, Raja Group Hat Yai Co., Ltd.
 - Senior Audit Assistant, Honor Audit and Advisory Co., Ltd.
 - Senior Audit Assistant, Karin Audit Co., Ltd.

Definition and Profile of Independent Directors to Present as Proxy

The Company determines the definition of “Independent Director” in accordance with specifications of the announcement of the Capital Market Supervisory Board as follows:

1. Holding shares not exceeding one percent of number of shares with total voting rights of the Company, parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder, or controlling person of the Company, including the shares held by related persons of the independent director.
2. Neither being nor having been the director who participates in management, employee, officer, and consultant who receives a regular salary or controlling person of the Company, holding company, subsidiary in the same order, major shareholder, or a controlling person of the Company, parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary, major shareholder or controlling person of the Company, unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of appointment. Such prohibitions shall not, however, include cases where the independent director previously served as a government officer or an advisor to a government agency which is a major shareholder or controlling person of the Company.
3. Not being the person who has the blood relationship or by legal registration in the nature of being father, mother, spouse, brothers and sisters, and child including spouse of the child; of other directors, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as directors, executives or controlling persons of the Company or its subsidiary.
4. Neither having nor having ever had a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder, or controlling person of the Company in the manner which may interfere with the use of his or her own independent discretion including and neither being nor having been the principal shareholder or controlling person of any person having business relationship with the Company, parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or a controlling person of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of appointment as an independent director.

The term ‘business relationship’ in the preceding paragraph shall include any normal business transaction,, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guaranteeing, providing assets as collateral, any other similar actions, which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of net tangible assets of the Company or twenty million Baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board concerning rules on connected transactions mutatis

mutandis. The consideration of such indebtedness shall include indebtedness incurred during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences.

5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder, or controlling person of the Company; and not being a principal shareholder, controlling person or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder, or controlling person of the Company, unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment as an independent director.
6. Neither being nor having been any professional service provider including service provision as legal consultant or financial advisor who receives an annual service fee exceeding two million Baht from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person of the Company; and not being the principal shareholder, controlling person or partner of such professional service provider, unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of appointment as an independent director.
7. Not being a director who has been appointed as the representative of the Company's director, major shareholder, or shareholder who is related to the major shareholder.
8. Not undertaking any business which has the same nature and in competition with the business of the Company or subsidiary; or not being a principal partner in partnership; or not being an executive director, employee, staff and consultant who receives regular salary; or holding shares exceeding one percent of the total number of shares with voting right of other company which undertakes the business in the same nature and in competition with the business of the Company or its subsidiary.
9. Not having any other characteristics which limit his or her ability to express independent opinions regarding the Company's operation.

Definition and Profile of Independent Directors to Present as Proxy



1. **Mr. Poomchai Wacharapong**

Independent Director / Member of the Audit Committee /

Member of the Risk Management Committee /

Member of the Nomination and Remuneration Committee

Age 67 Years Old

Address: NFC Public Company Limited

No. 88 SC Group Building, The Parkland Road,

Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260

Conflict of Interest: None



2. **Mrs. Aree Termwattanapakdee**

Independent Director / Member of the Audit Committee /

Member of the Nomination and Remuneration Committee

Age 63 Years Old

Address: NFC Public Company Limited

No. 88 SC Group Building, The Parkland Road,

Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260

Conflict of Interest: None

The Company's Articles of Association Concerning the Shareholders' Meeting

Chapter 4 – Shareholders' Meeting

32 The board of directors shall arrange a shareholders' meeting as an Annual General Meeting to be held within 4 months from the last day of the financial year of the Company.

Any other shareholders' meeting shall be called an Extraordinary General Meeting.

The board of directors may call such meeting at any time the board considers it expedient to do so. One or more shareholder(s) holding shares amounting to not less than 10% of the total number of shares sold may submit its(their) name(s) in a written notice requesting the board of directors to call an Extraordinary General Meeting at any time, but the purposes and reasons for calling such meeting shall be clearly stated in such notice. In this respect, the board of directors shall arrange a shareholders' meeting to be held within 45 days from the date of receipt of such notice from the said shareholder(s).

33 In calling a meeting of shareholders, the board of directors shall prepare a written notice calling the meeting that indicates the place, date, time, agenda of the meeting and the matters to be proposed to the meeting together with sufficient detail by indicating clearly whether it is the matter proposed for information, for approval or for consideration, as the case may be, including the opinions of the board of directors in the said matters, and shall be delivered to the shareholders and the Registrar for their information not less than seven days prior to the date of the meeting. The notice calling for the meeting shall also be published in a newspaper for three consecutive days not less than three days prior to the date of the meeting.

The place of the meeting under paragraph one shall be in the locality in which the head office of the company is located or in a branch office, unless otherwise stipulated by the board of directors.

34 In a shareholders' meeting, in order to constitute a quorum, there shall be shareholders or proxies (if any) attending the meeting of not less than 25 persons, or one-half of the total number of shareholders, holding not less than one-third of the total number of shares sold.

35 If within an hour from the time fixed for the shareholders' meeting, the quorum prescribed in article 34 is not constituted, the meeting, if called upon the request of the shareholders, shall be dissolved. If such meeting is called other than by the shareholders' request, another meeting shall be called and a notice of the meeting shall be sent to the shareholders at least seven days prior to the meeting date. At such meeting, no quorum shall be necessary.

36 The chairman of the board shall preside over the meetings of shareholders. In the case where the chairman of the board is not present at a meeting or is unable to perform his or her duty, if there is a vice- chairman, the vice-chairman shall preside over the meeting. If there is no vice-chairman or there is a vice- chairman, but such vice-chairman is unable to perform his or her duty, the shareholders present shall elect one among themselves to preside over the meeting.

The chairman of the meeting of shareholders shall have the duty to conduct the meeting in compliance with the articles of association of the company relating to meetings and to follow the sequence of the agenda stipulated in the notice calling for the meeting, unless the meeting pass a resolution allowing a change in the sequence of the agenda with a vote of not less than two-thirds of the number of the shareholders present at the meeting.

When the consideration of the matters under paragraph one is finished, the shareholders holding shares of not less than one-third of the total number of shares sold may request the meeting to consider matters other than those indicated in the notice calling for the meeting.

In the case where the meeting has not concluded the consideration of the matters according to the sequence of the agenda under paragraph one or the matters raised by shareholders under paragraph two, as the case may be, and it is necessary to postpone the consideration of the meeting, the meeting shall determine the place, date and time for the next meeting and the board of directors shall deliver the notice calling the meeting which indicates the place, date, time and agenda of the meeting to the shareholders not less than seven days prior to the date of the meeting, provided that the notice calling the meeting shall also be published in a newspaper for three consecutive days not less than three days prior to the date of the meeting.

37 Every shareholder shall be entitled to attend every shareholder's meeting.

38 The shareholder may appoint any other person who is sui juris as proxy to attend the meeting and vote on his or her behalf. Proxy shall submit the proxy form to chairman of the board or the person designated by the chairman of the board. The proxy form shall be as prescribed by the Registrar.

39 The shareholder who has a vested interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter, except for voting on the election of directors.

40 In voting, one share is entitled to one vote. The resolutions of the shareholders' meeting shall be passed in the following manners:

1) in the ordinary event, a majority vote of shareholders who attend the meeting and are entitled to vote. In the case of a tie, the chairman of the meeting shall have a casting vote; and

- 2) in the following events, a vote of not less than three-quarters of the total number of votes of shareholders who attend the meeting and are entitled to vote:
- a. the sale or transfer of the whole or the substantial part of the company's business to any other person;
 - b. the purchase or acceptance of any transfer of the business of other public companies or private companies;
 - c. the entering into, alteration or termination of any agreement concerning the lease, in whole or in substantial part, of the company's business, the assignment to any person for the management of the company's business, or the merger with any other person for the purpose of profit and loss sharing;
 - d. the amendment of the memorandum of association or the articles of association;
 - e. the registered capital increase or decrease of the company;
 - f. the issuance of bonds; and
 - g. the merger and dissolution.

41 The Annual General Meeting is for considering the following matters:

- 1) Annual report of the company.
- 2) Consider and approve balance sheet and profit and loss account.
- 3) Consider profit allocation.
- 4) Consider the election of new directors in replacement of the retired.
- 5) Consider and appoint the auditor and the determination of audit fees.
- 6) Other matters.

Documents and Evidences Required Prior to Attending the 2026 Annual General Meeting of Shareholders

Shareholders or proxies may register and present the required documents as specified below to attend the Meeting from 1:00 p.m. on Tuesday, April 28, 2026, onwards.

1. Attendance in Person

- An original identification document issued by a government agency, such as an Identification Card, Passport, or Driver's License.

2. Attendance by Proxy

2.1 In the case of a Natural Person:

- A Proxy Form, fully completed and signed by both the grantor (shareholder) and the proxy (**affixed with a THB 20 stamp duty**).
- A copy of the shareholder's identification document issued by a government agency (e.g., Identification Card, Passport, or Driver's License), **certified as a true copy** by the shareholder.
- An original identification document of the proxy issued by a government agency (e.g., Identification Card, Passport, or Driver's License).

2.2 In the case of a Juristic Person registered in Thailand:

- A Proxy Form, fully completed and signed by the authorized director(s) of the shareholder and the proxy, with the company seal affixed (if any) (**affixed with a THB 20 stamp duty**).
- A copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder, issued by the Ministry of Commerce or relevant agency no more than 3 months prior to the meeting date, certified as a true copy by the authorized director(s) with the company seal affixed (if any).
- A copy of the identification document(s) of the authorized director(s) issued by a government agency, certified as a true copy by such director(s).
- An original identification document of the proxy issued by a government agency (e.g., Identification Card, Passport, or Driver's License).

2.3 In the case of a Juristic Person registered abroad:

- A Proxy Form, fully completed and signed by the authorized director(s) of the shareholder and the proxy, with the company seal affixed (if any) (**affixed with a THB 20 stamp duty**).
- A copy of the Certificate of Incorporation or Corporate Documents issued by the relevant agency, specifying the name, head office address, list of authorized signatories, and their signing authority, certified as a true copy by the authorized director(s) with the company seal affixed (if any).
- A copy of the identification document(s) of the authorized director(s) issued by a government agency, certified as a true copy by such director(s).
- An original identification document of the proxy issued by a government agency (e.g., Identification Card, Passport, or Driver's License).
- An English translation of any documents originally issued in a language other than English, certified as a correct translation by the authorized director(s) of the shareholder.

Shareholders wishing to appoint a proxy may choose to appoint the Company's Independent Directors as their proxy. Details of the Independent Directors are provided in **Attachment 4**.

Voting Procedures, Counting, and Announcement of Results 2026 Annual General Meeting of Shareholders

Voting Procedures

1. Prior to voting on each agenda item, the Chairman will provide the attendees an opportunity to ask questions or express opinions related to that agenda as appropriate. Attendees who wish to ask questions or give comments are requested to state their full name to the Meeting every time before doing so.
2. For the voting process, the Chairman will request shareholders to cast their votes using the **"Against Vote"** method.
3. Only shareholders who wish to vote **"Disapprove"** or **"Abstain"** are required to mark their choice on the voting ballot. The Chairman will then instruct the staff to collect and count these ballots and announce the voting results to the Meeting.
4. Shareholders who do not mark their ballots or do not submit them to the staff will be considered as voting **"Approve"** as proposed by the Chairman. The Company will collect all voting ballots at the end of the Meeting for evidentiary purposes. Any ballots submitted to the counting staff after the voting for a particular agenda item has been declared closed will be treated as "Approve" votes only.

Criteria for Counting Votes

1. Voting shall be conducted openly, with one share representing one vote.
2. Resolutions of the Shareholders' Meeting shall consist of the following votes:
 - 2.1 General Case: A resolution shall be passed by a majority vote of the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
 - 2.2 Other Cases: In cases where laws or the Company's Articles of Association stipulate otherwise, the resolution shall comply with such laws or regulations. The Company has specified the required voting points for each agenda item in the Notice of the Meeting.
 - 2.3 Tie Vote: In the event of a tie, the Chairman shall have a casting vote in addition to his/her vote as a shareholder.
 - 2.4 Conflict of Interest: Any shareholder with a special interest in any particular agenda item shall be prohibited from voting on that item, and the Chairman may invite such shareholder to temporarily leave the meeting room. However, this restriction does not apply to the election or removal of directors.
3. Proxy Forms and Voting Ballots
 - 3.1 Shareholders attending in person and proxies holding **Proxy Form A or Form B** must cast their vote in one way only (either Approve, Disapprove, or Abstain) and cannot split their votes. Only **Proxy Form C** (for foreign investors appointing custodians in Thailand) allows for the splitting of votes on each agenda item.



- 3.2 Voting ballots will be distributed at the registration point only to:
 1. Shareholders attending in person.
 2. Proxies under Proxy Form A.
 3. Proxies under Proxy Form B or Form C in cases where the grantor has authorized the proxy to consider and vote on their behalf in all respects as the proxy deems appropriate, without specifying a vote in the Proxy Form.

4. The counting of votes for each agenda item will count only the "Disapprove" and/or "Abstain" votes and deduct them from the total number of votes present. The remainder will be considered as "Approve" votes.
5. Once the processing is completed, the Chairman or the Meeting Facilitator will announce the results, specifying the number of Approve, Disapprove, Abstain, and Invalid votes, based on the latest number of shares present for that agenda item.
6. Early Departure: If an attendee wishes to leave the meeting room and cast their vote in advance, please contact the staff. Otherwise, it will be presumed that the attendee casts an "Approve" vote.



Form 56-1 One Report of 2025 – Requisition Form

To Shareholders,

NFC Public Company Limited has prepared the annual report for the year 2025 in QR code format to promote awareness of reducing global warming, in compliance with the announcement of the Department of Business Development. The company has distributed it to shareholders along with the invitation letter to this meeting.

However, shareholders, who would like to receive the 2025 Annual Report (Thai version), are requested to fill this form and send it back to us via email: secretaryoffice@nfc.co.th, then, the Company will deliver to shareholders.

I.....

E-Mail: Would like to receive the 2025 56-1 One Report (Book) in Thai Version.

Delivered to:

- Address in Shareholders' Register
- Other address (Please complete the form below.)

No.....Moo.....Village.....

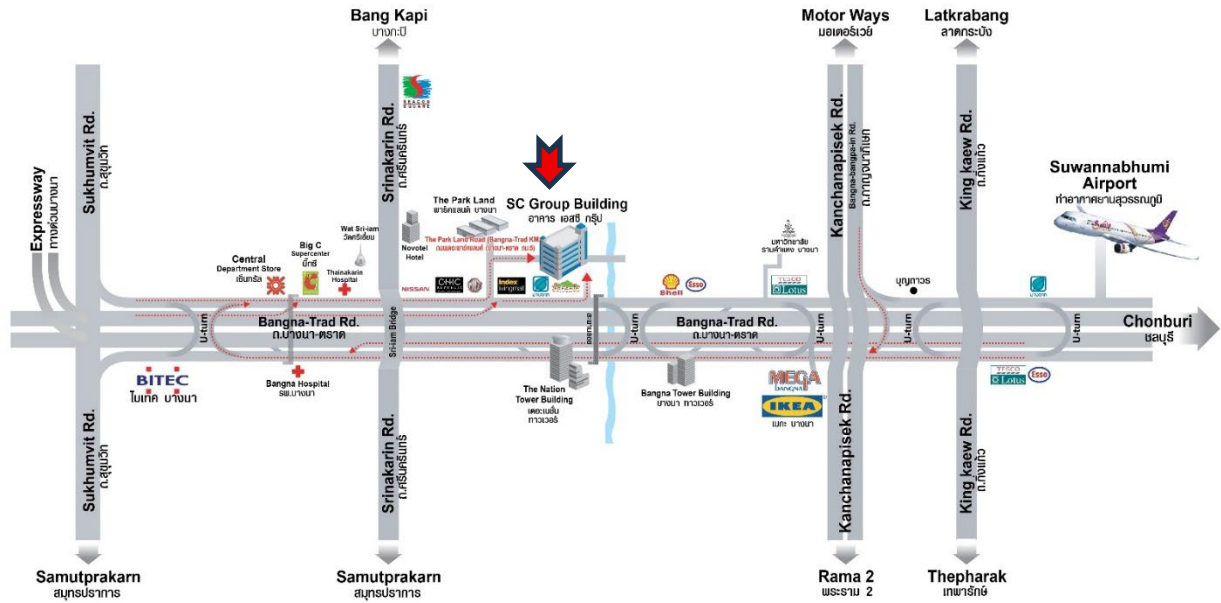
Soi.....Road.....

Sub-District.....District.....

Province.....Zip Code

Telephone.....Fax no.....

Map of the Meeting Venue



Venue: The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building

Address: No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad km. 5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok

Telephone: (66) 2-348-0580

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก.

Stamp Duty THB 20

Proxy Form A

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น _____

Shareholder registration No.

เขียนที่ _____

Written at

วันที่ _____ เดือน _____ พ.ศ. _____

Date

Month

Year

(1) ข้าพเจ้า _____

I/We

สัญชาติ _____

อยู่บ้านเลขที่ _____

Nationality

Address

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

As a shareholder of NFC Public Company Limited

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง ดังนี้

Holding a total amount of _____ shares and having total voting right of _____ votes as follows:

 หุ้นสามัญ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง

Ordinary share _____ shares and having total voting right of _____ votes

 หุ้นบุริมสิทธิ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง

Preferred share _____ shares and having total voting right of _____ votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (กรุณาเลือกข้อใดข้อหนึ่ง)

Hereby appoint (Please choose on Option 6)

กรณีเลือกข้อ 1. ให้ทำเครื่องหมาย และ
ระบุรายละเอียดของผู้รับมอบฉันทะ
If choosing No. 1 please mark and
provide details of the proxies.

 1. ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____ or

ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____

กรณีเลือกข้อ 2. ให้ทำเครื่องหมาย และเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
If choosing No. / please mark and select one of the independent directors.

2. กรรมการอิสระของบริษัท ดังต่อไปนี้
The independent directors the Company as follow:

นายภูมิชาย วัชรพงศ์ หรือ
Mr.Poomchai Wacharapong

นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์
Mrs.Aree Termwattanapakdee

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14:00 น.ณ ห้องประชุม ดิ อะคาเดมี่ (The Academy) ชั้น 2 อาคาร เอสซี กรุ๊ป เลขที่ 88 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Any one of the following persons shall act as my representative to attend and vote on my behalf at the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2026 of the Company, to be held on Tuesday, April 28, 2026 at 14:00 hours at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok, or at any adjournment thereof.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ
Any acts performed by the proxy in this meeting shall be deemed as having been performed by myself/ourselves in all respects.

**** สำคัญ / Important****

โปรดแนบสำเนาบัตรประชาชนพร้อมลงลายมือชื่อ
รับรองสำเนาถูกต้องของผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
Please attach the copy of ID card duly certified by shareholder and proxy

สำเนาถูกต้อง
(Certified true copy)



ลงนาม/Signed _____
()

ผู้มอบฉันทะ/Grantor

ลงนาม/Signed _____
()

ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy

ลงนาม/Signed _____
()

ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy

ลงนาม/Signed _____
()

ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy

หมายเหตุ / Remarks

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
The voting right has to be assigned to only one Proxy, therefore, this voting right cannot be divided and separately assigned to more than one Proxy.
- หนังสือมอบฉันทะต้องติดอากรแสตมป์ 20 บาท
The proxy form must be affixed with 20 Baht of duty stamp.

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

Proxy Form B

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น _____

Shareholder registration No.

เขียนที่ _____

Written at

วันที่ _____ เดือน _____ พ.ศ. _____

Date

Month

Year

(1) ข้าพเจ้า _____

I/We

สัญชาติ _____

อยู่บ้านเลขที่ _____

Nationality

Address

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

As a shareholder of NFC Public Company Limited

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง ดังนี้
 Holding a total amount of _____ shares and having total voting right of _____ votes as follows:

หุ้นสามัญ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง
 หุ้นบุริมสิทธิ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง

Ordinary share _____ shares and having total voting right of _____ votes

Preferred share _____ shares and having total voting right of _____ votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (กรุณาเลือกข้อใดข้อหนึ่ง)

Hereby appoint (Please choose on Option 6)

กรณีเลือกข้อ 1. ให้ทำเครื่องหมาย และ
 ระบุรายละเอียดของผู้รับมอบฉันทะ
 If choosing No. 1 please mark and
 provide details of the proxies.

1. ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____ or

ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____

กรณีเลือกข้อ 2. ให้ทำเครื่องหมาย และเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
If choosing No. / please mark and select one of the independent directors.

2. กรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
The independent directors the Company as follow:

- นายภูมิชาย วัชรพงศ์ หรือ
Mr.Poomchai Wacharapong
 นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี
Mrs.Aree Termwattanapakdee

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14:00 น.ณ ห้องประชุม ดิ อะคาเดมี่ (The Academy) ชั้น 2 อาคาร เอสซี กรุ๊ป เลขที่ 88 ถนนเดอพัลด์แลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Any one of the following persons shall act as my representative to attend and vote on my behalf at the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2026 of the Company, to be held on Tuesday, April 28, 2026 at 14:00 hours at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok, or at any adjournment thereof.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้

I/we hereby authorize the proxy to attend and vote on my/our behalf at this meeting as follows:

วาระที่ 1 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

Agenda 1 To acknowledge the operational result of the Company for the year 2025

(ระเบียบวาระนี้ เป็นเรื่องเพื่อทราบ จึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง)

(This agenda is for acknowledgement, voting is not required)

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

Agenda 2 To consider and approve the financial statements for the year ended 31st December 2025

(ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและ งดจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

Agenda 3 To consider and approve the appropriation of the net profit for the year 2025 as legal reserve, and the omission of dividend for the operation result of the Company for the year 2025

(ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

Agenda 4 To consider and approve the appointment of directors replacing those retire by rotation

วาระที่ 4.1 อนุมัติการเลือกตั้ง นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ /รองประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง

Agenda 4.1 To reappoint Mr. Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee as Vice Chairman of the Board / Chairman of the Executive Committee / Chief Executive Officer and Director and Chairman of Board of the Company for another term

(ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 4.2 อนุมัติการเลือกตั้ง นายภูมิชาย วัชรพงษ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง

Agenda 4.2 To reappoint Mr. Poomchai Wachrapong as Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Risk Management Committee and Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company for another term

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 4.3 อนุมัติการเลือกตั้ง นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง

Agenda 4.3 To reappoint Mrs. Aree Termwattanapakdee as Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company for another term

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2569

Agenda 5 To consider and approve the remuneration of directors for the Year 2026

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

Agenda 6 To consider and approve the appointment and remuneration of auditor for the year 2026

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda 7 To consider and approve the reduction of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and the relevant authorization.

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 8 พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda 8 To consider and approve the increase of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and the relevant authorization.
Memorandum of Association, and the relevant authorization.

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 9 พิจารณานุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทและการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda 9 To consider and approve the allocation of the Company's newly issued ordinary shares and the relevant.

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 10 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Agenda 10 To consider any matters (if any)

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

Voting of the Proxy on any agenda that is not in accordance with my/our instruction stated herein will be regarded as incorrect voting and will not be regarded as a vote of shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ประชุมมีการพิจารณา หรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In case I/We have not stated my/our instruction of how to vote, or such instruction is ambiguous, or in cases this meeting has to consider or approve any other matter other than the items stated herein, as well as there is any change of any fact, the Proxy shall be entitled to freely vote at his/her own discretion.

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

Proxy Form C

(แบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian)

ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

(for foreign investors who appoint custodian in Thailand)

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น _____

Shareholder registration No.

เขียนที่ _____

Written at

วันที่ _____ เดือน _____ พ.ศ. _____

Date

Month

Year

(1) ข้าพเจ้า _____

I/We

สัญชาติ _____

อยู่บ้านเลขที่ _____

Nationality

Address

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

As a shareholder of NFC Public Company Limited

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง ดังนี้

Holding a total amount of _____ shares and having total voting right of _____ votes as follows:

 หุ้นสามัญ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง

Ordinary share _____ shares and having total voting right of _____ votes

 หุ้นบุริมสิทธิ _____ หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ _____ เสียง

Preferred share _____ shares and having total voting right of _____ votes

(3) ขอมอบฉันทะให้ (กรุณาเลือกข้อใดข้อหนึ่ง)

Hereby appoint (Please choose on Option 6)

กรณีเลือกข้อ 1. ให้ทำเครื่องหมาย และ
ระบุรายละเอียดของผู้รับมอบฉันทะ
If choosing No. 1 please mark and
provide details of the proxies.

 1. ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____ or

ชื่อ _____ อายุ _____ ปี อยู่เลขที่ _____

Name _____ age _____ years, residing at

ถนน _____ ตำบล/แขวง _____ อำเภอ/เขต _____

Road _____ Tambol/Khwaeng _____ Amphur/Khet

จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____ หรือ

Province _____ Postal Code _____

กรณีเลือกข้อ 2. ให้ทำเครื่องหมาย และ
เลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง

If choosing No. / please mark and
select one of the independent directors.

2. กรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

The independent directors the Company as follow:

นายภูมิชาย วัชรพงศ์ หรือ
Mr.Poomchai Wacharapong

นางอารีย์ เต็มวัฒนากิติ
Mrs.Aree Termwattanapakdee

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14:00 น.ณ ห้องประชุม ดิ อะแคเดมี่ (The Academy) ชั้น 2 อาคาร เอสซี กรุ๊ป เลขที่ 88 ถนน เดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Any one of the following persons shall act as my representative to attend and vote on my behalf at the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2026 of the Company, to be held on Tuesday, April 28, 2026 at 14:00 hours at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok, or at any adjournment thereof.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้

I/we hereby authorize the proxy to attend and vote on my/our behalf at this meeting as follows:

วาระที่ 1 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

Agenda 1 To acknowledge the operational result of the Company for the year 2025

(ระเบียบวาระนี้ เป็นเรื่องเพื่อทราบ จึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง)

(This agenda is for acknowledgement, voting is not required)

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

Agenda 2 To consider and approve the financial statements for the year ended 31st December 2025.

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและ งดจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

Agenda 3 To consider and approve the appropriation of the net profit for the year 2025 as legal reserve, and the omission of dividend for the operation result of the Company for the year 2025.

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

Agenda 4 To consider and approve the appointment of directors replacing those retire by rotation

วาระที่ 4.1 อนุมัติการเลือกตั้ง นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ /รองประธานคณะกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัท อีกวาระหนึ่ง

Agenda 4.1 To reappoint Mr. Nuttaphob Ratanasuwanthawee as Director and Chairman of Board of the Company for another term

(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

เห็นด้วย Approve

ไม่เห็นด้วย Disapprove

งดออกเสียง Abstain

- วาระที่ 4.2** **อนุมัติการเลือกตั้ง นายภูมิชาย วัชรพงษ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง**
- Agenda 4.2** To reappoint Mr. Poomchai Wachrapong as Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Risk Management Committee and Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company for another term.
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
- วาระที่ 4.3** **อนุมัติการเลือกตั้ง นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง**
- Agenda 4.3** To reappoint Mrs. Aree Termwattanapakdee as Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Nomination and Remuneration Committee of the Company for another term
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
- วาระที่ 5** **พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2569**
- Agenda 5** To consider and approve the remuneration of directors for the Year 2026
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
- วาระที่ 6** **พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2569**
- Agenda 6** To consider and approve the appointment and remuneration of auditor for the year 2026
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
- วาระที่ 7** **พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง**
- Agenda 7** To consider and approve the reduction of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and the relevant authorization.
- (ก) ให้ผู้รับมอบอำนาจมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบอำนาจออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 8 พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda 8 To consider and approve the increase of the Company's registered capital, the amendment to the Company's Memorandum of Association, and the relevant authorization.
Memorandum of Association, and the relevant authorization.

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 9 พิจารณานุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทและการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง

Agenda 9 To consider and approve the allocation of the Company's newly issued ordinary shares and the relevant.

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

วาระที่ 10 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

Agenda 10 To consider any matters (if any)

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
- (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
Voting of the Proxy on any agenda that is not in accordance with my/our instruction stated herein will be regarded as incorrect voting and will not be regarded as a vote of shareholder.

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณา หรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In case I/We have not stated my/our instruction of how to vote, or such instruction is ambiguous, or in cases this meeting has to consider or approve any other matter other than the items stated herein, as well as there is any change of any fact, the Proxy shall be entitled to freely vote at his/her own discretion.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ
Any acts performed by the proxy in this meeting shall be deemed as having been performed by myself/ourselves in all respects.

**** สำคัญ / Important ****

โปรดแนบสำเนาบัตรประชาชนพร้อมลงลายมือชื่อ
รับรองสำเนาถูกต้องของผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
Please attach the copy of ID card duly certified by
shareholder and proxy



ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy

หมายเหตุ / Remarks

- หนังสือมอบฉันทะแบบค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลให้เท่านั้น The Proxy Form C is only for the shareholder who is specified in the register as a foreign investor and has appointed a custodian in Thailand to be the share depository.
- หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
 - หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน
 - หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจ คัสโตเดียน (Custodian)
 Documents required to be submitted with this proxy form are:
 - A power of attorney from the shareholder empowering the custodian to sign this proxy form on his/her behalf
 - A document confirming that person who signs the proxy form is licensed to operate the custodian business
- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้ The voting right has to be assigned to only one Proxy, therefore, this voting right cannot be divided and separately assigned to more than one Proxy.
- วาระเลือกตั้งกรรมการ เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล In the agenda regarding election of directors, the entire individual nominated directors, can be elected
- ในกรณีที่วาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะตามแนบ In the case where there are agenda other than those specified above, additional details may be specified in the Attachment to this Proxy Form C
- หนังสือมอบฉันทะต้องติดอากรแสตมป์ 20 บาท The proxy form must be affixed with 20 Baht of duty stamp.

ใบประจำต่อแบบพิมพ์หนังสือมอบฉันทะแบบ ค.
Attachment to the Proxy Form C

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในวันที่
อังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุม ดิ อะคาเดมี่ (The Academy) ชั้น 2 อาคาร เอสซี กรุ๊ป เลขที่ 88 ถนนเดชะพาร์คแลนด์ (บาง
นา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

The appointment of proxy by a shareholder of NFC Public Company Limited , for the Shareholders' Annual General Meeting
2026 to be held on 28 April 2026, at 14.00 hours at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road
(Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok, or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย
Approve | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย
Disapprove | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง
Abstain |
|--|--|--|

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย
Approve | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย
Disapprove | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง
Abstain |
|--|--|--|

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|--|--|--|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย
Approve | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย
Disapprove | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง
Abstain |
|--|--|--|

วาระที่ _____ เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)

Agenda

Subject Flection of directors (continue).

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____

เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____

เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____

เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____

เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำให้ในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ
 Any acts performed by the proxy in this meeting shall be deemed as having been performed by myself/ourselves in all respects.

**** สำคัญ / Important ****

โปรดแนบสำเนาบัตรประชาชนพร้อมลงลายมือชื่อ
 รับรองสำเนาต้องถูกของผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 Please attach the copy of ID card duly certified by
 shareholder and proxy



ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
ลงนาม/Signed _____ (_____)	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy

หมายเหตุ / Remarks

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องให้ผู้มอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
 The Shareholder who appoints a proxy shall appoint only one proxy to attend and vote at the meeting and shall not split the number of shares to several proxies for splitting vote.
- วาระเลือกตั้งกรรมการ เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 In the agenda regarding election of directors, the entire individual nominated directors, can be elected
- ในกรณีที่มีวาระพิจารณาในการประชุมมากกว่าที่ระบุไว้ข้างต้นผู้รับมอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะตามแนบ
 In case there are others in addition to the agenda specified above, the grantor may utilize the supplemental proxy Form as attached as deemed appropriate
- หนังสือมอบฉันทะต้องติดอากรแสตมป์ 20 บาท
 The proxy form must be affixed with 20 Baht of duty stamp.

ใบประจำต่อแบบพิมพ์หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.
Attachment to the Proxy Form B.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุม ดิ อะคาเดมี (The Academy) ชั้น 2 อาคาร เอสซี กรุ๊ป เลขที่ 88 ถนนเดชะพาร์ค แลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

The appointment of proxy by a shareholder of NFC Public Company Limited , for the Shareholders' Annual General Meeting 2026 to be held on 28 April 2026, at 14.00 hours at The Academy Meeting Room, 2nd Floor, SC Group Building, No. 88 The Parkland Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok, or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง |
| Approve | Disapprove | Abstain |

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง |
| Approve | Disapprove | Abstain |

วาระที่ _____ เรื่อง _____

Agenda

Subject

- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
- | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> ไม่เห็นด้วย | <input type="checkbox"/> งดออกเสียง |
| Approve | Disapprove | Abstain |

วาระที่ _____ เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)

Agenda

Subject Flection of directors (continue).

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____
 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____
 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____
 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain

ชื่อกรรมการ (Director's Name): _____
 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain